



# 2021 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

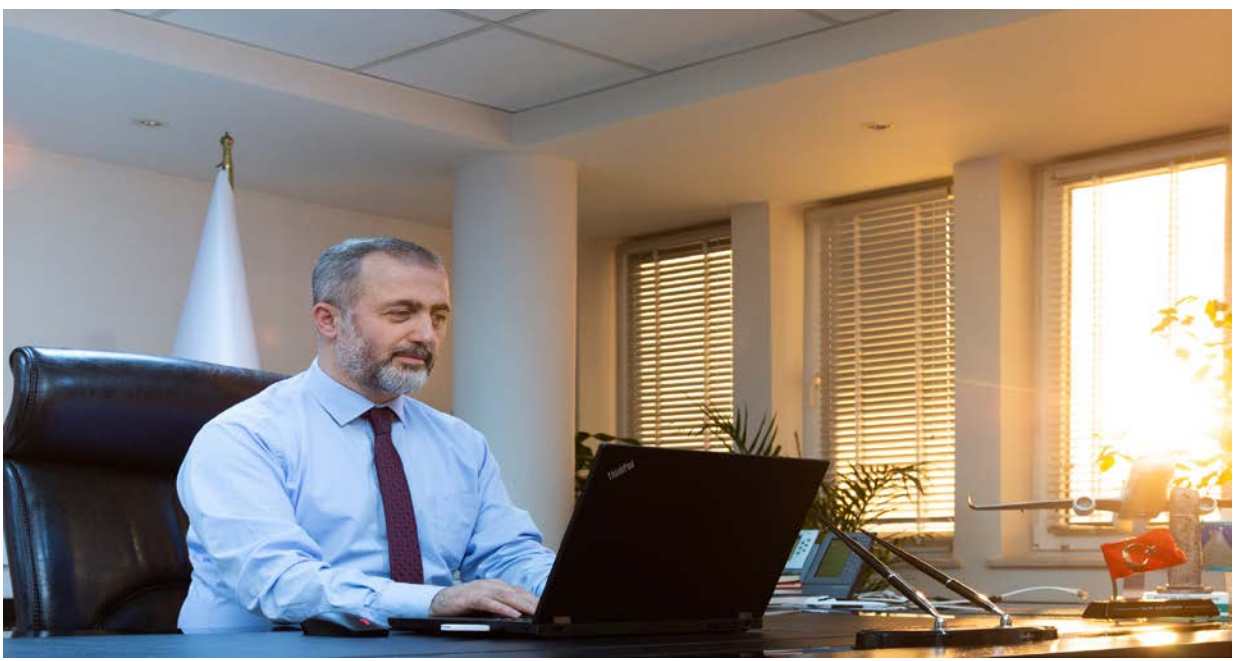
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı  
MART 2022-SAKARYA



# İÇİNDEKİLER

<b>ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU</b>	<b>5</b>
<b>1.GENEL DEĞERLENDİRME</b>	<b>6</b>
1.1.Misyonumuz	6
1.2.Vizyonumuz	6
1.3.Temel Değerler	6
1.4.Politikalarımız	6
1.4.1.Eğitim Öğretim Politikamız	6
1.4.2.Araştırma-Geliştirme Politikamız	7
1.4.3.Kalite Politikamız	7
1.4.4.Hizmet Alıcılarının Memnuniyeti Politikamız	7
1.4.5.İnsan Kaynakları Politikamız	8
1.4.6.Sorumlu Üniversite Politikamız	8
1.4.7.Kurumsal İletişim Politikamız	8
<b>2.AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>9</b>
2.1.Stratejik Amaçlar	9
<b>3.YATIRIM UYGULAMALARI</b>	<b>12</b>
3.1.Kuruluşun Yatırımlarının Finansmans Kaynakları	12
3.2.Kuruluşun Mevcut Alan Kapasitesi	14
3.3.2020 Yılı Yatırımları Kapsamında Hedeflenen ve Gerçekleşen İşlemler	15
3.4.2020 Yılı Dönemler İtibarıyla Sermaye Dağılımı	16
3.5.2020 Yılı Dönemler İtibarıyla Nakdi Gerçekleşme	17
Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	17
<b>4.2020 YILI PROJE UYGULAMALARI</b>	<b>18</b>
4.1.Çeşitli Etüt Proje	18
4.2.Kampüs Alt Yapı Projesi	19
4.3.Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	20
4.4.Yayın Alımı Projesi	21
4.5.Muhtelif İşler Projesi	23
4.6.Bilimsel Araştırma Projesi	31

<b>5.ÖNERİLER</b>	<b>36</b>
<b>6.2020 YILI YATIRIM HARCAMALARI GERÇEKLEŞME RAPORU</b>	<b>38</b>
<b>7.2020 YILI YATIRIMLARI ÖZETİ</b>	<b>43</b>



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 25. ve 60. Maddeleri ile 2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarımızın verimliliğinin ölçülmesi ve kontrol edilmesi amacıyla Üniversitemiz 2021 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Bir yükseköğretim kurumu olarak Üniversitemiz; hizmet kalitesinin yükseltilmesi, kaynakların etkin kullanımı, verilen hizmet memnuniyeti, standartların oluşturulması ve hedeflerine varma yolunda kendini sürekli yenileyerek dünyanın gerektirdiği yönetsel yapıya ulaşma konusunda hızla ilerlemektedir. Dünya üzerindeki gelişmişlik düzeyi yüksek ülkeler arasında yükseköğretim alanında yaşanan rekabet ortamı içerisinde, Üniversitemizin her yıl daha üst sıralara taşınması amaçlanmıştır. Hayat boyu eğitim ilkesi rehberliğinde; sanayi toplumundan bilgi toplumuna geçilen günümüzde toplumun değişim ve gelişimine öncü olacak, toplumu aydınlatarak bilinçli bir şekilde yönlendirecek hedeflere öncelik verilmiştir.

Bu amaçla 2021 Yılı Yatırım ödeneklerimizle fiziki ve teknolojik altyapıyı geliştirme amaçlı yazılım alımları, makine-teçhizat alımları ve bilgiye ulaşımı kolaylaştırmak adına basılı ve elektronik yayın alımları yapılmıştır. Ayrıca “Yaşayan Kampüs Projesi” başta öğrenciler olmak üzere tüm paydaşların kampüs alanında kaliteli vakit geçirebileceği ve bilimsel çalışmalara ayırdığı zamanı daha keyifli hale getirebileceği şekilde hayata geçirilmeye başlanmıştır. Bütçe imkânları dâhilinde yapılan Yatırım Projeleri detaylarının yer aldığı Üniversitemiz 2021 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunu saygılarımla sunarım.

**Prof. Dr. Fatih SAVAŞAN**  
**Rektör**  
**Mart 2022**

# 1.GENEL DEĞERLENDİRME

## 1.1.Misyonumuz

İnsanlığa değer katan, hayat boyu öğrenme becerilerine sahip girişimci bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilgi, teknoloji ve hizmet üretmektir.

## 1.2.Vizyonumuz

Evrensel nitelikte bilgi ve teknoloji üreterek paydaşlarıyla birlikte geleceğe yön veren bir üniversite olmaktır.

## 1.3.Temel Değerlerimiz

- Bilimin Evrenselliği
- Akademik Özgürlüğü
- Yönetişim
- Sürekli Gelişim
- Kurumsal Şeffaflık
- Paydaşlarla İşbirliği

## 1.4.Politikalarımız

- Eğitim-Öğretim Politikası
- Araştırma-Geliştirme Politikası
- Kalite Politikası
- Hizmet Alıcıların Memnuniyeti Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Sorumlu Üniversite Politikası
- Kurumsal İletişim Politikası

### 1.4.1.Eğitim-Öğretim Politikamız

- Öğrencileri, mesleki becerilerin yanı sıra dünya vatandaşının sahip olması gereken (eleştirel ve yaratıcı düşünebilme, insan haklarına saygılı, etik ilkelere ve sorumluluk bilincine sahip olma gibi) yeterliliklerle ve hayat boyu öğrenme becerisiyle donatacak yetkinlik temelli yenilikçi eğitim modelini benimsemek.

- Öğrenci odaklı eğitim modeli kurgulanarak başarılı öğrencilerin teşvik edilmesi yönünde uygulamalar yürütmek.
- Eğitim-öğretim programları ile araştırma-geliştirme faaliyetleri arasında ilişkiyi uygulamalı eğitimler yönünde güçlendirerek sürdürmek.
- Bilim ve sanat çalışmalarında tarihimizden gelen mirasın kaybolmaması yönünde eğitim-öğretim uygulamalarını gerçekleştirmek.
- Eğitim ve öğretim süreçlerini paydaşların katılımıyla, ulusal ve uluslararası işbirliklerini güçlendirerek sürekli olarak iyileştirmek.

#### **1.4.2.Araştırma-Geliştirme Politikamız**

- Araştırma-geliştirme çalışmalarında bölgesel, ulusal ve uluslararası gereksinimleri ve öncelikleri dikkate almak.
- Evrensel bilim ve teknolojinin gereği olarak alanında öncü araştırma altyapılarının yer aldığı araştırma merkezleri aracılığı ile araştırma sürecinin sürdürülebilirliğini sağlamak.
- Araştırma-geliştirme çalışmalarında dış paydaşlarla (uluslararası, ulusal, kamu kurumları vb.) işbirliklerini güçlendirerek araştırmalara katılımını artırmak.
- Araştırma-Geliştirme çalışmalarının kurumsal düzeyde bütünleşik olarak yönetilmesi ile kaynak ve altyapının kurumsal hedefler doğrultusunda kullanımını güvence altına almak.

#### **1.4.3.Kalite Politikamız**

- Kalite uygulamalarıyla ve geliştirdiği yaklaşımlarla öncü olmayı sürdürmek.
- Kurum tarafından benimsenen kalite ilkelerine uyarak hizmet ve faaliyetleri sürekli iyileştirmek.
- İç ve dış paydaşların memnuniyetlerini ölçerek memnuniyetin artırılması yönünde uygulamalar yapmak.

#### **1.4.4.Hizmet Alıcıların Memnuniyeti Politikamız**

- Hizmet alanların geri bildirimlerini ve şikâyetlerini güvence altına alarak izlemek ve şikâyetleri objektif olarak ele alarak çözüme kavuşturulmasını sağlamak.
- Hizmetlerden faydalananlarla şeffaf ve etkin iletişim mekanizmaları oluşturarak süreçlere mevcut ve potansiyel müşteri katılımını arttırmak.
- Hizmet alıcılara sunulan değer önermelerini gerçekleştirmek üzere süreçlerin ve uygulamaların kalitesini, verimliliğini ve etkililiğini ölçerek sürekli iyileştirilmesini sağlamak.

#### 1.4.5.İnsan Kaynakları Politikamız

- Yönetişim anlayışı içerisinde çok yönlü iletişimi uygulamak,
- Kurumun orta ve uzun vadeli insan kaynakları planlamasını yaparak kurumun misyon ve vizyonu doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak üzere performansı değerlendirmek ve gerekli destekleri sağlamak.
- Kurumsal amaçlar ve bireysel gelişim ihtiyaçları doğrultusunda fırsat eşitliği ilkesi gözetilerek eğitim planlaması yapmak ve eğitim planlarını gerçekleştirmek.
- Kişisel gelişim, terfi, yetkilendirme, takdir ve tanıma uygulamalarında performans değerlendirme sonuçlarını esas almak.
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile tüm personel için güvenilir ve sağlıklı bir iş ortamı sağlamak.

#### 1.4.6.Sorumlu Üniversite Politikamız

- Toplumsal değerlere ve çevreye saygılı, sorumluluk bilinci yüksek bireyler yetiştirerek sosyal gelişim, çevre ve kültürel bilinci geliştirmek.
- Toplumun ihtiyaçlarına ve çevre sağlığına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak ve desteklemek.
- Kurumsal uygulamalar ve hizmetlerde dezavantajlı kesimleri, eşitsizliklerin azaltılmasını, doğal kaynakların bilinçli tüketimi ilkelerini gözetmek.
- Kurumsal hizmet ve faaliyetlerde sürdürülebilir yeşil kampüsü esas almak.

#### 1.4.7.Kurumsal İletişim Politikamız

- Çalışanların kurumsal değerleri ve kimliği benimseyerek, kurum kültürünün yaygınlaşmasına olanak sağlayacak iletişim ortamları oluşturmak.
- Sakarya Üniversitesi'nin hedef kitleye tanıtımının yapılabilmesi için politikalar geliştirmek, internet iletişimi ve sosyal medya araçlarının etkin kullanılmasını sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinlikleri desteklemek.
- Medya organları ile iletişimi geliştirerek sürekliliğini sağlamak.
- Sosyal etkinliklerde toplumsal değerlere önem vermek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi paylaşım çalışmaları yapmak.



## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### KURUMUN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Sakarya Üniversitesi'nin gelişebilmesi, eğitim kalitesini artırabilmesi, çağdaş ve modern eğitim teknolojileri ile donatılabilmesi ancak tüm paydaşlarının desteği ile mümkün olabilecektir. Bu amaçla, Sakarya Üniversitesi paydaşlarını belirleyerek onların durumlarını da dikkate alacak şekilde stratejilerini belirlemiştir. Üniversitenin bu kapsamda paydaşları ve buna bağlı olarak stratejileri şöyledir.

- Öğrencilerimiz
- Akademik personelimiz ve aileleri
- İdari personelimiz ve aileleri
- Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK)
- Üniversitelerarası Kurul (ÜAK)
- Mezunlarımız
- Öğrenci aileleri
- Valilik ve diğer resmî kuruluşlar
- Sivil Toplum Kuruluşları
- Özel Sektör Kuruluşları
- Ulusal İdari Kuruluşlar (Cumhurbaşkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, MEB)
- Anlaşmalı olduğumuz yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler
- Üyesi olduğumuz yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlar

### 2.1.Stratejik Amaçlar

Üniversitemiz geliştirmekte olan ve stratejik planlama çalışmalarını benimsemiş ve uygulamada öncü bir üniversite olduğundan, Stratejik Planını, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi çerçevesinde düzenlemiştir. Stratejik Planımız gelecek vizyonunu ve bu vizyonu başarmak üzere belirlediği uzun vadeli hedeflerini içermektedir. Bu doküman ile sunulan Sakarya Üniversitesi Stratejik Planı 2020-2024 yıllarını kapsamaktadır.

Bu kapsamda belirlenen amaç ve hedefler ise aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

AMAÇ 1	HEDEFLER
<p><b>Öğrenciye 21.yüzyıl becerilerini kazandıracak yönde, başarılı öğrenciyi ve eğiticiyi geliştiren, hayat boyu öğrenmeyi destekleyen öğrenci merkezli eğitim-öğretim programları yoluyla edindiği bilgileri uygulamaya dönüştürebilen, ihtiyaç duyulan yetkinliklere sahip lisans ve lisansüstü öğrenciler mezun etmek ve uluslararası aşmanın yaygınlaşmasını sağlamak.</b></p>	<p>Öğrenmeyi öğrenme ile hayat boyu öğrenmeyi güçlendirmek için eğitimde yeni teknolojileri (mobil öğrenme, yeni nesil LMS, yapay zekâ, açık içerik vb.) yaygın olarak kullanmak ve programlar arası geçirgenliği arttırmak üzere uzaktan veya karma eğitim programlarını sürdürmek ve yandal, çift anadal seçeneklerini ve akredite program sayısını arttırmak.</p>
	<p>21.yüzyıl becerilerine sahip, girişimci ve iş deneyimi olan mezun sayısını arttırmak üzere sektör dersleri açmak, uygulamalı eğitim modellerini güçlendirmek ve bu amaçla danışma kurullarının ve mezunlarla ilişkilerin etkililiğini arttırmak.</p>
	<p>Öğrencilerin sosyal-girişimcilik becerilerini geliştirmek üzere boş vakitlerini üniversitenin laboratuvarlarında, kütüphanelerinde geçirmelerine yönelik motivasyonlarını arttırmak, öğrencilerin yönetime katılma deneyimlerini güçlendirmek ve kariyer çıktılarına uygun oryantasyon programları ile akademik danışmanlık sistemi sağlamak.</p>
	<p>Uluslararası öğrenci ve öğretim üyesi sayısını arttırmak üzere uluslararası ortak programlar oluşturmak, uluslararası değişim programlarından faydalanmak, İngilizce ders ve program sayısını arttırmak.</p>
	<p>Eğiticilerin gelişimini destekleyerek eğitim-öğretim sürecindeki rollerinin akademik danışman, mentör, rehber olarak güçlenmesini sağlamak ve ders materyallerinin (e-kitap, e-ders notu, matbu kitap, ders notu) yaygın ve basım faaliyetlerini arttırmak.</p>

AMAÇ 2	HEDEFLER
<p><b>Lisansüstü eğitim programlarını ülkenin gereksinim ve potansiyellerini göz önünde bulundurarak araştırma geliştirmeyi destekleyecek şekilde geliştirmek ve başarılı öğrencilerin lisansüstü eğitime teşvik edilmesini sağlamak.</b></p>	<p>Başarılı öğrencilerin üniversitemizde lisansüstü öğrenime devam etmesini teşvik etmek.</p>
	<p>Lisansüstü öğrencileri desteklemek için sağlanan burslar, krediler ve desteklerin kapsamlarını genişletmek ve miktarlarını arttırmak.</p>
	<p>Doktora mezun sayısını arttırmak.</p>
	<p>Doktora öğrencilerinin proje yapma yetkinliklerini geliştirmek</p>

AMAÇ 3	HEDEFLER
<p><b>Üniversitedeki bilgi birikiminin ve araştırma potansiyelinin, ulusal ve uluslararası paydaşlar ve sanayi ile bütünleşik araştırma-geliştirme faaliyetleri yoluyla sanayinin ve toplumun problemlerinin çözümüne yönelik çıktılara, katma değeri yüksek sosyo-ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak.</b></p>	<p>Dış paydaşlarla işbirliklerini (üniversite-iş dünyası koordinasyon kurulları vb. kurulması) ve bu kapsamdaki çalışmalarını arttırmak üzere her birim bazında üniversite-sanayi ve/veya dış paydaş destekli araştırma projeleri koordinatörlüğünün, komisyonlarının ve araştırma-uygulama merkezlerinin etkinliğini arttırmak.</p>
	<p>Yüksek nitelikli ve yerleştirilmiş araştırma-geliştirme çalışmalarının sayısını ve ticarileştirme, kamuya uyarlanma oranlarını arttırmak ve sonuçlarının toplumla ve sanayi ile paylaşılmasını sağlamak.</p>
	<p>Ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanma oranlarını arttırmak.</p>
	<p>Niteliği yüksek araştırma çalışmaları (etki faktörü yüksek yayınlar gibi) yapan akademisyenleri, gelecek vadeden başarılı araştırmacıları ve araştırmada aktif olan öğretim üyelerini desteklemek.</p>

AMAÇ 4	HEDEFLER
<p><b>Sorumlu üniversiteyi gerçekleştirmek üzere eğitimin geliştirilmesi, sıhhi koşullar, yenilenebilir enerji, insan odaklı toplumsal gelişme, eşitsizliklerin azaltılması, insani gelişmişlik, sorumlu tüketim ve üretim, çevrenin korunması ilkelerini dikkate alarak eğitim, sağlık, sosyal ve çevre alanlarında duyarlı uygulamalar gerçekleştirmek.</b></p>	<p>STK'larla kuruluşların kurumsal gelişimini desteklemek üzere ortak projeler yapmak.</p>
	<p>Öğrencilere “Sosyal Yenilikçilik” ve “Sosyal Girişimcilik” yetkinliklerini kazandırmak.</p>
	<p>Öğrenci Topluluklarının faaliyetlerinin öncelikli alanlara yönlendirilmesini sağlamak.</p>
	<p>Akademik birimler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin öncelikli alanlara yönlendirilmesini sağlamak.</p>
	<p>Üniversite tarafından veya üniversitede düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinliklerin sayısını arttırmak.</p>

AMAÇ 5	HEDEFLER
<b>Üniversitenin iç ve dış paydaşlarıyla ilişkilerini güçlendirerek kamu yönetiminde hesap verebilirliği, ekonomik sürdürülebilirliği ve hizmet kalitesini güvence altına almak.</b>	Üniversitenin öğrencilere ve çalışanlara sunulan idari-destek hizmetlerinin verimliliğini ve etkililiğini arttırmak.
	Üniversitemizde çalışanların gelişimini sağlamaya yönelik faaliyet sayısını arttırmak.
	Üniversitenin kurumsal iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin etkililiğini arttırmak.
	Üniversitenin amaç ve hedefleri doğrultusunda kurumsal başarılarını arttırmak.
	Üniversitenin iç ve dış paydaşlarının memnuniyetlerini arttırmak.

### 3.YATIRIM UYGULAMALARI

#### 3.1.Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun’da tanımı verilen “Özel Bütçeli Kuruluşlar” içinde yer almaktadır. Temel Bütçe Finansman Kaynakları ise; Hazine Yardımları, Öz gelirler ve Likit Karşılığı Ödenekler şeklinde sıralanabilir.

Üniversitemizin 2021 Yılı Yatırım Programı çerçevesinde başlangıç ödeneği toplamı **“21.122.000,00-TL”** dir. Mevcut yatırım ödeneklerimize yıl içerisinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nın onayı ile kurumumuzun **“Likit Karşılığı”** ödeneğinden **“21.211.000 -TL”** tutarında ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. **“Şartlı Bağış ve Yardımlar”** ödeneğinden **“3.579.000 -TL”** ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı tarafından **“Yedek Ödenek”** tertibinden de **“850.000-TL** ödenek ekleme işlemi yapılırken, mevcut yatırım ödeneklerimiz arasında **“2.613.550-TL”** tutarında ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.

Yıllı ödeneklerinin toplamda **“46.762.000-TL”** lik kısmından, **“46.452.000-TL”** lik kısmı ödenek gönderme belgesine bağlanmıştır. Yılsonu itibariyle yatırım projelerimizin finansmanı için toplam ödeneğin **“35.568.050-TL”** tutarlık kısmı ise harcanmıştır.

Birim bazında yıl içerisinde yatırım ödeneklerindeki dağılım ve harcama detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SORUMLU BİRİM	İŞİN KAPSAMI	YILI ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	KULLANILAN ÖDENEK
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ(MUHTELİF İŞ)	9.298.000,00	8.000.000,00	0,00	17.298.000,00	13.071.552,84
	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	4.702.000,00	1.700.000,00	0,00	6.402.000,00	1.989.152,18
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	MAMUL MAL ALIMLARI (MUHTELİF İŞ)	1.500.000,00	9.361.000,00	469.450,00	10.391.550,00	8.618.406,25
	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ(MUHTELİF İŞ)	0,00	125.500,00	0,00	125.500,00	123.908,54
	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ(MUHTELİF İŞ)	0,00	270.850,00	0,00	270.850,00	269.555,75
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	MAMUL MAL ALIMLARI (MUHTELİF İŞ)	1.500.000,00	4.254.700,00	773.700,00	4.981.000,00	4.947.299,23
	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI (MUHTELİF İŞ)	2.000.000,00	1.260.700,00	707.700,00	2.553.000,00	2.477.215,11
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI	MAMUL MAL ALIMLARI (YAYIN ALIMI)	1.500.000,00	2.470.000,00	62.700,00	3.907.300,00	3.243.800,15
	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI(YAYIN ALIMI)	0,00	662.700,00	600.000,00	62.700,00	62.595,00
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEM(BİLİMSEL ARAŞTIRMA)	MAMUL MAL ALIMLARI (MUHTELİF İŞ)	622.000,00	0,00	0,00	622.000,00	622.000,00
REKTÖRLÜK GENEL SEKRETERLİK	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI(MUHTELİF İŞ)	0,00	148.100,00	0,00	148.100,00	142.565,72
	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>21.122.000,00</b>	<b>28.253.550,00</b>	<b>2.613.550,00</b>	<b>46.762.000,00</b>	<b>35.568.050,77</b>

Tablo1: Ödeneklerin Dağılımı

### 3.2.Kuruluşun Mevcut Alan Kapasitesi

Üniversitemiz, mevcut kapalı ve açık alan bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ayrıca grafiğe baktığımızda kapalı alanlar içerisinde İdari Birimlerin %24,67, Eğitim Alanlarının %23,78, Sosyal Alanların %20,56, Spor Alanlarının %6,03 ve Diğer alanların %24,96 lık yer kapladığı da görülmektedir.

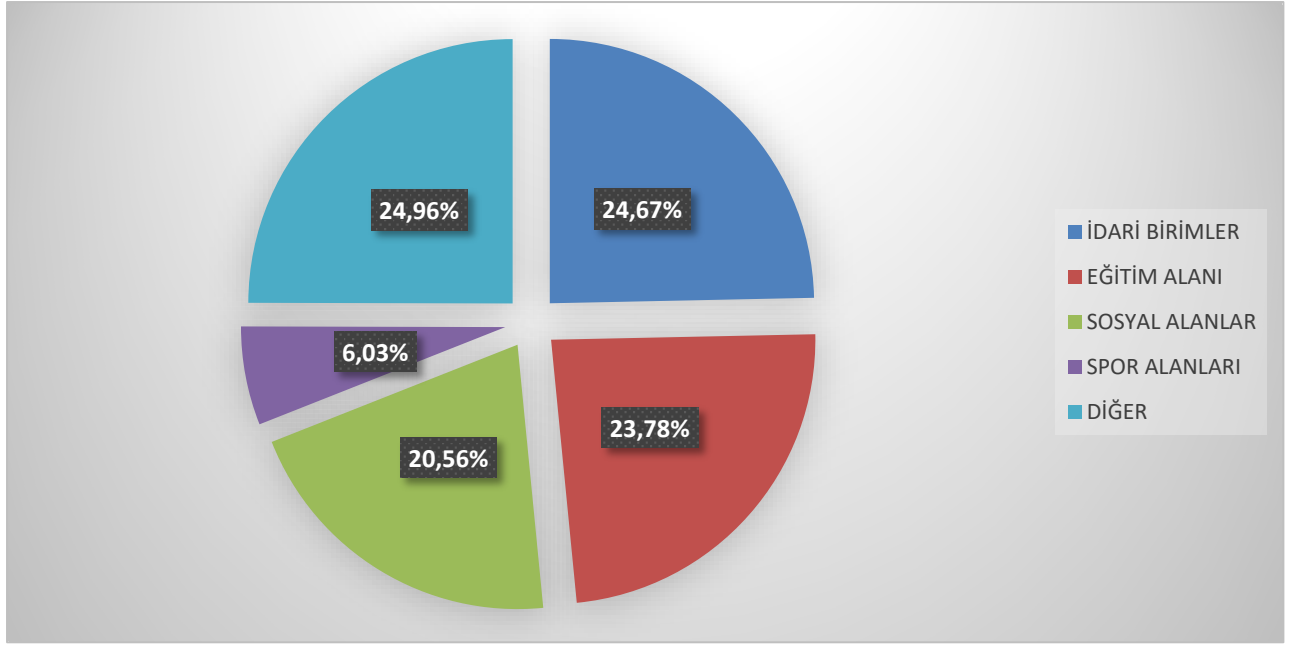
Üniversitemizin toplam yerleşke alanı ise; 2.056.404 m<sup>2</sup>' dir.



SAÜ-2021 YILI MEVCUT ALANLARI(m <sup>2</sup> )									
ESENTEPE YERLEŞKESİ VE BAĞLI BİRİMLER	İDARİ BİRİMLER	EĞİTİM ALANI	SOSYAL ALANLAR	SPOR ALANLARI	DİĞER	KAPALI ALAN TOPLAM	PEYZAJ ALANI	AÇIK ALAN TOPLAM	GENEL TOPLAM
	57.109	55.047	47.593	13.968	57.785	<b>231.503</b>	<b>350.000</b>	<b>1.824.901</b>	<b>2.056.404</b>

Tablo 2: Mevcut Alan Dağılımı

NOT: Peyzaj alanı Toplam açık alana dâhil olup genel toplam hesaplanırken bir daha toplanmamıştır.(Genel Toplam = Kapalı Alan Toplam Açık Alan Toplam)



Grafik 1:Kapalı Alanların Dağılımı

### 3.3.2021 Yılı Yatırımları Kapsamında Hedeflenen ve Gerçekleşen İşlemler

2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar'ın yürürlüğe girmesi ile Üniversitemiz yatırım projelerine baktığımızda; eğitim sektöründe beş adet proje ve diğer kamu hizmetinde bir proje yer almaktadır. Bu projelerle Üniversitemizin büro mefruşat alımları, bilgi teknolojileri, makine ve teçhizat alımı, basılı yayın ve elektronik veri tabanı ihtiyaçları, bina ve makine teçhizatlarının bakım onarımları ile yapım işlerinin yapılması ve birimlerin ihtiyaç duyduğu etüt projelerin hazırlanması hedeflenmiştir. 2021 yılı yatırım projeleri için tahsis edilen bütçe ödenekleri ile yapılan harcamalar amacına uygun olarak kullanılmıştır.

Üniversitemizin hedefleri doğrultusunda, 2021 yılında bütçede öngörülen sermaye ödenekleri ve Üniversitemizin kendi kaynakları (Likit Kaynağı-Gelir Fazlası Ödenek) ile aşağıda belirtilen işler yapılmıştır:

- Sakarya Üniversitesi Beşköprü giriş kapısı yapılması işi,
- Sakarya Üniversitesi Kütüphane ve M2 binası tadilatları işi,
- Sakarya Üniversitesi Merkezi Kafeterya Binası tadilatı işi,
- Sakarya Üniversitesi kahve keyfi binası yapılması işi,
- Sağlık Bilimleri Fakültesi yangın merdiveni ve muhtelif iyileştirmeler yapılması,
- Üniversitemiz için ihtiyaç duyulan basılı yayın alımları ve veri tabanı alımları,
- Birimlerin ihtiyacı olan büro ve iş yeri mefruşatı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları, ham madde alımları, kimyevi madde alımları, bilgisayar yazılım alımları, lisans alımları yapılmıştır. Bunların yanında yıl içinde ortaya çıkan ihtiyaçlar dâhilinde gayrimenkullerin büyük bakımları ve onarımları yapılmıştır.

### 3.4.2021 Yılı Dönemler İtibarıyla Sermaye Kalemi Dağılımı

Üniversitemize 2021 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı ile verilen bütçe ödeneklerinin dönemler itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir. Tabloda da görüldüğü üzere toplam bütçe ödeneğinin %13 ü birinci üç aylık dönemde, %27 si ikinci üç aylık dönemde, %32 si üçüncü üç aylık dönemde ve %28 i son dönemde yer almaktadır.

I.DÖNEM				
OCAK	ŞUBAT	MART	TOPLAM	ORAN
0,00	1.328.000,00	1.328.000,00	2.776.000,00	13%
II. DÖNEM				
NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TOPLAM	ORAN
1.883.000,00	1.883.000,00	1.881.000,00	5.647.000,00	27%
III. DÖNEM				
TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	TOPLAM	ORAN
2.257.000,00	2.257.000,00	2.257.000,00	6.771.000,00	32%
IV. DÖNEM				
EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM	ORAN
2.052.000,00	2.052.000,00	1.824.000,00	5.928.000,00	28%
<b>AFP İLE VERİLEN BÜTÇE TOPLAMI</b>			<b>21.122.000,00</b>	

Tablo 3: AFP Ödeneklerinin Dönemlik Dağılımı

Aşağıdaki tabloda ise; Üniversitemiz 2021 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı ile verilen bütçe ödeneklerine ilave olarak ihtiyaç dâhilinde yıl içerisinde yapılan ödenek ekleme işlemleri ile toplam ödenek göndermenin dönemler itibari ile dağılımı verilmiştir.

I.DÖNEM				
OCAK	ŞUBAT	MART	TOPLAM	ORAN
0	1.444.500	1.255.000	2.699.500	5%
II. DÖNEM				
NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TOPLAM	ORAN
4.409.500	11.038.000	5.908.000	21.355.500	48%
III. DÖNEM				
TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	TOPLAM	ORAN
4.678.000	2.257.000	3.724.000	10.659.000	22%
IV. DÖNEM				
EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM	ORAN
7.322.000	1.901.500	2.824.500	12.048.000	25%
<b>YIL İÇİNDE EKLEMELER İLE VERİLEN TOPLAM ÖDENEK</b>			<b>47.762.000,00</b>	

Tablo 4: 2021 Yılı Toplam Ödeneklerin Dönemlik Dağılımı



### 3.5.2021 Yılında Dönemler İtibarıyla Nakdi Gerçekleşme

2021 Yılı nakdi gerçekleşme oranı, hem yılı ödeneğine göre hem de yılsonu toplam ödeneğe göre hesaplanarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yılı ödenek toplamına göre baktığımızda; harcamanın %3 ü birinci üç aylık dönemde, %28 si ikinci üç aylık dönemde, %38 i üçüncü üç aylık dönemde ve %103 u son dönemde olmak üzere toplamda harcama oranı %168 olmuştur. Yılsonu revize ödeneğine göre baktığımızda ise; harcamanın %1 i birinci üç aylık dönemde, %11 i ikinci üç aylık dönemde, %17 si üçüncü üç aylık dönemde ve %46 sı son dönemde olmak üzere bu oran %74 olarak hesaplanmıştır.

	YILI ÖDENEK TOPLAMI	YILSONU TOPLAM ÖDENEK GÖNDERME	YILSONU HARCAMA	NAKDİ GERÇEKLEŞME ORANI	
				YILI ÖDENEĞİNE GÖRE	YILSONU TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE
<b>I.DÖNEM (OCAK-MART)</b>	2.776.000,00	2.699.500,00	633.865,52	3%	1%
<b>II. DÖNEM (NİSAN-HAZİRAN)</b>	5.647.000,00	21.355.500,00	5.015.657,92	28%	11%
<b>III. DÖNEM (TEMMUZ-EYLÜL)</b>	6.771.000,00	10.659.000,00	8.064.413,96	38%	17%
<b>IV. DÖNEM (EKİM-ARALIK)</b>	5.928.000,00	12.048.000,00	21.854.113,37	103%	46%
<b>TOPLAM</b>	<b>21.122.000,00</b>	<b>47.762.000,00</b>	<b>35.568.050,77</b>	<b>168%</b>	<b>74%</b>

Tablo 5: Nakdi Gerçekleşme Dağılımı

### Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

Yıllık Bütçe Kanunları ile tahsis edilen ödenek miktarları, 2021 Yılı Eylül ayı itibarı ile 47.574 öğrenciye eğitim-öğretim hizmeti vermekte olan Üniversitemizin yatırım programında yer alan projelerinin bir an önce gerçekleştirilmesi ihtiyacına oranla oldukça yetersiz kalmaktadır.

“2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” ile 2021 yılında ek ödenek tahsisinde Hazine ve Maliye Bakanlığı görüşü alınarak Cumhurbaşkanlığı’nın onayı ile işlem yapılması hükmü getirilmiştir. Bu hüküm gereğince yıl içerisinde oluşan ihtiyaçlar dâhilinde Üniversitemizin kendi kaynaklarından yapacağı ek ödenek işlemleri Cumhurbaşkanlığı onayına sunulmuştur. Ancak bu onay sürecinin uzun sürmesi yatırım projelerinin uygulanmasında sıkıntılara yol açmıştır.

## 4.2021 YILI PROJE UYGULAMALARI

### 4.1.Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için “2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” ile yayınlanan yatırım vize cetvelinde “200.000-TL” tutarında ödenek belirlenmiştir. Yıl içerisinde ihtiyaç dâhilinde ekleme yapılarak bu ödeneğin “218.300-TL” lik kısmı kullanılmıştır.

2021H03-168087-ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ	
Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Bütçe Ödeneği	200.000,00
Yıl İçi Revize Edilen Ödeneği	400.000,00
Toplam Ödeneği	600.000,00
Harcama	218.300,00
Kalan	381.700,00
Karakteristiği	Etüt Proje
Başlangıç ve Bitiş Yılı	2021-2021
Gerçekleşme Oranı (%)	%36

Tablo 6: Çeşitli Etüt Projesi

### 2021 YILI ÇEŞİTLİ ETÜT PROJESİ FAALİYET DURUMU:

- ✓ Saü 1 Nolu Ring Yolu Plan Tadilatı Değişikliğine Yönelik Araştırma Raporunun Hazırlanması ve Muhtelif Alanlarda Peyzaj Projesi Yapılması İşi
- ✓ Sakarya Üniversitesi Rektörlük Ek Yönetim Binası Proje Hizmet Alımı İşi

### 4.2.Kampüs Alt Yapı Projesi

Kampüs Alt Yapı Projesi için “2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” ile yayınlanan yatırım vize cetvelinde “4.500.000-TL” tutarında ödenek belirlenmiştir.

<b>2020H03-150740 -KAMPÜS ALT YAPI PROJESİ</b>	
<b>Sektörü</b>	<b>Eğitim-Yükseköğretim</b>
<b>Bütçe Ödeneği</b>	4.500.000,00
<b>Yıl İçi Revize Edilen Ödeneği</b>	0
<b>Toplam Ödeneği</b>	4.500.000,00
<b>Harcama</b>	473.997,7
<b>Kalan</b>	4.026.002,3
<b>Karakteristiği</b>	Doğal gaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol
<b>Başlangıç ve Bitiş Yılı</b>	2020-2022
<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	%11

Tablo 7: Kampüs Alt Yapı Projesi

#### **2021 YILI KAMPÜS ALT YAPI PROJESİ FAALİYET DURUMU:**

2021 yılı içerisinde Kampüs Altyapı Projesi kapsamında Sakarya Üniversitesi Yemekhane Önü Çevre ve Peyzaj Düzenleme İşi gerçekleştirilmiştir.

#### **4.3.Derslik ve Merkezi Birimler Projesi**

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi için “2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” ile yayınlanan yatırım vize cetvelinde “1.000,00-TL” tutarında ödenek belirlenmiştir. Yıl içerisinde ihtiyaç dâhilinde ekleme yapılarak bu ödeneğin “**1.296.854,48-TL**” si harcanmıştır.

## 2008H03-916-DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER PROJESİ

Sektörü	Eğitim-Yükseköğretim
Bütçe Ödeneği	2.000,00
Yıl İçi Revize Edilen Ödeneği	1.300.000,00
Toplam Ödeneği	1.302.000,00
Harcama	1.296.854,48
Kalan	4.145,52
Karakteristiği	Sosyal Donatı(Kantin ve Kafeterya)
Başlangıç ve Bitiş Yılı	2008-2021
Gerçekleşme Oranı (%)	%99

Tablo 8: Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

### 2021 YILI DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER PROJESİ FAALİYET DURUMU:

2021 yılı içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında bir imalat yapılmamıştır. 2020 Yılında ihalesi gerçekleştirilen ve yapımına başlanan Hendek Eğitim Fakültesi Kantin Yapılması işi tamamlanmış ve 2020'den devreden ödemesi gerçekleştirilmiştir.

#### 4.4.Yayın Alımı Projesi

Yayın Alımı Projesi için “2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” ile yayınlanan yatırım vize cetvelinde “1.500.000-TL” tutarında ödenek belirlenmiştir. Yıl içerisinde ihtiyaç dâhilinde ekleme yapılarak bu ödeneğin “3.306.395,15-TL” si harcanmıştır.

<b>2021H03-168089 -YAYIN ALIMINI</b>	
<b>Sektörü</b>	<b>Eğitim-Yükseköğretim</b>
<b>Bütçe Ödeneği</b>	1.500.000,00
<b>Yıl İçi Revize Edilen Ödeneği</b>	2.470.000,00
<b>Toplam Ödeneği</b>	3.970.000,00
<b>Harcama</b>	3.306.395,15
<b>Kalan</b>	663.604,85
<b>Karakteristiği</b>	Basılı Yayın Alımı
<b>Başlangıç ve Bitiş Yılı</b>	2021-20201
<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	%83

Tablo 9: Yayın Alımı Projesi

### **2021 YILI YAYIN ALIMINI FAALİYET DURUMU:**

2021 Yılı içerisinde Üniversitemiz Kütüphanesinin yatırım programında yer alan projelerinin gerçekleştirilmesinde (elektronik veri tabanı ve basılı yayın alımı) hedeflenen seviyeye ulaşması için gerekli alımlar yapılmıştır.

Dođrudan temin yöntemi (22/d) ile iki adet alım yapmıştır. 588 adet kitap alımı ve 35 adet dergi aboneliği yapılmıştır. Dođrudan temin yöntemi (22/a) ile 29 adet elektronik veri tabanı doğrudan temin yöntemi aboneliği yapılmıştır.

Harcamalara ilişkin detay aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>SORUMLU BİRİM</b>	<b>YAPILAN İŞİN/HİZMETİN ADI</b>	<b>HARCANAN TUTAR</b>
KÜTÜPHANE VE DOKUMANTASYON DAİRE BAŞKANLIğI	Veri Tabanı Alımı	3.265.102,16
	Basılı Yayın Alımı	29.398,04
	Dergi Alımı	11.894,95

Tablo 10: Yayın Alımı Projesi Harcama Detayı



## 4.5.Muhtelif İşler Projesi

Muhtelif İşler Projesi 2021 Yılı başlangıç ödeneği “14.298.000-TL”dir. Ancak “2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” ile yayınlanan yatırım vize cetvelinde projede “14.299.000-TL” ödenek belirlenmiştir. Yıl içi harcamalarda başlangıç ödenekleri dikkate alınarak işlem yapılmıştır.

İhtiyaç dâhilinde de “2021 Yılı Yatırım Programı Yıl İçi İşlemlerinin Uygulanması ve İzlenmesi Hakkında Genelge” uyarınca Cumhurbaşkanlığı oluru ile Likit Kaynağımızdan “17.891.000-TL” ek ödenek tahsis edilmiştir. Aynı Genelge uyarınca “3.579.000-TL” Şartlı Bağış ve Yardımlar tutarından ödenek eklemesi yapılmış ve “1.950.850-TL” birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır. Tüm bu işlemlerin sonunda “35.768.000-TL” toplam ödeneğin “29.650.503,44-TL” lik kısmı harcanmıştır. Muhtelif İşler Projesinde gerçekleşme oranı %83 olmuştur.

<b>2021H03-168095-MUHTELİF İŞ</b>	
<b>Sektörü</b>	<b>Eğitim-Yükseköğretim</b>
<b>Yatırım Vize Cetveli Ödeneği</b>	14.298.000,00
<b>Bütçe Ödeneği</b>	14.299.000,00
<b>Yıl İçi Eklenen Ödeneği</b>	23.420.850,00
<b>Yıl İçi Düşülen Ödeneği</b>	1.950.850,00
<b>Toplam Ödeneği</b>	35.768.000,00
<b>Harcama</b>	29.650.503,44
<b>Kalan</b>	5.807.496,56
<b>Karakteristiği</b>	Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Makine Teçhizat, Bakım Onarım, İnşaat
<b>Başlangıç ve Bitiş Yılı</b>	2021-2021
<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	%83

Tablo 11: Muhtelif İşler Projesi

## 2021 YILI MUHTELİF İŞLER FAALİYET DURUMU:

### 4.5.1.Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

- 06.1-Mamul Mal Alımlarının başlangıç ödeneği “1.500.000-TL” dir. Yıl içerisinde yapılan ödenek ekleme, ödenek aktarma ve düşme işlemleri ile toplamda “4.981.000-TL” tutarında ödenek gönderme belgesi düzenlenerek ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin ise “4.947.299-TL” si harcanmıştır.
- 06.3-Gayri Maddi Hak Alımının başlangıç ödeneği “2.000.000-TL” dir. Yıl içerisinde yapılan ödenek ekleme, ödenek aktarma ve düşme işlemleri ile toplamda “2.553.000-TL” tutarında ödenek gönderme belgesi düzenlenerek ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin ise “2.477.215-TL” si harcanmıştır.

Böylece 2021 yılında, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Muhtelif İşler Projesi kapsamında toplamda “7.424.514-TL” tutarında harcama yapmıştır. Daire Başkanlığının 06.1-Mamul Mal Alımlarından ve 06.3-Gayri Maddi Hak Alım Giderlerinden yapmış olduğu harcama detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SORUMLU BİRİM	YAPILAN İŞİN/HİZMETİN ADI	HARCANAN TUTAR
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	Adobe Creative Cloud Alımı	16.093,43
	Adobe Creative Cloud Alımı	137.684,05
	Dizüstü Bilgisayar (Macbook) alımı	37.996
	E-İhale Yazılımı Güncelleme	5.100
	Kamutech E-Kamu İşçi Yazılım Güncelleme	34.408,80
	Dava Takip ve İcra Takip Programı alımı	2.548,80
	Envato Elements Programı alımı	2.619,60
	Projeksiyon Cihazı Alımı	544.317,10
	Matlab Alımı	332.632,56
	Yedekleme ünitesi ve anahtarlama cihazı (switch) alımı	931.720,30
	Access point cihazı alımı	218.270,75
	Kablosuz erişim noktası ve yedekleme ünitesi alımı	880.331,36
	EBYS için E-Devlet Entegrasyonu	9.545
	Loglama Yazılımı (Sentilog) alımı	11.682
	JSReport, Apple Developer ve S3 Browser alımı	4.625,60
	SPSS programı alımı	142.094,65
	İP kamera, webcam ve malzemeleri alımı	58.909,14
	Grafik tablet alımı	8.249,97
	Masaüstü ve dizüstü bilgisayar alımı	877.539,80
Webcam ve malzemeleri alım	87.030,90	



RDP yazılımı alımı	11.516,80
SSD Disk Alımı	51.403,75
Masaüstü ve dizüstü bilgisayar, monitör alımı	128.877,86
Sarf Malzeme alımı	23.161,57
Kurumsal Kak ediş ve Yaklaşık Maliyet Programı alımı	8.300
Masaüstü bilgisayar alımı	796.272,67
Endüstriyel monitör alımı	35.683,20
Taşınabilir iş istasyonu alımı	27.303,37
Turnike geçiş sistemleri alımı	125.023,36
Midas yazılım alımı ve bakım anlaşması	84.075
Web Tabanlı Öğrenci Bilgi Sistemi Programı Alımı	11.800
EBYS Revizyon Güncelleme	55.877,72
Adobe Creative Cloud Alımı	294.515,68
Microsoft ürünleri lisans yenileme hizmet alımı	617.517,60
Staj takip programı lisans güncelleme	15.750
Uzem için bulut kaynak tahsis bedeli	663.487,82
Fab 2018 programı alımı	15.340
Canlı Yayın Cihazı alımı	115.208,12
<b>TOPLAM</b>	<b>7.424.514,33</b>

Tablo 12: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Harcama Detayı

#### 4.5.2.İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

- 06.1-Mamul Mal Alımlarının başlangıç ödeneği “1.500.000-TL” dir. Yıl içerisinde yapılan ödenek ekleme, ödenek aktarma ve düşme işlemleri ile toplamda “10.391.550-TL” tutarında ödenek gönderme belgesi düzenlenerek ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin ise “8.618.406-TL” si harcanmıştır.
- 2021 Yılı başlangıç ödeneği olmayan 06.2-Menkul Sermaye Üretim Giderlerine, yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlardan dolayı “125.500-TL” tutarında ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır. Bu ödeneğin “123.908-TL”si harcanmıştır.
- 2021 Yılı başlangıç ödeneği olmayan 06.6-Menkul Malların Büyük Onarım Giderlerine, yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlardan dolayı “270.850-TL”tutarında ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır. Bu ödeneğin “269.555-TL”si harcanmıştır.

Böylece 2021 yılında, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Muhtelif İşler Projesi kapsamında toplamda “9.011.870-TL” tutarında harcama yapmıştır. Daire Başkanlığının 06.1-Mamul Mal Alımları,06.2-Menkul Sermaye Üretim Giderleri ve 06.6-Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri kalemlerinden yapmış olduğu harcama detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SORUMLU BİRİM	YAPILAN İŞİN/HİZMETİN ADI	HARCANAN TUTAR
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	06.01.10.01 Büro Mefruşatı Alımları	1.524.615,97
	06.01.10.90 Diğer Mefruşat Alımları	127.137,44
	06.01.20.01 Büro Makineleri Alımları	2.454,00
	06.01.20.03 Tıbbi Cihaz Alımları	111.067,50
	06.01.20.04 Laboratuvar Cihazı Alımları	5.503.541,24
	06.01.20.05 İşyeri Makine Teçhizat Alımları	38.424,20
	06.01.20.90 Diğer Makine Teçhizat Alımları	1.142.418,91
	06.01.30.01 Tamir Bakım Aleti Alımları	226,56
	06.01.30.02 Atölye Gereçleri Alımları	33.015,22
	06.01.30.90 Diğer Avadanlık Alımları	27.438,17
	06.01.40.01 Kara Taşıtı Alımları	35.400,28
	06.01.60.01 Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	72.666,76
	06.02.80.01 Metal Ürün Alımları	12.693,85
	06.02.90.01 Diğer Alımlar	111.214,69
	06.06.20.01 Malzeme Giderleri	269.555,75
	<b>TOPLAM</b>	<b>9.011.870,54</b>

Tablo 13: İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı Harcama Detayı

#### 4.5.3.Rektörlük Genel Sekreterlik

- 2021 Yılı başlangıç ödeneği olmayan Gayri Maddi Hak Alımlarına, yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlardan dolayı “148.100-TL” tutarında ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır. Bu ödeneğin “142.565-TL”si harcanmıştır.

#### 4.5.4.Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

- 06.7-Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerinin “8.704.000-TL” hazine ödeneği, “594.000-TL” öz gelir ödeneği olmak üzere başlangıç ödeneği toplamı “9.298.000-TL” dir. Yıl içerisinde yapılan ödenek ekleme, ödenek aktarma ve düşme işlemleri ile toplamda

“16.988.000-TL” tutarında ödenek gönderme belgesi düzenlenerek ödenek tahsis edilmiştir.

Bu ödeneğin ise “13.071.552-TL” si harcanmıştır.

Bu bağlamda Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının yapmış olduğu harcama detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SORUMLU BİRİM	İŞİN YAPILDIĞI BİRİM	YAPILAN İŞİN/HİZMETİN ADI	HARCANAN TUTAR
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	REKTÖRLÜK	SAÜ ESENTEPE LOJMANLARI 22A, TERAS EVLER LOJMANLARI C4 VE ARİSTON LOJMANLARI NO:47 NUMARALI DAİRELERDE MUHTELİF TADİLAT İŞİ	44.840,00 TL
		ESENTEPE LOJMANLARI ÇOCUK PARKI YAPILMASI VE ÇEVRE BORDÜR PARKE TADİLATI İŞİ	159.544,53 TL
		SAÜ ESENTEPE LOJMANLARI 13/B DAİRE TADİLATI	75.666,34 TL
		<b>TOPLAM</b>	<b>280.050,87 TL</b>
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ YURTLAR B1 BLOĞUN TÖMER BLOĞUNA DÖNÜŞTÜRÜLMESİ İŞİ-(ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR TUTARINDAN YAPILAN İŞ)	<b>1.514.809,75 TL</b>

Tablo 13: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı Öz Gelir Ödeneği Harcama Detayı

SORUMLU BİRİM	İŞİN YAPILDIĞI BİRİM	YAPILAN İŞİN/HİZMETİN ADI	HARCANAN TUTAR
		SAÜ ASANSÖR PERİYODİK BAKIMLARI İŞİ	223.503,80 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ve BAĞLI BİRİMLER ELEKTRİK ÜNİTELERİ (TRAFO JENERATÖR, UPS, KOMPANZASYON GRUPLARI, MANTAR VE KOLLU BARIYER, OTOMATİK KAPILAR VE ŞÖNT REAKTÖR) PARÇASIZ PERİYODİK BAKIM ONARIMLARI VE ÇALIŞIR DURUMDA TUTULMALARI İŞİ	292.050,00 TL
	REKTÖRLÜK	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ESENTEPE YERLEŞKESİ MUHTELİF ÇATI YALITIM TADİLAT İŞLERİ	97.043,20 TL

<b>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</b>		SAÜ PERSONEL YEMEKHANESİ YÜK ASANSÖRLERİ REVİZYONLARI YAPILMASI İŞİ	49.890,40 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ KÜTÜPHANE BİNASI VE İLAHİYAT FAKÜLTESİ VRF, ISITMA SOĞUTMA İLE FANCOİLARIZALARININ GİDERİLMESİ İŞİ	44.993,40 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ESENTEPE KAMPÜSÜ BÜYÜK ONARIM TADİLATI İŞİ 1. ETAP	1.166.546,89 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ KÜTÜPHANE BİNASI WC TADİLATI İŞİ	342.064,70 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ EĞİTİM EĞİTİM BİNALARI ENGELLİ ERİŞİM ÇALIŞMALARI YAPILMASI İŞİ	415.132,89 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ESENTEPE KAMPÜSÜ BÜYÜK ONARIM TADİLATI İŞİ 2. ETAP	938.372,32 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ESENTEPE KAMPÜSÜ BÜYÜK ONARIM TADİLATI İŞİ 3. ETAP	610.323,65 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ MERKEZ KAFETERYA TADİLATI YAPIM İŞİ (2020 YILINDAN DEVİR)	1.420.500,09 TL
		SAÜ DURAKLAR BÖLGESİ SOSYAL TESİSLERİ, WC, ÖĞRENCİ TOPLULUĞU BİNASI TADİLATI VE ENSTİTÜ BLOĞU İLE FEN EDEBİYAT D BLOK 60 KVA UPS CİHAZI ALINMASI İŞİ	1.208.779,91 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ KAZAN DAİRELERİ ISITMA SİSTEMLERİNİN BAKIMLARININ YAPILMASI İŞİ	59.967,60 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ KAZAN DAİRELERİ ISITMA SİSTEMLERİNİN ARIZALI GENLEŞME TANKI, EMNİYET VENTİLİ, ÇEK VALF, VANALARIN DEĞİŞTİRİLMESİ İŞİ	34.987,00 TL
		SAÜ ESENTEPE YERLEŞKESİ GEÇİŞ KONTROL SİSTEMİ (MANTAR VE KOLLU BARIYER SİSTEMLERİ) MUHTELİF PARÇA TEMİNİ	28.456,29 TL
		REKTÖRLÜK HİZMET BİNASI DEPREM GÜÇLENDİRME VE MİMARİ, MEKANİK, ELEKTRİK, STATİK UYGULAMA PROJELERİ HİZMET ALIM İŞİ	265.627,44 TL
		<b>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>REKTÖRLÜK</b>
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ İDARİ MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI HURDA DEPOSU YAPILMASI İŞİ	119.180,00 TL		
SAÜ KAHVE KEYFİ HATALI İMALATLARIN TAMAMLANMASI İŞİ	100.595,00 TL		

<b>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>REKTÖRLÜK</b>	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ 3 NOLU GİRİŞ KAPISI ZEMİN İYİLEŞTİRME YAPILMASI İŞİ	80.235,28 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ MERKEZİ KAFETERYA İÇİNE KARAFIRIN YAPILMASI İŞİ	139.241,18 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ RİNG YOLLARI PARKE,BORDUR TADİLATI YAPILMASI İŞİ	94.689,10 TL
		SAÜ 1 NOLU RİNG YOLU PLAN TADİLATI DEĞİŞİKLİĞİNE YÖNELİK ARAŞTIRMA RAPORUNUN HAZIRLANMASI VE MUHTELİF ALANLARDA PEYZAJ PROJESİ YAPILMASI İŞİ	71.980,00 TL
		YOL VE BORDUR BOYA MALZEMESİ ALINMASI	233.005,04 TL
		SAÜ LOGOSLU MERMER KAPLAMA VE TABELA YAPILMASI İŞİ	129.210,00 TL
		SAÜ KÜTÜPHANE ÖNÜ, ENSTİTÜ ARKASI , HUKUK SİYASAL BİLGİLER FAK. ARASI TARAÇA ALANLAR İÇİN AHŞAP MALZEME ALINMASI	99.120,00 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ESENTEPE YERLEŞKESİ DOĞALGAZ ISITMA SİSTEMLERİ KAZAN ÖN ARKA KAPAK VE SİRKÜLASYON POMPASI TAMİRATI YAPILMASI İŞİ	139.000,00 TL
		SAÜ ESENTEPE YERLEŞKESİ VE BAĞLI BİRİMLER MUHTELİF ELEKTRİK İMALATLARI YAPILMASI İŞİ	949.312,85 TL
		ORMAN BÖLGESİ ÖĞRENCİ İŞLERİ ÖNÜ ÇAY KEYFİ VE PEYZAJ DÜZENLEMESİ İŞİ	141.600,00 TL
		SAÜ PEYZAJ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ CAM SERA VE DEPO KAPISI YAPIMI İLE SAÜ SERDİVAN KAPISI YAN CEPHE MEVCUT KONSTRÜKSİYONUN PLEKSİ GLASS MALZEME İLE YAPIMI İŞİ	122.130,00 TL
		SAÜ SAKLI BAHÇE ÇEŞİTLİ TADİLAT İŞLERİ	142.780,00 TL
		SAÜ ESENTEPE KAMPÜS RİNG YOLLARI BİSİKLET YOLU YAPIMI İÇİN MAVİ BOYA MALZEME ALIMI İŞİ	136.561,40 TL
		SAÜ İÇERİSİNDE ÇATI TADİLAT İŞLERİ	133.340,00 TL
		FANTOM LAB.EKRANLAR ARASI GÖRÜNTÜ AKTARIM CİHAZLARI TEMİNİ, GEÇİŞ KONTROL SİSTEMİ PARÇA TEMİNİ,MALZEME TEMİNLERİ,MUHTELİF ELEKTRİK MALZEME ALIMI İŞİ	140.463,07 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ISITMA SOĞUTMA VE KULLANIM SUYU SİSTEMLERİNDE ÇIKAN POMPA VE MUHTELİF ARIZALARIN GİDERİLMESİ	74.983,10 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ MEVCUT BİNALARDAKİ ASANSÖR BAKIMLARI KAPSAMINDAKİ ACİL DEĞİŞMESİ GEREKLİ PARÇALARIN TEMİNİ İŞİ	101.055,20 TL

		SAÜ ESENTEPE KAMPÜSÜ İÇİNDEKİ PERSONEL YEMEKHANESİ ALT KATININ FANTOM LAB. DÖNÜŞTÜRÜLMESİ İÇİN GEREKLİ MEKANİK TESİSAT ALTYAPISININ HAZIRLANMASI İŞİ	21.535,00 TL
	<b>FAKÜLTELER</b>	SAÜ BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ İÇ CEPHE KORİDORLARIN BOYANMASI VE MUHTELİF ALÇIPAN İŞLEMLERİ YAPILMASI İŞİ	77.821,00 TL
		SAÜ İŞLETME FAKÜLTESİ A2-A3 BLOK DERSLİK VE KORİDORLARIN BOYANMASI İŞİ	130.319,47 TL
		ENSTİTÜ BİNASININ YABANCI DİLLERE DÖNÜŞTÜRÜLEREK 9 ADET SINIF VE OFİS OLUŞTURULMA İŞİ	136.732,70 TL
		ENSTİTÜ BİNASI-İŞLETME FAKÜLTESİ- ADA MYO WC DERZ TADİLATI VE MUHTELİF TADİLAT İŞLERİ	32.157,71 TL
<b>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	<b>FAKÜLTELER</b>	HENDEK EĞİTİM FAKÜLTESİ ÇEVRE DÜZENLEME YAPILMASI İŞİ	49.969,61 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ M7 BİNASI KLİMA SANTRALI EŞANJÖR DEĞİŞİMİ, BİLİŞİM FAKÜLTESİ VE ORTADOĞU ENSTİTÜSÜ ARIZALI VRF DIŞ ÜNİTESİNİN TAMİRATI ve KONGRE MERKEZİ SÜRÜRCÜ TAMİRATI YAPILMASI İŞİ	79.992,20 TL
		FEN EDEBİYAT FAK. KANTİNİNİN SINIFA DÖNÜŞTÜRÜLMESİ VE İŞLETME FAKÜLTESİNDE MUHTELİF OFİS BÖLMESİ YAPILMASI İŞİ	121.768,54 TL
		SAKARYA ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK MYO KANTİN, ÇEVRE DÜZENLEME YAPILMASI, DIŞ HEKİMLİĞİ PREFABRİK ÖRNEK ALIM NOKTASI YAPILMASI İŞİ	139.845,19 TL
	<b>TOPLAM</b>		<b>11.276.692,22</b>

Tablo 14: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı Hazine Ödeneği Harcama Detayı

#### 4.6.Bilimsel Araştırma Projesi

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projesi başlangıç bütçe ödeneği “622.000-TL”dir. Bu tutar yıl içinde Bilimsel Araştırma Projeler Koordinatörlüğüne ödenek gönderme belgesi ile gönderilmiştir.

<b>2021K12-167787 -REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJESİ</b>	
<b>Sektörü</b>	<b>DKH</b>
<b>Bütçe Ödeneği</b>	622.000,00
<b>Harcama</b>	622.000,00

<b>Karakteristiği</b>	Proje Desteği
<b>Başlangıç ve Bitiş Yılı</b>	2021-2021
<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>	100%

Tablo 15: Rektörlük Bilimsel Araştırma Projesi

### 2020 YILI BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJESİ FAALİYET DURUMU:

Projenin gerçekleştirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan makine-teçhizatlar ile sarf malzemeleri temin edilmiş, proje yürütücülerinin ar-ge amaçlı görevlendirmeleri karşılanmıştır.

Bap Özel Hesap bütçesinde yer alan tutarların yer aldığı tablo ve harcama detayının yer aldığı izleme formu aşağıda yer almaktadır.

	HESABA ALINAN BÜTÇE
<b>2019 YILINDAN DEVRİ OLAN TUTAR</b>	<b>2.890.437,43</b>
<b>2020 YILI İÇERSİNDE GERÇEKLEŞEN TUTAR</b>	<b>1.611.000,00</b>
<b>BÜTÇE TOPLAMI</b>	<b>4.501.437,43</b>
<b>HARCANAN BÜTÇE</b>	<b>1.129.780,86</b>
<b>KALAN</b>	<b>3.371.656,57</b>

Tablo 16: Bap Özel Hesap Detay Tablosu

<b>SAKARYA ÜNİVERSİTESİ BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOMİSYON BAŞKANLIğI BİLİMSEL ARAŞTIRMA İZLEME FORMU</b>						
Sıra No	Proje Numarası	Proje Yürütücüsü	Proje Türü	Harcama Tarihi	Firma / Kişi Adı	Harcama Tutarı (TL)
1	2019-5-20-70	AYŞE GÜLER KÜÇÜKTURAN	EFDEP	18.02.2020	YASİN ÜNGÖREN	1.400,00
2	2019-5-20-70	AYŞE GÜLER KÜÇÜKTURAN	EFDEP	20.02.2020	YASİN ÜNGÖREN	1.400,00
3	2017-15-00-004	SERTAN DEMİR	BAP	20.02.2020	SOSYAL GÜVENLİK KURUMU BAŞKANLIğI SAKARYA SOSYAL GÜVENLİK İL MÜDÜRLÜğÜ - PRİM ÖDEMESİ	235,71
4	2019-7-25-291	UğUR ARİFOğLU	LÜTEP	25.02.2020	ÖMER ABDULLAH AYHAN - AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK	9.454,16
5	2020-7-25-2	CEMİL ÖZ	LÜTEP	02.03.2020	UZMAN BİLGİSAYAR MÜHTERCÜMANLIKREKLAM HİZ SAN	14.515,18
6	2019-7-25-264	ARZU ÇAğRI MEHMETOğLU	LÜTEP	03.03.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	150,00
7	2019-5-20-70	Ayşe Güler Küçükturan	BAP	05.03.2020	YASİN ÜNGÖREN	1.400,00
8	2020-7-24-17	Muhammed Fatih Adak	LÜTEP	05.03.2020	ÖMER ABDULLAH AYHAN - AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK	826,38
9	2020-7-24-17	Muhammed Fatih Adak	LÜTEP	05.03.2020	ÖMER ABDULLAH AYHAN - AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK	5.737,16
10	2019-7-25-300	Dilek Aygin	LÜTEP	10.03.2020	AKTİF KİMYASAL VE TIBBİ ÜRÜNLER PAZARLAMA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ	11.793,60
11	2017-50-02-022	Omca Demirkol	LÜTEP	11.03.2020	ANT TEKNİK CİHAZLAR PAZARLAMA VE DİŞ TİC.LTD.ŞTİ.	3.127,00

12	2019-7-25-290	Suzan Öztürk Yılmaz	LÜTEP	12.03.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	2.199,52
13	2019-5-20-95	Fatih Karadağlı	BAP	16.03.2020	ENİS DAYAL - DYL CNC	495
14	2018-2-9-183	Nursan Çınar	LÜTEP	17.03.2020	ANORİST BİLİŞİM LİMİTED ŞİRKETİ	3.186,00
15	2019-7-24-16	Mustafa İmamoğlu	LÜTEP	18.03.2020	ALBAR KİMYA SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ.	5.888,20
16	2019-7-24-189	İlkay Şişman	LÜTEP	06.04.2020	SEMİH BAĞDAT - MİKRO KİMYA	7.449,34
17	2020-7-25-9	Alauddin Kochai	LÜTEP	07.04.2020	TAYFUN İDE - ARDEN ARAŞTIRMA DENEY	1.250,00
18	2020-7-25-9	Alauddin Kochai	LÜTEP	07.04.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	10.380,46
19	2020-7-25-9	Alauddin Kochai	LÜTEP	07.04.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	1.749,60
20	2020-7-25-9	Alauddin Kochai	LÜTEP	07.04.2020	SEFA MELEMEZ - GÜMÜŞ ECZANESİ	1.234,00
21	2019-5-19-56	Meryem Nilüfer Yaraşır	BAP	08.04.2020	AYS LABORATUVAR ÜRÜNLERİ KİM.VE MAK.TİC.LTD.ŞTİ.	11.701,10
22	2019-5-19-56	Meryem Nilüfer Yaraşır	BAP	10.04.2020	GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	4.720,00
23	2019-5-19-56	Meryem Nilüfer Yaraşır	BAP	10.04.2020	GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	3.245,00
24	2019-7-25-288	Ayşe Şükran Demirkıran	LÜTEP	10.04.2020	ESRA AVŞAR - ERES ELEKTRİK TEKNİK SERAMİK METALURJİ SANAYİ VE TİCARET	5.989,68
25	2019-5-20-159	Mustafa Zengin	BAP	10.04.2020	ZİRVE TEKNİK MÜHENDİSLİK İNŞ.TES.MALZ.TAAH.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.	39.996,10
26	2019-7-25-264	Arzu Çağrı Mehmetoğlu	LÜTEP	10.04.2020	TUTAR LABORATUVAR CİHAZLARI KİM.MAD.İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	2.000,00
27	2019-7-25-150	Mustafa Altındış	LÜTEP	30.04.2020	LABORSAN LABORATUVARTİBBİ CİHAZLAR VE MALZEMELER TİC.LTD.ŞTİ	7.729,56
28	2020-7-25-16	Hacı İbrahim Çimen	LÜTEP	06.05.2020	TECHLABS MEDİKAL VEKİMYA TİC.LTD.ŞTİ	6.198,87
29	2020-7-25-16	Hacı İbrahim Çimen	LÜTEP	06.05.2020	ALFAGEN LABORATUVAR MALZEMELERİ İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	8.800,00
30	2019-6-23-223	Mediha İpek	KABDEP	07.05.2020	ALSER TEKNİK SERAMİK VE LABORATUVAR CİH.SAN.VE Tİ.A.Ş	10.000,00
31	2019-5-20-70	Ayşe Güler Küçükturan	BAP	07.05.2020	YASIN ÜNGÖREN	1.400,00
32	2019-5-20-70	Ayşe Güler Küçükturan	BAP	07.05.2020	YASIN ÜNGÖREN	1.400,00
33	2020-7-24-31	Zehra Ayhan	LÜTEP	11.05.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	3.596,92
34	2020-7-25-24	Oktay Yemiş	LÜTEP	11.05.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	3.994,30
35	2020-7-25-24	Oktay Yemiş	LÜTEP	14.05.2020	İFO ENDÜSTRİ BİLİMSSEL TEKNİK CİHAZLAR PAZ.SAN.VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	10.999,98
36	2019-6-22-232	Veli Yılandı	BAP	20.05.2020	ÖMER ABDULLAH AYHAN - AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK	19.499,50
37	2019-6-23-223	Mediha İpek	BAP	27.05.2020	İNTERLAB LABORATUVAR ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	3.826,69
38	2019-5-20-70	Ayşe Güler Küçükturan	BAP	11.06.2020	YASIN ÜNGÖREN	1.400,00
39	2020-7-25-10	Elvan Şahin	LÜTEP	16.06.2020	KİMERA LABORATUVAR MALZEMELERİ SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.	10.351,42



40	2020-7-25-10	Elvan Şahin	LÜTEP	17.06.2020	MEDSANTEK LABORATUVAR MALZ.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.	4.647,50
41	2019-5-20-70	Ayşe Güler Küçükturan	BAP	24.06.2020	YASİN ÜNGÖREN - 2020 HAZİRAN BURS	933,4
42	2020-7-24-19	Erdem Çokluk	LÜTEP	25.06.2020	ALFAGEN LABORATUVAR MALZEMELERİ İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	7.500,00
43	2019-7-24-184	Serap Coşansu Akdemir	LÜTEP	26.06.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	2.814,00
44	2019-7-25-145	Fatime Balkan Kıyıcı	LÜTEP	01.07.2020	ANI YAYINCILIK EĞİTİM VE DAN.REK.KIRSAN.TİC.LTD.ŞTİ.	8.791,00
45	2019-7-25-150	Mustafa Altındış	LÜTEP	06.07.2020	İSMET ERGÜN SAVAŞIR - SANOTECH TEKNOLOJİ SİSTEMLERİ	5.950,00
46	2020-7-25-4	Havva Sert	LÜTEP	06.07.2020	ÇETİN KARACA - KRC MEDYA GRUP	4.500,00
47	2020-7-25-4	Havva Sert	LÜTEP	08.07.2020	OMES OFİS MAKİNALARIVE SİSTEMLERİ TİC.LTD.ŞTİ.	5.616,80
48	2019-5-19-26	Cuma Bindal	YADEP	23.07.2020	DOĞU ANADOLU YÜKSEK TEKNOLOJİ UYGULAMAVE ARAŞTIRMA MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ	3.020,80
49	2019-5-19-26	Cuma Bindal	YADEP	23.07.2020	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	3.001,92
50	2019-6-22-238	Mehmet Nebioğlu	KABDEP	23.07.2020	SEMİH BAĞDAT - MİKRO KİMYA	2.006,00
51	2019-5-19-77	Hatice Tunca	HIZDEP	24.07.2020	ULTRA ÇELİK MAKİNA MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	7.080,00
52	2020-7-24-34	Ayşe Avcı	LÜTEP	29.07.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	7.449,34
53	2017-50-02-022	Omca Demirkol	LÜTEP	05.08.2020	SEMİH BAĞDAT - MİKRO KİMYA	1.729,29
54	2020-9-32-51	Nursan Çınar	GAP-A	05.08.2020	UFUK TUNÇ TEKNOLOJİ HABERLEŞME OTOMOTİV MEDİKAL TEKSTİL İNŞAAT TURİZM GIDA SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ.	14.999,99
55	2019-7-25-149	Kerem Karaman	LÜTEP	10.08.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	920,40
56	2019-6-22-257	Serdar Aslan	KABDEP	10.08.2020	SEZER TAN	1.353,43
57	2017-50-02-022	Omca Demirkol	LÜTEP	11.08.2020	ANAMED ANALİTİK VE MEDİKAL SİSTEMLERA.Ş.	885,00
58	2019-5-20-159	Mustafa Zengin	HIZDEP	12.08.2020	ALBAR KİMYA SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ.	12.997,85
59	2019-6-22-238	Mehmet Nebioğlu	KABDEP	12.08.2020	NAGİHAN ÖZTÜRK	2.286,67
60	2019-7-25-291	Uğur Arifoğlu	LÜTEP	07.09.2020	AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK MÜHENDİSLİK LİMİTED ŞİRKETİ	2.430,80
61	2019-6-22-251	Mahmud Tokur	KABDEP	07.09.2020	İNTERLAB LABORATUVAR ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	7.121,91
62	2019-6-21-192	Tahsin Turgay	KABDEP	08.09.2020	A.Y.YILDIZ KİMYEVİ MAD.LABO.VE MED.TAAH.SAN.DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	32.499,56
63	2020-7-24-18	Fusun Boysan	LÜTEP	14.09.2020	AS TEKNOLOJİK SİSTEMLER PAZARLAMA VEDİŞ T.LTD.ŞTİ.	7.500,00
64	2019-5-20-159	Mustafa Zengin	HIZDEP	21.09.2020	TEKKİM KİMYA SANAYİVE TİCARET LTD.ŞTİ.	6.999,95
65	2019-6-22-238	Mehmet Nebioğlu	KABDEP	22.09.2020	NAGİHAN ÖZTÜRK	1.400,00
66	2019-5-19-91	Omca Demirkol	HIZDEP	06.10.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	2.700,00
67	2020-7-24-23	Muhammet Zeki Özyurt	LÜTEP	07.10.2020	DEMİRBİLEK YAPI İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	7.499,51
68	2019-7-25-300	Dilek Aygin	LÜTEP	07.10.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	2.667,96

69	2019-6-22-238	Mehmet Nebioğlu	KABDEP	14.10.2020	NAGİHAN ÖZTÜRK	1.400,00
70	2019-6-21-183	Asuman Deveci Özkan	KABDEP	07.10.2020	ZEYNEP ZİYADE ÖZACAR	2.193,33
71	2019-6-22-257	Serdar Aslan	KABDEP	19.10.2020	SEZER TAN	1.400,00
72	2018-02-04-001	İlkay Şişman	EFDEP	13.10.2020	SEMİH BAĞDAT - MİKRO KİMYA	11.270,00
73	2020-7-25-48	Süleyman Can Kurnaz	LÜTEP	26.10.2020	MEHMET CAN DİNÇER	772,90
74	2019-6-21-183	Asuman Deveci Özkan	KABDEP	27.10.2020	ALFAGEN LABORATUVAR MALZEMELERİ İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	28.450,00
75	2020-6-23-84	Oğuz Karabay	KABDEP	26.10.2020	BİOEKSEN AR GE TEKNOLOJİLERİ LTD.ŞTİ.	32.086,80
76	2020-6-23-84	Oğuz Karabay	KABDEP	26.10.2020	TECHLABS MEDİKAL VEKİMYA TİC.LTD.ŞTİ	4.796,70
77	2020-7-25-81	Hatem Akbulut	LÜTEP	26.10.2020	BİOMEC ELEKTRONİK MEKANİK YAZILIM BİYOMEDİKAL SAN.VETİC.LTD.ŞTİ.	3.953,00
78	2020-7-25-81	Hatem Akbulut	LÜTEP	26.10.2020	KENT KİMYA LABORATUAR ÜRÜNLERİ SAN.DIŞTİC.LTD.ŞTİ.	11.995,88
79	2020-6-23-84	Oğuz Karabay	KABDEP	26.10.2020	GEN ERA DİAGNOSTİK SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	227.999,60
80	2019-7-24-43	Arzu Çağrı Mehmetoğlu	LÜTEP	30.10.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	2.478,00
81	2019-6-22-238	Mehmet Nebioğlu	KABDEP	06.11.2020	NAGİHAN ÖZTÜRK	1.400,00
82	2019-6-21-183	Asuman Deveci Özkan	KABDEP	06.11.2020	ZEYNEP ZİYADE ÖZACAR	2.800,00
83	2017-50-02-013	Ali Osman Aydın	LÜTEP	10.11.2020	ALBAR KİMYA SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ.	2.967,70
84	2020-7-25-25	Alauddin Kochai	LÜTEP	16.11.2020	ARTEON SAĞLIK ÜRÜNLERİ İMALAT DANIŞMANLIK İTHALAT İHRACAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	14.580,00
85	2020-7-25-69	Meltem Karabay	LÜTEP	18.11.2020	MEDTRONİK MEDİKAL TEKNOLOJİ TİC.LTD.ŞTİ.	6.912,00
86	2020-7-25-69	Meltem Karabay	LÜTEP	18.11.2020	AKTİF KİMYASAL VE TIBBİ ÜRÜNLER PAZARLAMA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ	2.899,80
87	2020-7-24-87	Yasemin Damar Arifoğlu	LÜTEP	21.11.2020	DAVUT KIRMIZI	550,00
88	2020-7-24-87	Yasemin Damar Arifoğlu	LÜTEP	21.11.2020	DAVUT KIRMIZI	1.849,99
89	2019-7-25-222	Uğur Arifoğlu	LÜTEP	20.11.2020	AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK MÜHENDİSLİK LİMİTED ŞİRKETİ	3.884,56
90	2020-7-24-87	Yasemin Damar Arifoğlu	LÜTEP	23.11.2020	CDM CİHAN DOĞALGAZ MÜHENDİSLİK SAN.TİC.LTD.ŞTİ.	1.180,00
91	2020-7-24-87	Yasemin Damar Arifoğlu	LÜTEP	23.11.2020	CDM CİHAN DOĞALGAZ MÜHENDİSLİK SAN.TİC.LTD.ŞTİ.	1.180,00
92	2019-5-19-134	Cuma Bindal	HIZDEP	23.11.2020	BO-GA MEDİKAL KİM.ELEKT.GIDA İML.SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ.	1.737,33
93	2019-5-19-134	Cuma Bindal	HIZDEP	23.11.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	2.478,00
94	2020-7-24-87	Yasemin Damar Arifoğlu	LÜTEP	23.11.2020	ECE İNŞAAT TAAHÜTSANAYİ VE TİCLTD.ŞTİ	1.789,99
95	2019-7-24-161	Davut Avcı	LÜTEP	26.11.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	6.629,24
96	2019-5-19-67	Uğursoy Olgun	HIZDEP	25.11.2020	SEMİH BAĞDAT - MİKRO KİMYA	7.498,90
97	2020-7-25-98	SERAP COŞANSU AKDEMİR	LÜTEP	27.11.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	1.498,60

98	2020-7-25-98	SERAP COŞANSU AKDEMİR	LÜTEP	27.11.2020	PENA LABORATUVAR KİMYA ELEKTRİK ELEKTRONİK GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	9.598,90
99	2019-5-19-134	CUMA BİNDAL	HIZDEP	27.11.2020	MARMARA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	3.776,00
100	2020-9-32-85	MUSTAFA ARSLAN	GAP-A	25.11.2020	ARI MEDİKAL TIBBİ GEREÇLER SAN VE TİC LTD.ŞTİ.	29.996,78
101	2019-6-21-183	ASUMAN DEVECİ ÖZKAN	KABDEP	09.12.2020	ZEYNEP ZİYADE ÖZACAR	1.400,00
102	2020-7-25-46	FİLİZ CİCİOĞLU	LÜTEP	16.11.2020	DEĞİŞİM YAYINLARI KİTAP BASIM YAYIN SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	9.418,47
103	2020-7-24-11	ÖZLEM DOĞU KÖKÇÜ	LÜTEP	25.11.2020	ANORİST BİLİŞİM LİMİTED ŞİRKETİ	3.186,00
104	2018-2-9-9	İSMAİL AYHAN ŞENGİL	LÜTEP	26.11.2020	ARTOK GAZ MAKİNA HIRD.PET.ÜR.İNŞ.TAAH.TİC.VE.SAN.LTD.	2.580,00
105	2017-50-02-016	MUSTAFA ŞAHİN DÜNDAR	LÜTEP	27.11.2020	ARGAZ SINAİ GAZLAR SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	12.760,00
106	2020-7-24-103	MUHAMMED FATİH ADAK	LÜTEP	30.11.2020	ÖMER ABDULLAH AYHAN - AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK	3.999,02
107	2020-7-24-103	MUHAMMED FATİH ADAK	LÜTEP	30.11.2020	ÖMER ABDULLAH AYHAN - AYHAN BİLGİSAYAR ELEKTRONİK	7.660,56
108	2019-6-23-178	GAMZE GÜNEY ESKİLER	KABDEP	01.12.2020	ANT MEDİKAL İTHALAT İHRACAT PAZARLAMA SAN VE TİC LTD ŞTİ.	5.952,96
109	2019-6-23-178	GAMZE GÜNEY ESKİLER	KABDEP	01.12.2020	ALFAGEN LABORATUVAR MALZEMELERİ İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	74.047,04
110	2020-7-25-41	MUSTAFA CAHİT UNGAN	LÜTEP	01.12.2020	KADİR YİĞİT	9.956,25
111	2020-13-39-44	REFİKA TOPAL	AGEP	02.12.2020	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMEMÜD.	15.000,00
112	2020-9-32-71	ERDEM ÇOKLUK	GAP-A	07.12.2020	SUARGE BİYOTEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	18.890,10
113	2020-9-32-71	ERDEM ÇOKLUK	GAP-A	07.12.2020	AKTİF KİMYASAL VE TIBBİ ÜRÜNLER PAZARLAMA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ	8.640,00
114	2020-7-25-65	ZÜLFÜ BAYHAN	LÜTEP	07.12.2020	ALFAGEN LABORATUVAR MALZEMELERİ İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ.	16.000,00
115	2020-9-32-71	ERDEM ÇOKLUK	GAP-A	07.12.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	2.040,64
116	2019-6-22-232	VELİ YILANCI	KABDEP	07.12.2020	FURKAN AYDIN	1.213,33
117	2020-7-24-28	ŞADUMAN ŞEN	LÜTEP	08.12.2020	SEMİH BAĞDAT - MİKRO KİMYA	3.778,95
118	2020-7-25-73	FATİH ALTINTOPRAK	LÜTEP	09.12.2020	BARAN MEDİKAL SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	13.770,00
119	2020-9-33-52	GAMZE GÜNEY ESKİLER	GAP-B	10.12.2020	MEDSANTEK LABORATUVAR MALZ.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.	35.000,00
120	2019-6-22-238	MEHMET NEBİOĞLU	KABDEP	14.12.2020	NAGİHAN ÖZTÜRK	1.400,00
121	2020-7-24-94	SONGÜL DOĞANAY	LÜTEP	14.12.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	875,00
122	2020-7-25-53	MEHMET GÜVEN	LÜTEP	15.12.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	2.246,72
123	2020-7-25-53	MEHMET GÜVEN	LÜTEP	15.12.2020	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	756,00

124	2020-7-25-101	MUSTAFA ALTINDIŞ	LÜTEP	15.12.2020	ALGEN DİAGNOSTİK MEDİKAL LİMİTED ŞİRKETİ	3.564,00
125	2020-7-25-101	MUSTAFA ALTINDIŞ	LÜTEP	15.12.2020	BİOKSEN AR GE TEKNOLOJİLERİ LTD. ŞTİ.	4.320,00
126	2020-7-25-101	MUSTAFA ALTINDIŞ	LÜTEP	15.12.2020	NİTTA LABORATUVAR ÜRÜNLERİ İTHALAT İHRACAT LİMİTED ŞİRKETİ	7.199,20
127	2020-7-24-94	SONGÜL DOĞANAY	LÜTEP	15.12.2020	GENBİOTEK BİOSİSTEMLABORATUVAR MALZ.DAN.OTO.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.	7.124,76
128	2020-7-25-53	MEHMET GÜVEN	LÜTEP	15.12.2020	SUARGE BİYOTEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	12.974,35
<b>TOPLAM</b>						<b>1.129.780,86</b>

Tablo 17: Bap Harcama Detay İzleme Formu

## 5.ÖNERİLER

Mevcut projelere tahsis edilen yıllık ödenek miktarlarının artırılması projelerin daha hızlı sonuçlandırılarak eğitim-öğretim hizmetlerine sunulmasını sağlayacaktır.

SEKTÖR  
ADI : EĞİTİM

2021 Yılı Sonu  
Kümülatif Nakdi

BİM NO	YSK	PROJE NO	PROJE ADI	BÜTÇE TÜRÜ	BİTİŞ YILI	YERİ	PROJE TUTARI		2021 ÖDENEK			AKTARMA		HARCAMA			
							DIŞ (8)	TOPLAM (9)	DIŞ KREDİ (11)	DIŞ ÖZKAYNAK (12)	TOPLAM (13)	+, - (14)	MİKTARI (15) (*)	DIŞ KREDİ (16)	DIŞ ÖZKAYNAK (17)	TOPLAM (18)	
0903	473	2021H03-168087	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi(Etüt-Proje ve Müş.)	ÖZEL BÜTÇE	2021 - 2021	Sakarya		200	200				+	400			218
0903	473	2020H03-150740	Kampüs Altyapı	ÖZEL BÜTÇE	2020 - 2022	Sakarya		7.500	4.500								474
0903	473	2008H03-916	Derslik ve Merkezi Birimleri	ÖZEL BÜTÇE	2008 - 2021	Sakarya		4.000	2				+	1.300			1.297
0903	473	2021H03-168095	Muhtelif İşler (B.On.-Tad.,Mak.Teç.,Bil.Tekn.)	ÖZEL BÜTÇE	2021 - 2021	Sakarya		14.299	13.704	594			+	23.420			29.651
0903	473	2021H03-168089	Kütüphane Yayın Alımı	ÖZEL BÜTÇE	2021 - 2021	Sakarya		1.500	1.500				+	3.133			3.306
						<b>TOPLAM</b>	<b>0</b>	<b>27.499</b>	<b>19.906</b>	<b>594</b>	<b>20.500</b>			<b>28.253</b>			<b>34.946</b>

SEKTÖR  
ADI : DKH

2021 Yılı Sonu  
Kümülatif Nakdi

BİM NO	YSK	PROJE NO	PROJE ADI	BÜTÇE TÜRÜ	BİTİŞ YILI	YERİ	PROJE TUTARI		2021 ÖDENEK			AKTARMA		HARCAMA			
							DIŞ (8)	TOPLAM (9)	DIŞ KREDİ (11)	ÖZKAYNAK (12)	TOPLAM (13)	+ , - (14)	MİKTARI (15) (*)	DIŞ KREDİ (16)	ÖZKAYNAK (17)	TOPLAM (18)	
1208	473	2021K12-167787	İleri Araştırma(rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri)	ÖZEL BÜTÇE	2021 - 2021	Sakarya		622			622						622
						<b>TOPLAM</b>		<b>622</b>			<b>622</b>						<b>622</b>
			<b>GENEL TOPLAM</b>					<b>28.121</b>	<b>19.906</b>	<b>1.216</b>	<b>21.122</b>	<b>+</b>	<b>28.253</b>				<b>35.568</b>

### 2021 YILI ÖDENEK EKLEME İŞLEMLERİ:

- 1- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 07.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6363 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (Derslik ve Merkezi Birimler) için (1.300.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 2- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 07.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6363 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri (Çeşitli Etüt Proje) için (400.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 3- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 07.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6363 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Yayın Alımı) için (750.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 4- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 29.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6789 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Muhtelif İşler) için (6.000.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.

- 5- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 29.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6789 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Muhtelif İşler) için (576.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 6- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 29.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6789 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Muhtelif İşler) için (1.579.000-TL) Şartlı Bağış ve Yardım tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 7- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 29.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6789 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri(Muhtelif İşler) için (1.000.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 8- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 03.06.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.7159 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Muhtelif İşler) için (1.174.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 9-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 29.04.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.6789 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri(Muhtelif İşler) için (2.000.000-TL) Şartlı Bağış ve Yardım tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 10-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 24.06.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.7443 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayri Maddi Hak Alımları (Yayın Alımı) için (600.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 11-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 24.06.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.7443 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayri Maddi Hak Alımları (Muhtelif İşler) için (333.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 12-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 16.07.2021 tarih ve 72887593-100.00-E.7927 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Muhtelif İşler) için (2.181.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 13-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 16.07.2021 tarih ve 72887593-100.00-E.7927 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayri Maddi Hak Alımları (Muhtelif İşler) için (160.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 14-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 09.09.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.8561 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Muhtelif İşler) için (1.467.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 15-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 05.10.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.8890 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alımları (Yayın Alımı) için (270.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.
- 16-Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 05.10.2021 tarih ve 72887593-602.07.02-E.8890 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri(Muhtelif İşler) için (5.000.000-TL) Net Finansman tutarından ödenek eklemesi yapılmıştır.

## 2021 YILI KURUM İÇİ ÖDENEK AKTARMA İŞLEMLERİ:

- 1- \*10.02.2021 ve 841.02.05-E.9555 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Muhtelif İşler) için (10.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 2- \*17.02.2021 ve 841.02.05-E.11983 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Yayın Alımı) için (46.500-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 3- \*26.02.2021 ve 841.02.05-E.14325 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Muhtelif İşler) için (10.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 4- \*31.03.2021 ve 841.02.05-E.21706 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Muhtelif İşler) ve Menkul Sermaye Üretim Giderleri (Muhtelif İşler) için (10.600-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 5- \*05.04.2021 ve 841.02.05-E.22908 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri (Muhtelif İşler) için (138.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 6- \*05.04.2021 ve 841.02.05-E.22693 sayılı Rektörlük Oluru ile Gayri Maddi Hak Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Muhtelif İşler) için (75.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 7- \*08.04.2021 ve 841.02.05-E.23404 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alımlarından tenkis işlemi yapılarak, Mamul Mal Alımlarına (Muhtelif İşler) için (6.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 8- \*19.04.2021 ve 841.02.05-E.25710 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Muhtelif İşler) için (185.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 9- \*08.06.2021 ve 841.02.05-E.34547 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Sermaye Üretim Giderleri (Muhtelif İşler) için (14.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 10- \*18.06.2021 ve 841.02.01-E.35604 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri (Muhtelif İşler) için (20.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 11- \*Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 27.05.2021 tarih ve E.31723 sayılı proje revizyon Oluru ile Gayri Maddi Hak Alım Giderleri tenkis işlemi yapılarak, Mamul Mal Alım Giderlerinden (Yayın Alımı) için (600.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 12- \*01.07.2021 ve 841.02.05-E.40091 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Muhtelif İşler) için (50.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.



- 13- \*06.07.2021 ve 841.02.05-E.42357 sayılı Rektörlük Oluru ile Gayri Maddi Hak Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Mamul Mal Alım Giderleri (Muhtelif İşler) için (300.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 14- \*09.07.2021 ve 841.02.05-E.42690 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri (Muhtelif İşler) için (24.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 15- \*09.07.2021 ve 841.02.05-E.42920 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Sermaye Üretim Giderleri (Muhtelif İşler) için (6.500-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 16- \*27.07.2021 ve 841.02.05-E.46823 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri (Muhtelif İşler) için (46.250-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 17- \*16.08.2021 ve 841.02.05-E.51523 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Sermaye Üretim Giderleri (Muhtelif İşler) için (10.500-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 18- \*09.09.2021 ve 841.02.05-E.57027 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri (Muhtelif İşler) ve Menkul Sermaye Üretim Giderleri (Muhtelif İşler) için (24.600-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 19- \*09.09.2021 ve 841.02.05-E.56960 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Yayın Alımı) için (16.200-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 20- \*17.09.2021 ve 841.02.05-E.60794 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Sermaye Üretim Giderleri (Muhtelif İşler) için (6.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 21- \*29.11.2021 ve 841.02.05-E.82541 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Sermaye Üretim Giderleri (Muhtelif İşler) için (12.500-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 22- \*31.12.2021 ve 841.02.01-E.83400 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri (Muhtelif İşler) için (35.500-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.
- 23- \*Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 23.09.2021 tarih ve E.62784 sayılı proje revizyon Oluru ile Mamul Mal Alım Giderleri (Yayın Alımı) için (850.000-TL) Yedek Ödenek tutarından ödenek aktarması yapılmıştır.
- 24- \*09.12.2021 ve 841.02.05-E.85852 sayılı Rektörlük Oluru ile Mamul Mal Alım Giderlerinden tenkis işlemi yapılarak, Gayri Maddi Hak Alım Giderleri (Muhtelif İşler) için (250.000-TL) tutarında birimler arası ödenek değişikliği işlemi yapılmıştır.

**Not: \* İLE BELİRTİLEN İŞLEMLER ; "2021 YILI YATIRIM PROGRAMININ UYGULANMASI VE İZLENMESİNE DAİR GENELGENİN DÖRDÜNCÜ BÖLÜM İKİNCİ MADDESİ A BENDİ UYARINCA SERMAYE ÖDENEKLERİNİN DEĞİŞİKLİĞİ İŞLEMİ KAMU İDARESİNİN ÜST YÖNETİCİSİ ONAYINA BAĞLANMIŞTIR." İBARESİ GEREĞİNCE KURUMUMUZ TARAFINDAN YAPILMIŞTIR. AYRICA KA-YA SİSTEMİNE GİRİŞLERLERİ YAPILARAK CB BİLGİLENDİRİLMESİ DE YAPILMIŞTIR.**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2021 Yılı Program Ödenek			2021 Yılı Revize Ödenek			2021 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
				Dış		Toplam	Dış		Toplam (*)	Dış		Toplam
		Dış	Toplam	Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım												
Madencilik												
İmalat												
Enerji												
Ulaştırma-Hab.												
Turizm												
Konut												
Eğitim	5		27.499	19.906	594	20.500		28.253	28.253			34.946
Sağlık												
D. Kamu Hizm.	1		622		622	622						622
-İktisadi												
-Sosyal												
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>28.121</b>	<b>19.906</b>	<b>1.216</b>	<b>21.122</b>		<b>28.253</b>	<b>28.253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.568</b>