



SAKARYA ÜNİVERSİTESİ



2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
(2024-2025 Haziran Sonu Gerçekleşmeleri İtibariyle)
TEMMUZ-2025





ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesi amacıyla hazırlanan Üniversitemiz 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunu kamuoyunun bilgisine sunarım.

Prof. Dr. Hamza AL
REKTÖR

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	3
----------------------------	----------

I.OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A.Bütçe Giderleri	6
a-01-Personel Gideri	8
b-02-SGK Giderleri	9
c-03-Mal ve Hizmet Alım Gideri	10
d-05-Cari Transferler Gideri	12
e-06-Sermeye Gideri	13
B.Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri	14
C.Bütçe Gelirleri	16

II.OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A.Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Yapılan Faaliyetler	19
B.Tasarruf Sağlamaya Yönelik Faaliyetler	24
C.Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler	25
D.Yatırım Programı Faaliyetleri	26

III.TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİ BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A.Bütçe Giderleri	27
B.Bütçe Gelirleri	28
C.Finansman	29

IV.TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

A.Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Planlanan Faaliyetler	30
B.Tasarruf Sağlamaya Yönelik Faaliyetler	33
C.Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler	33
D.Yatırım Programı Faaliyetleri	33

TABLÖLAR

Tablo 1. 2024-2025 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı	6
Tablo 2. 2024-2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu	7
Tablo 3. Ekonomik İki Düzey Detay Tablosu	11
Tablo 4. 2025 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Gider Dağılımı	15
Tablo 5. 2025 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Aylık Gider Dağılımı	16
Tablo 6. 2024-2025 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşme Durumu	17
Tablo 7. 2025 Yılı Gelir Dağılımı	18
Tablo 8. 2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleştirilen Eğitimler	21
Tablo 9. 2025 Yılı Yatırım Projeleri Ödenek ve Harcamaları	27
Tablo 10. Temmuz-Aralık ve Yıl sonu Gider Tahminleri	28
Tablo 11. 2025 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşmesi ve Temmuz-Aralık Gelir Gerçekleşme Tahminleri	29
Tablo 12. Proje Gerçekleşme Rakam ve Oranları	31
Tablo 13. 2025 Yılı Temmuz-Aralık Gerçekleştirilmesi Planlanan Eğitimler	32

GRAFİKLER

Grafik 1. 2024-2025 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı	7
Grafik 2. 2024-2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu	8
Grafik 3. 01-Personel Gider Gerçekleşmeleri	9
Grafik 4. 02-SGK Gider Gerçekleşmeleri	9
Grafik 5. 03-Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri	10
Grafik 6. 03- Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri İki Düzey	11
Grafik 7. 05-Cari Transferler Gider Gerçekleşmeleri	13
Grafik 8. 06-Sermaye Gider Gerçekleşmeleri	14
Grafik 9. Gelir Dağılımı	18

I.OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A- Bütçe Giderleri

Üniversitemize, Bütçe Kanunu ile 2025 yılında toplam “**4.048.510.000-TL**” ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin “**3.829.077.000-TL**”si Hazine Yardımı geri kalan “**219.433.000-TL**”si ise Öz Gelir ödeneklerinden oluşmaktadır.

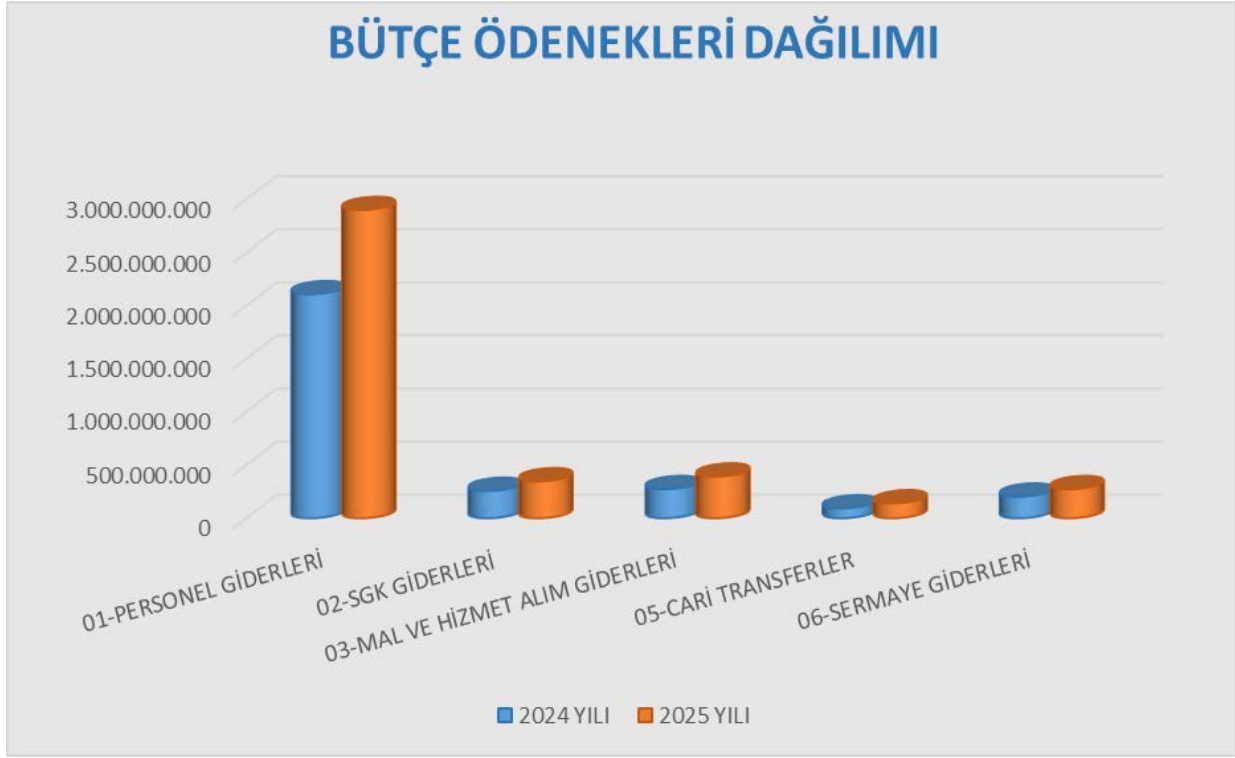
Cari yıl, ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı “**1.910.203.921-TL**” olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık gerçekleşme oranı ise **%47,18** olmuştur. 2025 yılı ilk altı aylık bütçe giderleri, 2024 yılı ilk altı aylık bütçe giderleri ile karşılaştırıldığında **%32,02** oranında artmıştır. 2024 mali yılını da içeren gider türlerine göre ödenek dağılımına ve ilk altı aylık gider gerçekleştirmelerine aşağıda yer verilmiştir.

Ayrıca 2024 ve 2025 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde, bütçe program ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun şekilde hareket edilmiştir.

Tablo 1: 2024-2025 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı

	2024 YILI	2025 YILI
01-PERSONEL GİDERLERİ	2.107.090.000	2.899.191.000
02-SGK GİDERLERİ	255.958.000	346.563.000
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	272.600.000	391.123.000
05-CARİ TRANSFERLER	91.775.000	139.294.000
06-SERMAYE GİDERLERİ	202.546.000	272.339.000
TOPLAM BÜTÇE	2.929.969.000	4.048.510.000

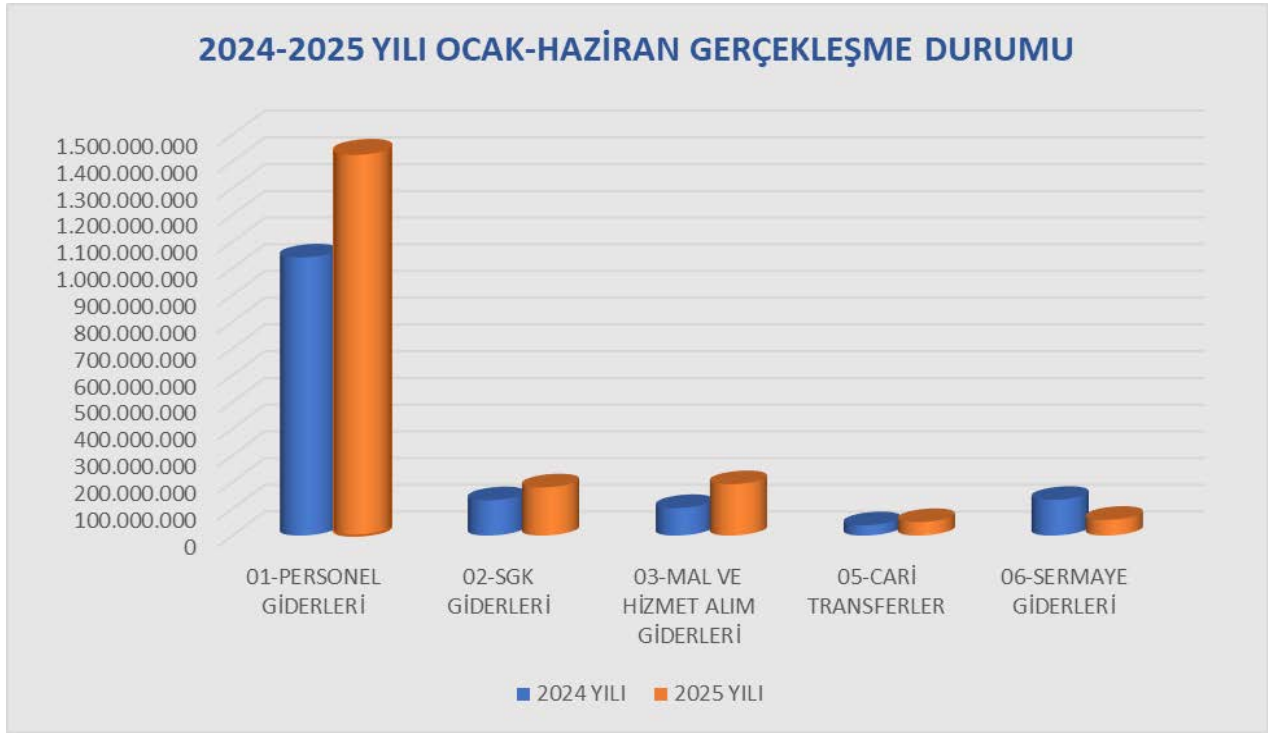
Grafik 1: 2024-2025 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı



Tablo 2: 2024-2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu

	2024 YILI	2025 YILI
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.040.515.518	1.428.723.801
02-SGK GİDERLERİ	131.874.798	180.110.805
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	102.992.022	192.152.373
05-CARİ TRANSFERLER	38.313.916	50.431.864
06-SERMAYE GİDERLERİ	133.206.412	58.785.078
TOPLAM GERÇEKLEŞEN	1.446.902.666	1.910.203.921

Grafik 2: 2024-2025 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu

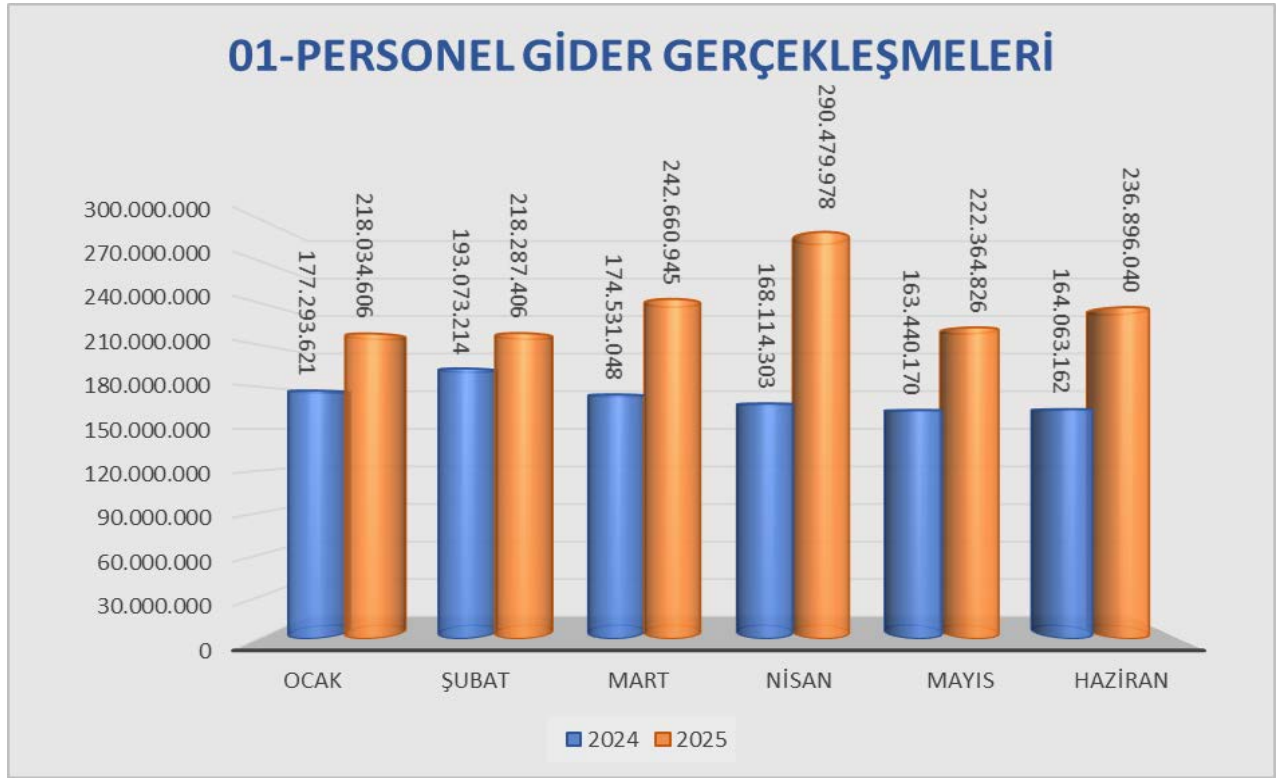


Yukarıda yer alan grafikte görüldüğü gibi ilk altı ay gider gerçekleştirmelerinde en büyük pay personel giderlerine aittir. Personel giderlerini bir önceki yıla göre **%86,57** artış yaparak “**192.152.373-TL**” ile mal ve hizmet alımı giderleri takip etmiştir. Buradaki artışa en büyük sebep elektrik, su, doğal gaz gibi temel giderler olup bunun yanında en önemlisi yemek alımındaki fiyat artışı gösterilebilir.

a-01-Personel Giderleri

2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 01-Personel Giderleri **%37,31** oranında artmıştır.

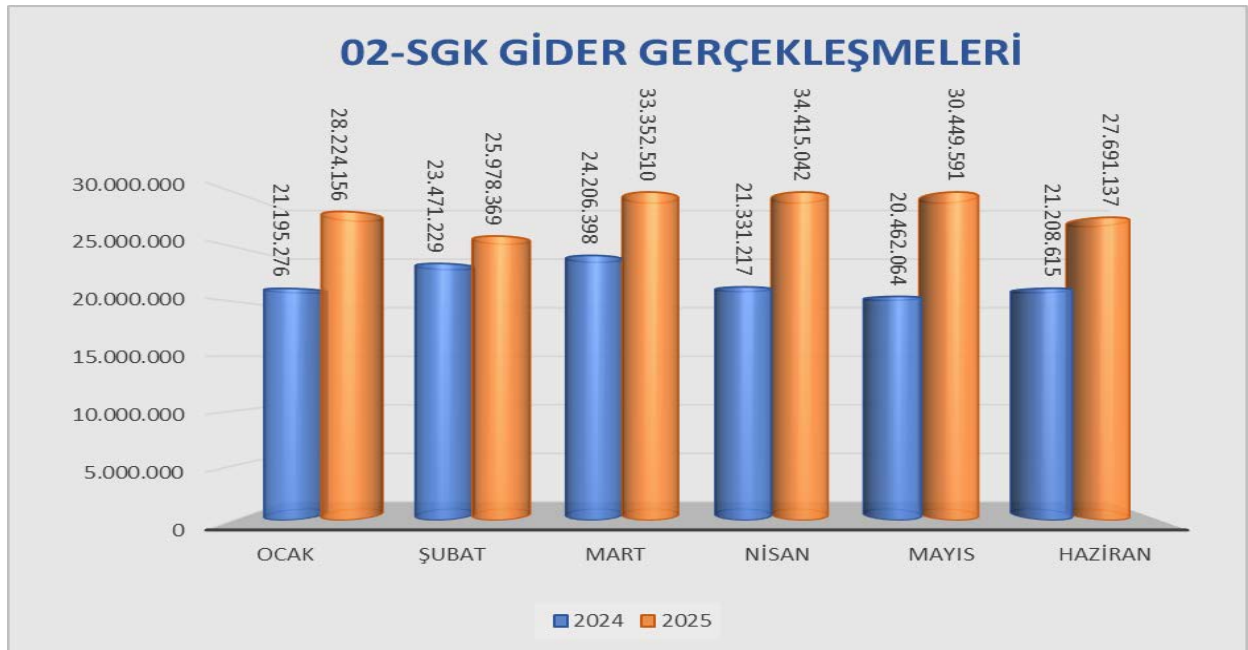
Grafik 3: 01-Personel Gider Gerçekleşmeleri



b-SGK Giderleri

2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 02-Sgk Giderleri **%36,58** oranında artmıştır.

Grafik 4: 02-SGK Gider Gerçekleşmeleri

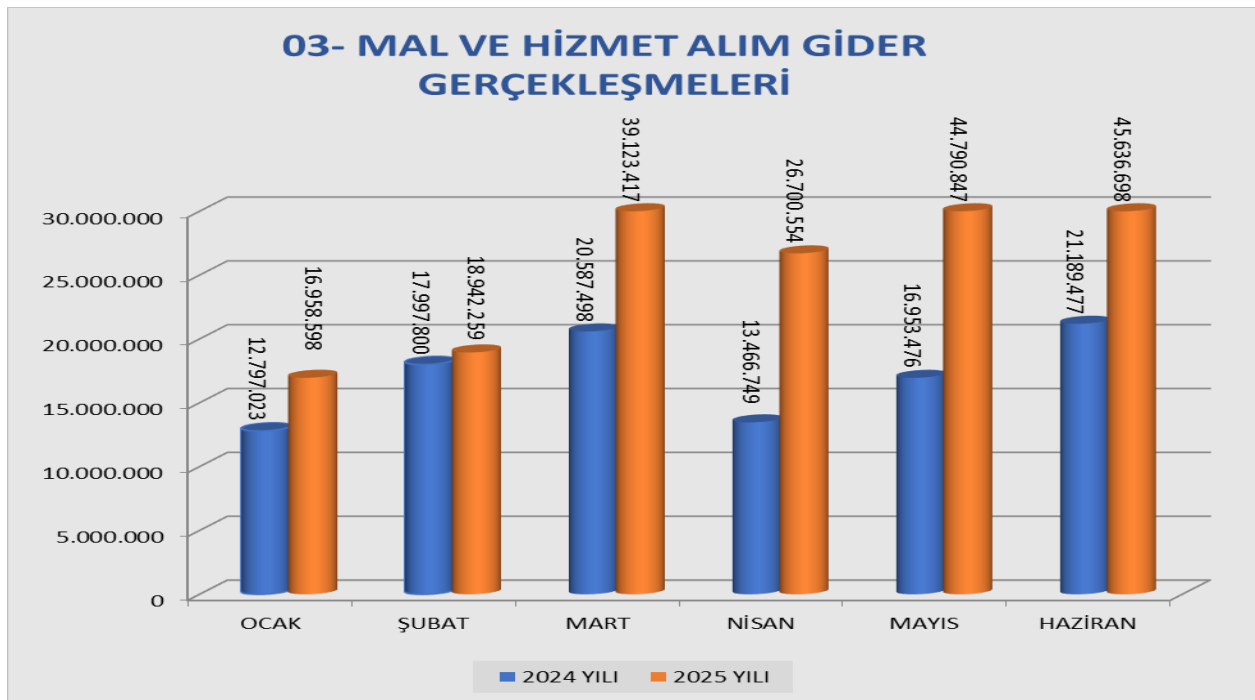


c- 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri **%86,57** oranında artmıştır.

Aşağıdaki grafiğe bakıldığında Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin aylar itibari ile dağılımı ve 2025 yılı ilk altı ayda en fazla harcamanın Haziran ayında **45.636.698-TL** olduğu görülmektedir. Bunu Mayıs ayı **44.790.847-TL** ile takip etmektedir.

Grafik 5: 03-Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri

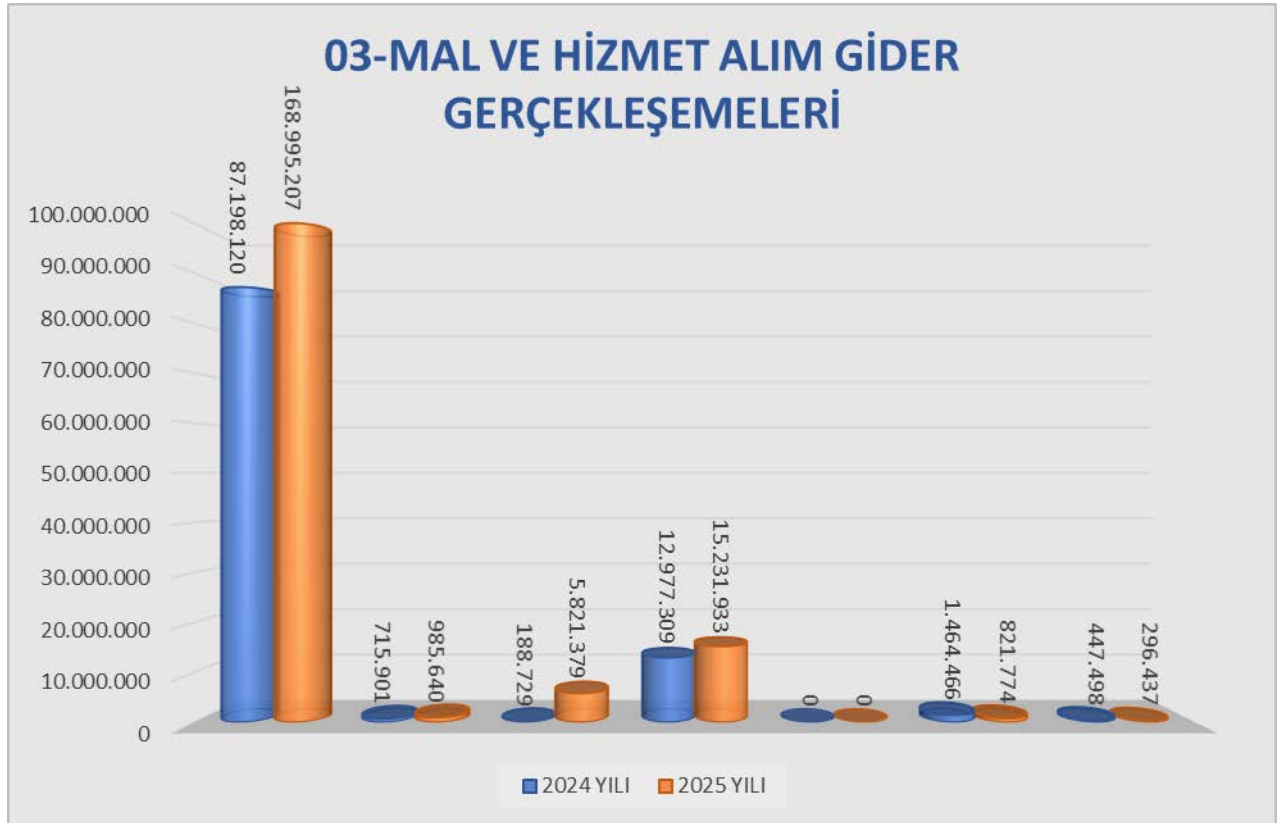


Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin iki düzeyde harcama detayının yer aldığı aşağıdaki tablo ve grafiklerde görüldüğü üzere; 03.2-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri **%93,81** oranında artmıştır. 03.3-Yolluk Giderleri **%37,68** oranında artmıştır. 03.4-Görev Giderleri **%2984,53** oranında artmıştır. 03.5-Hizmet Alım Giderleri **%17,37** oranında artmıştır. 03.06 Temsil ve Tanıtma Giderlerinde harcama yapılmamıştır. 03.7-Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri **%43,89** oranında azalmıştır. 03.8-Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri ise **%33,76** oranında azalmıştır.

Tablo 3: Ekonomik İki Düzey Detay Tablosu

EKONİMİK İKİ DÜZEYDE DETAYLI HARCAMA TABLOSU		
	2024 YILI	2025 YILI
03.02- TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	87.198.120	168.995.207
03.03- YOLLUKLAR	715.901	985.640
03.04- GÖREV GİDERLERİ	188.729	5.821.379
03.05- HİZMET ALIMLARI	12.977.309	15.231.933
03.06- TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	0	0
03.07- MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.464.466	821.774
03.08- GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	447.498	296.437

Grafik 6: 03-Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri İki Düzey

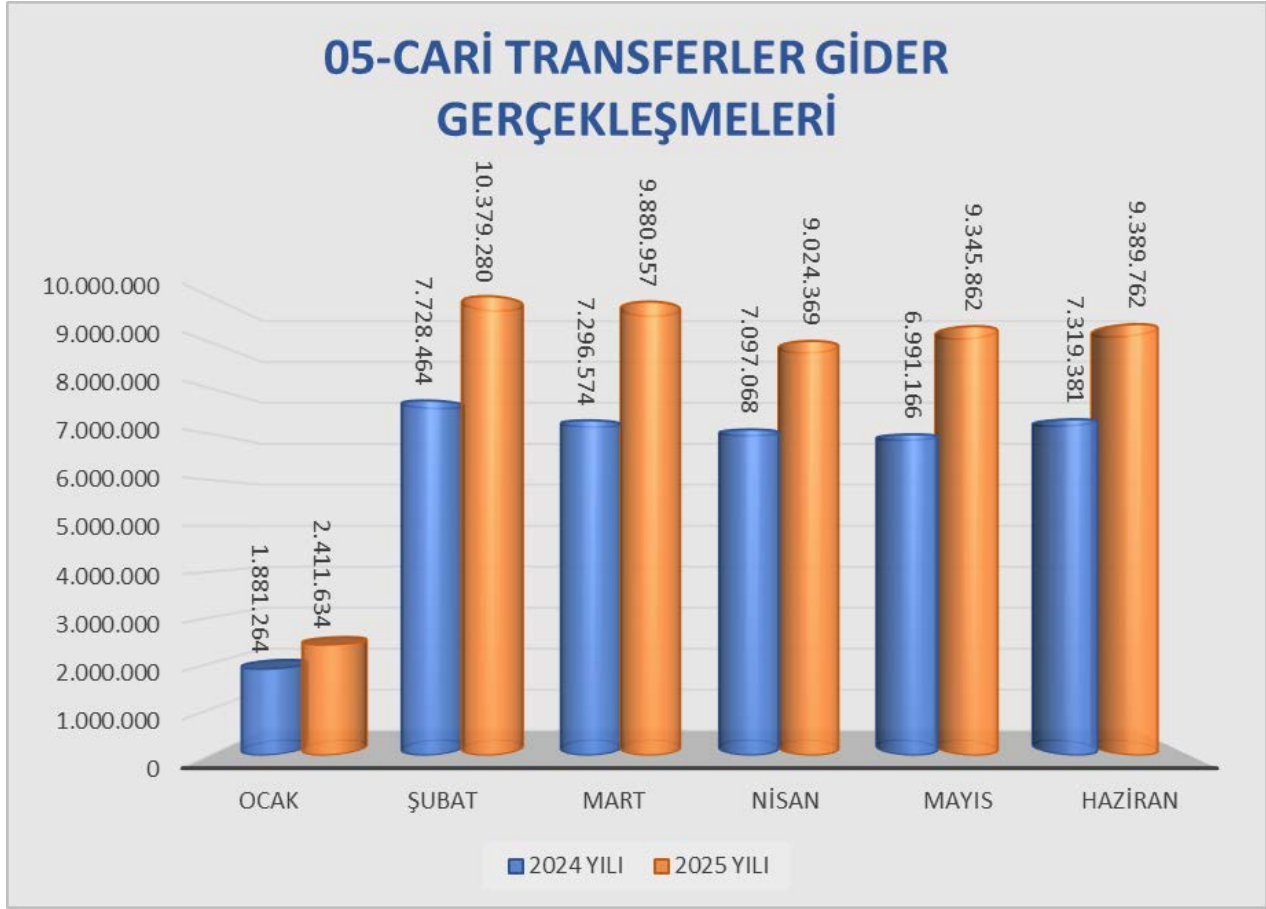


2024 yılı detaylı harcamalarımıza baktığımızda en fazla harcama 03.2-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri kaleminde elektrik ödemeleri ve Yemek Hizmeti ödemelerinde olduğu görülmektedir. 2025 yılında ise 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2024 yılına oranla **%86,57** artmıştır. Bu artışın en temel sebebi mal ve hizmet alımlarında yaşanan fiyat artışlarıdır. 2025 yılı detaylı harcamalarımıza baktığımızda en fazla harcama 03.2-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri kaleminde elektrik ödemeleri, yakacak ve su ödemeleri ile 2024 yılından itibaren 03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alım Giderleri tertibine eklenen Yemek Hizmeti ödemeleri olduğu görülmektedir. 03.04 Görev Giderlerinde 2024 yılına göre en yüksek artış oranına sahip olup, bunun sebebi kesinleşen kamulaştırmamız el atma davaları için Cumhurbaşkanlığı yedek ödenekten aktarma yapılması ve bu tertipte yapılan harcamalardır. 03.5-Hizmet Alımı Giderlerinde Personel Servisi Kiralama Giderleri, Hizmet Aracı ev Gezi Aracı Kiralama Gider ödemelerinin temel giderler olduğu görülmektedir. 03.3-Yolluk Giderleri, 03.7-Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım Bakım Onarım Giderleri ve 03.8-Gayrimenkul Mal Bakım Onarım Giderleri 7535 Sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda tedbirli kalemler olarak nitelendirilmiştir. Bu tertiplere ödenek ekleme ve aktarma yetkisi Cumhurbaşkanlığına bağlıdır ifadesi de dikkate alınarak yıl içerisinde yaşanan ihtiyaç dâhilinde harcamalar yapılmıştır. Hem 2024 yılı ve hem de 2025 yılı ilk altı aylık bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde, Performans Esaslı Program Bütçe yapısına, diğer tüm bütçe ilkelerine ve Ayrıntılı Finansman Programına uygun şekilde hareket edilmiştir.

d- 05-Cari Transfer Giderleri

2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 05-Cari Transferler **%31,63** artmıştır. Gerçekleşmenin en yüksek olduğu ay Şubat olarak gözükmektedir. Artışın temel sebebi 05.2-Hazine yardımlarından yapılan Ek Karşılık ödemeleridir.

Grafik 7: 05-Cari Transferler Gider Gerçekleşmeleri

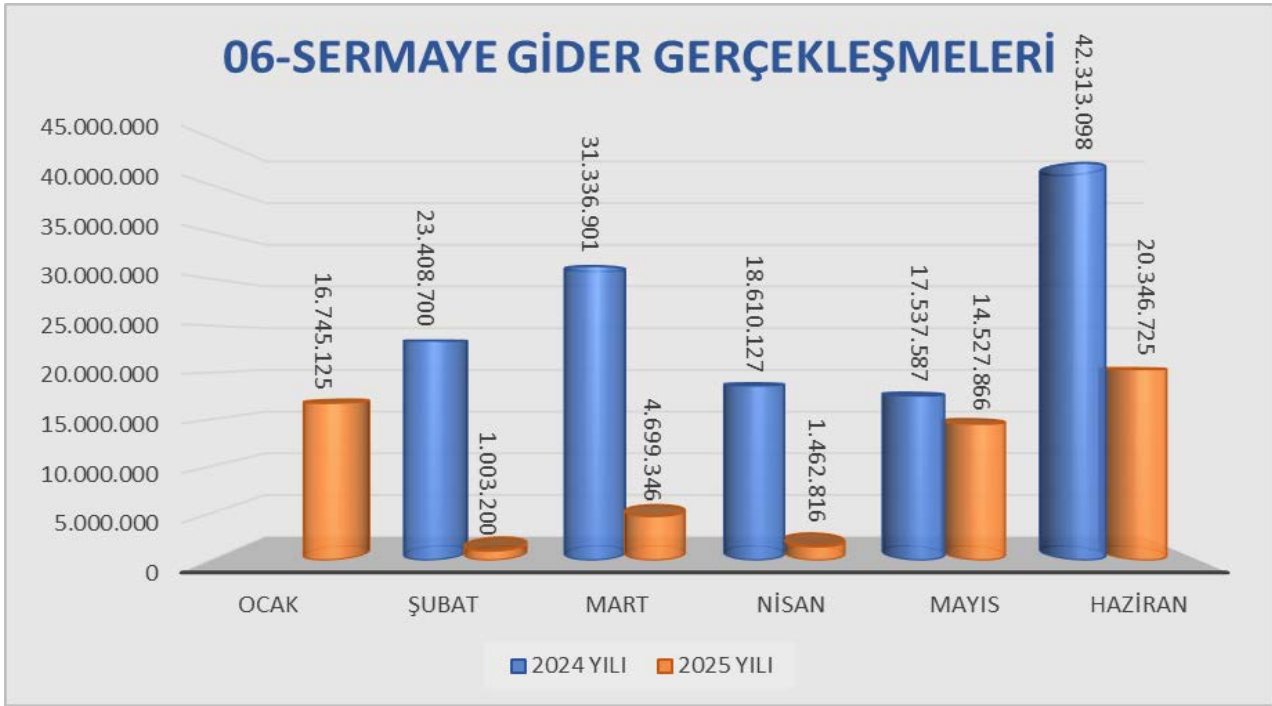


e- 06-Sermaye Giderleri

2025 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 06-Sermaye Giderleri **%55,87** oranında azalmıştır. Bu azalış büyük oranda 2024 yılında 06.5-Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderlerlerinden Rektörlük Binası Deprem Güçlendirmesi işinin tamamlanması olarak gösterilebilir.

Grafiğe baktığımızda aylık harcamalarda 2024 yılına göre yüksek oranda azalmalar görülmektedir. Bunun sebebi mevcut projelerin tamamlanmasıdır.

Grafik 8: 06-Sermaye Gider Gerçekleşmeleri



B- Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri

Cumhurbaşkanlığı tarafından 2025-2027 Dönemi Orta Vadeli Programında kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verilebilirliği arttıracak Performans Esaslı Program Bütçelemenin hayata geçirileceği ifade edilmiştir. Bu bağlamda 2025 Yılı Bütçe tekliflerinde yer alan ve analitik bütçe sınıflandırmasına göre belirlenen tertiplerin program, alt program ve faaliyetlere göre dağıtılma işlemi gerçekleşmiştir. 2020 yılından bu yana program bazlı hazırlanan bütçe tekliflerindeki kurallara uygun olarak yine 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanun teklifi de aynı şekilde program bazlı hazırlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığının 29.06.2021-E.7598 tarih ve E-81534275-843.04-7598 sayılı yazısına istinaden, 2020 Yılından itibaren program düzeyinde izlenen gider gerçekleştirmelerinin Kurumsal Mali Durum Beklentiler Raporunda yer alması gerektiği hususu göz önünde bulundurulduğunda Üniversitemiz 2025 Yılına ait program sınıflandırmasına göre bütçe gider detay çalışmasına aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 4: 2025 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Gider Dağılımı

PROGRAM	ALT PROGRAM	2025 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK		10.167.000	3.290.000	32,36%	14.149.000
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	10.167.000	3.290.000	32,36%	14.149.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK		19.656.000	13.938.000	70,91%	25.830.000
	TEDAVİ HİZMETLERİ	19.656.000	13.938.000	70,91%	25.830.000
YÜKSEKÖĞRETİM		3.472.608.000	1.660.790.647	47,83%	3.814.488.000
	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	427.357	0,00%	550.000
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	3.293.458.000	1.533.590.771	46,56%	3.482.659.000
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	179.150.000	126.772.519	70,76%	331.279.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI		546.079.000	232.185.274	42,52%	566.077.000
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	9.746.000	10.672.171	109,50%	16.291.000
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	536.333.000	221.513.103	41,30%	549.786.000
	TOPLAM	4.048.510.000	1.910.203.921	47,18%	4.420.544.000

Program Sınıflandırmasına göre 2025 Yılı Bütçe ödeneği toplamı **4.048.510.000-TL** olup bu ödeneğin ilk altı aylık harcama toplamı **1.910.203.921-TL**'dir. **%47,18**'lik bir gerçekleşme yaşanmıştır. Yılsonu gider tahmininin ise **4.420.544.000-TL** olacağı öngörülmektedir. Yılsonu gider tahmininde ilk altı aylık harcamalar ve meydana gelen fiyat artışları göz önünde bulundurulmuştur.

Program sınıflandırmasına baktığımızda en fazla harcamanın Yükseköğretim Programı, Ön Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt programında olduğu görülmektedir. Bu alt program detayında Yükseköğretim Kurumlarında Birinci Öğretim, Yükseköğretim Kurumlarında İkinci

Öğretim, Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Eğitim gibi kurumun ana faaliyetlerinin yürütüldüğü alt faaliyetlerin olması harcamanın burada yoğunlaşmasına neden olmuştur.

Aşağıdaki tabloya baktığımızda ise Program sınıflandırmasına göre giderlerin aylara göre dağılımı yer almaktadır.

Tablo 5: 2025 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Aylık Gider Dağılımı

PROGRAM	ALT PROGRAM	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	0	394.200	776.000	647.000	1.472.800	0
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	1.965.600	2.546.400	2.545.000	2.295.000	2.295.000	2.291.000
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	0	423.324	4.033	0	0
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	240.955.009	221.414.638	267.832.463	293.108.071	246.572.159	263.708.431
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	8.977.777	13.279.627	21.186.765	16.882.941	33.926.231	32.519.178
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	827.632	766.159	1.092.397	1.259.044	804.086	5.922.853
	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	29.648.100	36.189.493	35.861.224	47.886.669	36.408.718	35.518.899
	TOPLAM	282.374.118	274.590.517	329.717.173	362.082.758	321.478.994	339.960.361

C- Bütçe Gelirleri

2024 yılı gelir gerçekleşme Ocak-Haziran gerçekleşme **1.422.609.274-TL** olup 2024 yılsonu gerçekleşme toplamı **3.261.210.431-TL** dir. 2025 yılı Ocak-Haziran gerçekleşme toplamı **1.730.314.458-TL** olmuştur. 2025 yılı başlangıç ödeneği **4.048.510.000-TL** iken 2025 yılı Ocak – Haziran gerçekleşme toplamı ise **1.730.314.458-TL** olmuştur. Kurum gelirlerindeki gerçekleşme oranı 2024 Haziran ayı sonunda **%48,55** iken, 2025 Haziran ayı sonunda **%42,74** olmuştur. 2024-2025 yılları başlangıç gelir rakamlarına göre gerçekleşme oranları dikkate alındığında bir önceki yıla göre, ilk altı aylık gerçekleşmede **%21,63** artış görülmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda görüldüğü üzere 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam **1.422.609.274-TL** gelir elde edilmiştir. Elde edilen gelirin **76.155.099-TL**’si teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, **1.340.856.384-TL**’si alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerden, **5.565.242-TL**’si diğer gelirlerden ve **32.550-TL**’si sermaye gelirlerinden oluşmuştur.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise toplam **1.730.314.458-TL** gelir elde edilmiştir. Elde edilen gelirin **116.654.674-TL'si** teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, **1.603.648.899-TL'si** alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerden, **9.782.585-TL'si** diğer gelirlerden ve **228.300-TL'si** sermaye gelirlerinden oluşmuştur.

Tablo 6: 2024-2025 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşme Durumu

OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ			ARTIŞ /AZALIŞ ORANI %
	2024	2025	
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	76.155.099	116.654.674	53,18%
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.340.856.384	1.603.648.899	19,60%
05. Diğer Gelirler	5.565.242	9.782.585	75,78%
06-Sermaye Gelirleri	32.550	228.300	601,38%
TOPLAM	1.422.609.274	1.730.314.458	21,63%

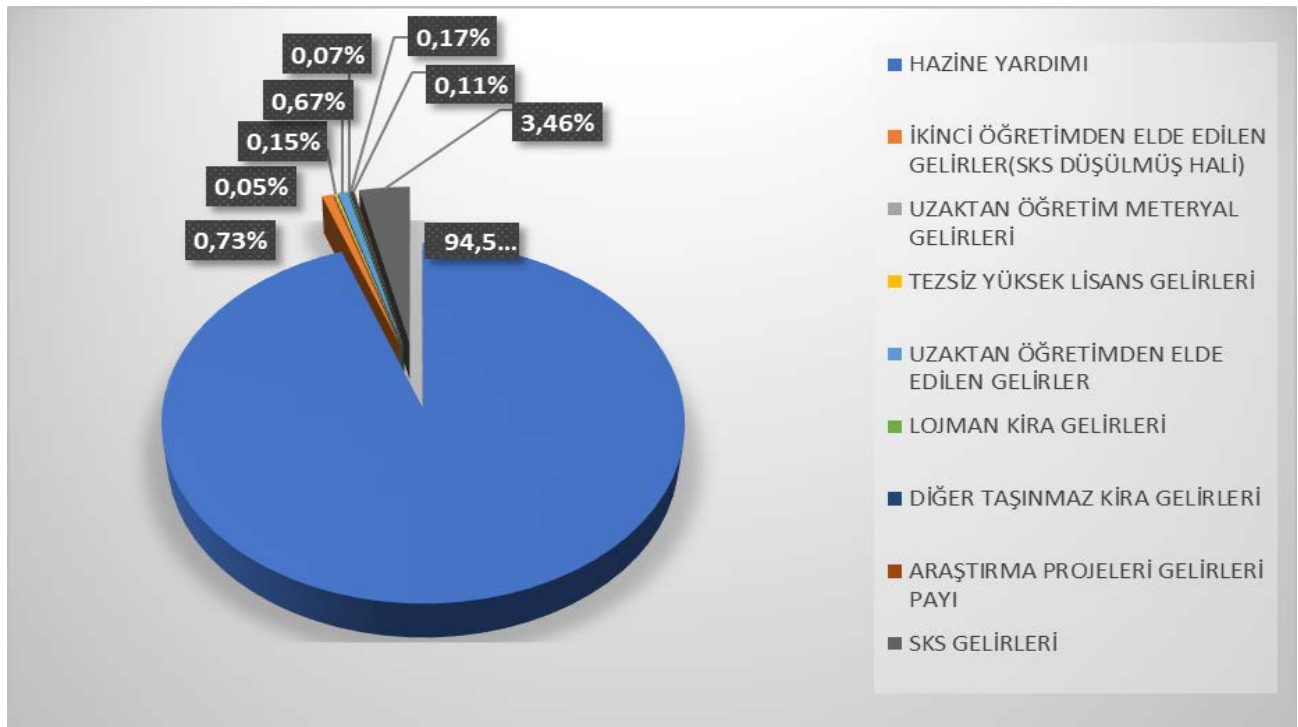
2024 Haziran sonu toplam gelir gerçekleşmesinin ise **%93,78'si** Hazine Yardımı ödeneklerden, **%6,22'i** ise öz gelirlerden oluşurken, 2025 Haziran sonu toplam gelir gerçekleşmesinin ise **%92,63'ü** Hazine Yardımı ödeneklerden, **%7,37'si** ise öz gelirlerden oluşmuştur.

2024 Yılı gelirleri **2.775.081.000-TL** Hazine Yardımı ve **154.888.000-TL** Öz Gelir toplamından oluşurken, 2025 Yılı gelirleri **3.829.077.000-TL** Hazine Yardımı ve **219.433.000-TL** Öz Gelir toplamından oluşmaktadır.

Tablo 7: 2025 Yılı Gelir Dağılımı

2025 YILI GELİR DAĞILIMI	
HAZİNE YARDIMI	3.829.077.000
İKİNCİ ÖĞRETİMDEN ELDE EDİLEN GELİRLER (SKS DÜŞÜLMÜŞ HALİ)	29.680.200
UZAKTAN ÖĞRETİM METERYAL GELİRLERİ	2.000.000
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS GELİRLERİ	6.189.000
UZAKTAN ÖĞRETİMDEN ELDE EDİLEN GELİRLER	27.242.000
LOJMAN KİRA GELİRLERİ	2.876.000
DİĞER TAŞINMAZ KİRA GELİRLERİ	7.000.000
ARAŞTIRMA PROJELERİ GELİRLERİ PAYI	4.368.000
SKS GELİRLERİ	140.077.800
TOPLAM	4.048.510.000

Grafik 9: Gelir Dağılımı



II-OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A-Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Yapılan Faaliyetler:

TSE EN ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi çalışmaları Rektörlüğe bağlı tüm okulların idari birimlerine yayılmış olup, iç ve dış değerlendirmeler ile kalite çalışmaları devam ettirilmektedir.

TSE ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Standardına ilişkin eğitim alınması sağlanmış söz konusu standardın şartlarının kurum içerisinde sağlanması ve belgelendirme için çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca süreç yapısının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Diğer taraftan kurumumuzda YÖK ve YÖKAK tarafından yürütülen değerlendirme çalışmaları kapsamında YÖK izleme verilerinin temini KİDR raporunun hazırlanması vb. çalışmalar yürütülmüştür.

Erasmus Koordinatörlüğü olarak Erasmus+ 2021-2027 Programı Yükseköğretim alanında yürütülen öğrenci ve personel hareketlilikleri çerçevesinde Ocak-Haziran 2025 döneminde 2025 KA-131 Ana Proje, 2025 KA-130 Doğu Marmara Üniversite Sanayi Konsorsiyumu (DUSK), Sağlık Hizmetleri Konsorsiyumu (SASAK) ve İlahiyat Konsorsiyumu (SİLK) projelerimiz ve 2025 KA-171 (ICM) Programla İlişkili Olmayan Ülkeler için başvuru yapılmıştır.

Ayrıca Erasmus Ofisinin desteği ile bölümlerden 13 adet Erasmus+ KA2 projesi ve 8 adet Jean Monnet projesi kapsamında başvuru söz konusu olmuştur.

Konsorsiyum ortağı olarak ise 2025 dönemi için Trakya Üniversitesi Koordinatörlüğü'nde KA-130 Türkçe Konsorsiyumu (TESİAD), Düzce Üniversitesi Koordinatörlüğü'nde KA-130 Tıp Konsorsiyumu (DEHA'S) ve Bursa Teknik Üniversitesi Koordinatörlüğü'nde KA-130 Otomotiv Konsorsiyumu (ANATOLIA-TECH) başvuruları yapılmıştır. Ayrıca Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin koordinatör olduğu Yeraltı Kaynakları ve Enerji başlıklı konsorsiyuma katılım yönünde davet alınmış ve bu davet kabul edilmiştir.

Yine bu dönemde 2022 proje dönemine ait 1 KA1, 2023 proje dönemine ait 5 KA1 ve 2024 proje dönemine ait 5 KA1 olmak üzere toplamda 10 KA1 projemizin yürütmesi proje koordinatörü olarak, 3 KA1 projemizin yürütmesi proje ortağı olarak devam etmiştir. İlgili dönemde Üniversite Hocalarımızın yürüttüğü 3 KA2 (SAU Koordinatörlüğünde), 2 KA2 (SAU Ortak olarak), 1 Horizon (SAU Koordinatörlüğünde) ve 1 Jean Monnet (SAU Koordinatörlüğünde) projeler de devam etmiştir.

23-27 Haziran 2025 tarihleri arasında Erasmus+ KA-171 ve KA2 projelerimiz çerçevesinde uluslararası iş birliklerimizin artırılması amacıyla Uluslararası Hafta etkinliği düzenlenmiştir.

2025 yılı Ocak-Şubat aylarında 2025 proje yılı için öğrenci hareketliliği başvuruları alınmış ve Nisan ayında sonuçlanmıştır.

2025 Haziran-Temmuz aylarında 2024 proje yılı için personel hareketliliği başvuruları alınmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir.

Üniversitemizin, öğrenci ve öğretim elemanlarının AR-GE projelerinin desteklenmesi bağlamında AB Programları kapsamında **12** adet, Ulusal Fon kapsamında **16** adet, TÜBİTAK kapsamındaki destek projelerinden **125** adet, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı tarafından desteklenen **10** adet, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından desteklenen **1** adet proje bulunmaktadır.

Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olma hedefi doğrultusunda, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü'nün kararı ve Rektörlük desteğiyle yürütülen farklı proje türlerinde toplam 210 adet bilimsel araştırma projesi aktif olarak devam etmektedir.

Bu projeler;

- Hızlı Destek Projesi,
- Kariyer Başlangıç Projesi,
- Genel Araştırma Projesi,
- Ortak İş birliği Araştırma Projesi,
- Uluslararası İş birliği Araştırma Projesi,
- Yayın Sürekliliğini Destekleyici Araştırma Projesi,
- Lisansüstü Bilimsel Araştırma Projesi,
- Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi
- Araştırma Desteği Projesi

başlıkları altında yürütülmektedir.

Bu çok yönlü proje portföyü hem akademik üretkenliği artırmakta hem de farklı kariyer basamaklarında yer alan araştırmacılara kapsamlı destek sunarak üniversitemizin bilimsel kapasitesini güçlendirmektedir.

Desteklenen projelerin çeşitliliği ve kapsamı, araştırma kültürünün kurumsallaşmasına katkı sağlarken, ulusal ve uluslararası düzeyde rekabetçi ve sürdürülebilir bir araştırma ortamı oluşturulmasına da önemli katkılar sunmaktadır.

Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü'nce her yıl eğitim programı ve Eğitim Faaliyet Analiz Raporu hazırlanmaktadır. Eğitim Faaliyet Analiz Raporu bir önceki yıl yapılmış olan eğitimlerin sonuçlarının analizi ile hazırlanmaktadır. Eğitim programı *Eğitim İhtiyaç Analiz Raporu* bulguları ve günün koşullarına göre planlanmaktadır. Eğitim programı haricinde farklı eğitimler de yıl içinde gerçekleştirilebilmektedir. Hizmet içi eğitimlere Sakarya Üniversitesi personeli ve öğrencilerinin yanı sıra dışarıdan katılımlar da olabilmektedir. Eğitim programı kişisel gelişim eğitimleri, mesleki eğitimler ve yasal zorunluluktan kaynaklanan eğitimlerden oluşmaktadır. Yıl içerisinde eğitimler haricinde moral ve motivasyonu artırıcı etkinlikler de düzenlenmektedir. Bazı eğitimler ise toplumsal bilinç uyandırmak amacıyla yapılmaktadır. Kişisel gelişim eğitimlerine katılım gönüllülük esasına dayalı iken mesleki ve yasal zorunluluktan kaynaklanan eğitimlere katılım zorunlu tutulmaktadır. Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından 2025 yılının Ocak ve Haziran ayları arasında gerçekleştirilen eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 8: 2025 Ocak-Haziran Gerçekleştirilen Eğitimler

NO	TARİH	EĞİTİM KONUSU
1.	20/01/2025 31/05/2025	Tatil Kampüste Sömestir Programı
2.	27/01/2025 28/01/2025	R İle Sosyal Ağ Analizi
3.	03/02/2025 11/02/2025	Excel İle Veri Görselleştirme
4.	10/02/2025 12/02/2025	TS ISO/IEC 27001 Temel Eğitimi
5.	12/02/2025 28/05/2025	Sinema Terapi Atölyesi
6.	13/02/2025	TS ISO/IEC 27001 Dokümantasyon Eğitimi
7.	14/02/2025	TS ISO/IEC 27001 İç Tetkik Eğitimi
8.	18/02/2025 17/06/2025	Türk İşaret Dili
9.	18/02/2025	Türk Halk Oyunları
10.	26/02/2025	REAXYS Veri Tabanı Kullanıcı Eğitimi-Eğitimci Sergey Varnavskiy
11.	27/02/2025	Çocuklarımızın Güvenli Geleceği için: Teröre Karşı Birlikte Mücadele ve Siber Farkındalık
12.	05/03/2025	İki İnsan
13.	05/03/2025	Kütüphane Kullanıcı Eğitimi-Eğitimci Şeyda Civelek Uzun
14.	10/03/2025	Dünya Kadınlar Günü Programı
15.	19/03/2025	Ramazan Ve Gönüllülük: İyilik Haftasında Toplumsal Dayanışma ve Sosyal Katılım Semineri
16.	26/03/2025	Ailede Kadın Semineri
17.	26/03/2025	STATISTA Veritabanı Kullanıcı Eğitimi

18.	27/03/2025	Ormanlar ve İklim Değişikliği: Koruma, Sürdürülebilirlik ve Gelecek İçin Adımlar
19.	11/04/2025	Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü Güvenlik Görevlileri Tanışma ve Eğitim Toplantısı
20.	22/04/2025	TÜBİTAK 1071 Bilgilendirme Toplantısı
21.	05/05/2025 06/05/2025	Akademik Oryantasyon
22.	06/05/2025	Gönüllüğün Gücü: İlham veren Deneyimler Paylaşımlar
23.	06/05/2025	Psikolojik Dayanıklılık
24.	07/05/2025	Bahar Dönemi Kütüphane Kullanıcı Eğitimleri 2024-25 (Mendeley Referans Yönetim Aracı Eğitimi)
25.	07/05/2025	İdari Oryantasyon
26.	08/05/2025	Çocuklarımızın Güvenli Geleceği İçin:Narkotik İle Mücadele
27.	12/05/2025	Yapay Zekayı Keşfediyorum
28.	22/05/2025 23/05/2025	Kanserde Erken Teşhis ve Farkındalık
29.	26/05/2025	Orman Yangınları İle Mücadele
30.	26/05/2025 30/05/2025	İşkur Tanıtım Eğitimi
31.	26/05/2025	Ailenin Renklerini Keşfet
32.	27/05/2025	İş'te Eşitlik
33.	28/05/2025 30/05/2025	Proje Temelli Öğrenme Eğitimleri
34.	28/05/2025	Sorumlu Tüketicilik Eğitimi
35.	12/06/2025	Eğitimde Yapay Zeka
36.	16/06/2025	Akademik Dergilerde Etkili Yayın Stratejileri: Bir Makalenin Anatomisi
37.	27/06/2025	Ebeveyn Gözetiminde Verimli Yaz Tatili

Üniversitemiz fiziki alanlarında ihtiyaç duyulan bakım onarım faaliyetleri kapsamında; SAÜ M2 Blok ve Mühendislik Fakültesi M3 blok pencere fitillerinin ve aksesuarlarının yenilenmesi işi, SAÜ Hendek Eğitim Fakültesi A blok muhtelif yalıtım işleri yapılması işi, SAÜ Mühendislik Fakültesi merkezi kazan dairesi brülör arızalarının giderilmesi, M7 blok kazan dairesi(1000KW) kazan alev borularının değiştirilmesi, Yurtlar Bölgesi AİİT Bölüm Bşk. binası duvar tipi kazan değişimi, Tırsan misafirhane bloğunda kazan panelinin değişimi, Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü kombi değişimi, prefabrik binası brülör ateşleme elektrot arızasının giderilmesi ve Kongre Merkezi binası brülör motor değişimi işlerinin yapılması işi, SAÜ İşletme Fakültesi VRF sistemleri arızalarının dış ünite, kompresör, kart arızalarının giderilmesi, M6 blok Enstitü binasında arızalanan funcoil motorlarının değişimi, Personel yemekhanesinde salon tipi klima takılması ve Mühendislik Dekanlık binasına klima montajının yapılması işi, Kongre Merkezi sürme yalıtım yapılması, Hukuk Fakültesi tava yapılması işi, Siyasal Bilgiler Fakültesi havalandırma üstü saç kaplanması, M8 binası üç adet giderin açılması işi, Diş Hekimliği Fakültesi kazan dairesi üstü siyah arduvazlı membran kaplanması, M1 binası çatı köşe çıkma üstüne saç yapılması, İlahiyat Fakültesi enjeksiyon yapılması, M6 binası alçıpen tamirati, Yangın

Laboratuvarı çatısının yapılması işi, Sakarya Üniversitesi Tıp Fakültesi SUDATEM VRF dış ünite kompresör değişimi yapılması işi, SAÜ Eğitim Fakültesi RUHTAP ısıtma soğutma havalandırma cihazı tamiri, Yurtlar bölgesi AİTT Bölüm Başkanlığı ve yemekhane binasında duvar tipi kazan değişimi, Kampüs çeşitli binalarda funcoil motorların değişimi, Tıp Fakültesi SUDATEM binasında klima santralinin tamiratının yapılması, Tıp Fakültesi sistem odasına klima takılması, Diş Hekimliği Fakültesi fan tamirati, Yurtlar bölgesindeki 17 adet klimanın deplasesi yapılması işi, Mühendislik Fakültesi M5 binası hidrofor, çek valf, vana değişimi yapılması, öğrenci Yemekhanesi kalorifer genişleme tankı değişimi yapılması, Fen Fakültesi çeker ocakların tamiratlarının yapılması ve İlahiyat Fakültesi kompansiter değişimi yapılması, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, kütüphane Binası A blok (yeni) kompresör tamiratlarının yapılması, SAÜ çarşı bölgesi parke ve bordür tadilatı işi, SAÜ Rektörlük binası çevre bordürlerinin değişimi ve girişi beton yol yapılması işi, SAÜ Fen Fakültesi, Mimarlık Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi ve İşletme Fakültesi merdiven ve galeri boşluklarına file çekilmesi işi, SAÜ İlahiyat Fakültesi önü parke tadilatı, tonoz depo önü yağmur ızgarası yapılması işi, SAÜ çelik evler lojmanları A blok No 6 çeşitli tadilat işleri yapılması işi, fiziki alan iyileştirmeleri kapsamında tadilat işlemleri yapılmıştır.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının yayınlamış olduğu Kamu Üniversitelerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Rehberi doğrultusunda oluşturulan Üniversitemiz İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, Üniversitemiz Senatosunda görüşülerek kabul edildi. Üniversitemizde ilk defa göreve başlayan personellerimize Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi verildi.

Üniversitemiz birimlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği işlemleri ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İSG Kâtip uygulaması üzerinden süreçleri takip etmek üzere birimlerimizden bir personel yetkilendirilmesi yapıldı. Üniversitemizde İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanı olarak görev yapacak kişilerin tespit edilerek görevlendirmeleri yapıldı. Ayrıca bu görevleri alan personeller ile bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi.

Üniversitemizdeki Birimlerde kullanılmak üzere inceleme, denetim ve tespitlerin kayıt altına alınması amacıyla kullanılan "İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Tespit ve Öneri Onaylı Defteri" satın alınarak kullanıma hazır hale getirildi.

B- Tasarruf Sağlamaya Yönelik Faaliyetler

Telefon görüşmeleri kurum içi ücretsiz olmak üzere kurum dışı Türk Telekom ile yapılan ikili sözleşme ile indirimli şekilde sağlanmaktadır.

Kurum binalarının içinde ve dışında kâğıt, cam, pil, plastik ve benzeri atık maddelerin değerlendirilmesi için “Geri Dönüşüm” noktalarının sayısı artırılmıştır.

Kâğıtsız yönetim ilkesi çerçevesinde, kurum içi (bazen de kurum dışı) duyuruların büyük bir kısmı Internet ve e-posta hizmetleriyle gerçekleştirilmektedir.

Kurumumuzda; elektrik, su, yakıt ve sarf malzemelerinin kullanımına yönelik tasarruf tedbirlerinin tüm birimlerde uygulanması takip ve kontrol edilmektedir.

Birim bazlı bütçe yapısından Kurum bazlı bütçe yapısına geçiş nedeniyle, Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde serbest bırakılan bütçe ödenekleri için Ödenek Gönderme Belgeleri, birimlerin gerçekçi harcama tahmin ve talepleri dikkate alınarak düzenlenmektedir.

Kurum içinde hem kâğıt tasarrufu hem de işlemlerin daha hızlı yürütülmesi bakımından Elektronik Belge Yönetim Sistemi tüm kurum genelinde uygulamaktadır.

Tasarruf tedbirlerine uyularak ihtiyaçların harcama birimleri yerine destek birimi tarafından birim ihtiyaç talepleri toplanarak ihale yöntemleri ile karşılanması sağlanmaktadır.

Yeni yapılan projelerde gün ışığı kullanımı, binaların güneş ile ısınması ve doğal havalandırmaya yönelik projelendirme ve uygulamalarına dikkat edilerek imalat gerçekleştirilmektedir.

Elektrik enerjisi tüketiminde yenilenebilir kaynak kullanımı mümkün ise tercih edilmektedir. Ayrıca seçilen tüm armatürler yeni nesil enerji verimli LED armatürlerden oluşmakta ve muhtelif alanlar sadece hareket anında algılayıp yanabilen fotoselli armatürler ve zaman ayarları sayesinde istenilen vakitte yanıp ihtiyaç olmayan vakitlerde yanmayan ürünler kullanılarak israfın önüne geçilmektedir. Zaman ayarlarına göre ışık yoğunluğunu ayarlayabilen astrodimli aydınlatma çalışmalarına yer verilmiştir. Üniversitemiz çevre aydınlatmada kullanılan 9 metre boyunda çift konsol poligonik aydınlatma direklerinin tamamı ve iç yollarda kullanılan 6 metre tek konsol poligonik direklerin neredeyse tamamı LED dönüşüm yapılmıştır.

Üniversitemiz hizmet binalarına yapılan tadilatlar içerisinde çatı alanı uygun ise GES (güneş enerji santrali sistemi) kurulmaktadır. İlahiyat Fakültesinde ve Rektörlük binasında GES mevcut olup aynı zamanda M-6 binası çatısına da GES kurulmuştur.

Isıtma soğutma sistemlerinde verimli ve enerji tasarruflu ürünler tercih edilerek kullanılmaktadır. Kullanılan lavabo bataryaları tasarruflu modellerden seçilmekte ve gerekli alanlara su tasarruf cihaz montajları yapılmamaktadır.

Yağmur sularının toplanması ve sulamada kullanılması maksadıyla İşletme fakültesine 500 lt. su deposu konulmuştur.

Kampüs sahamızdan çıkan hurda malzemeler, atölye personelimiz tarafından titizlikle incelenerek geri dönüşüm yapılması mümkün olanlar ayrılarak yeniden kullanıma hazır hale getirilmeye çalışılmaktadır. Örneğin budama sonucu oluşan dal vb. atıkların, öğütme makinesi ile öğütülerek uygun bir ortamda belirli işlemlere tabi tutularak kompozit gübre üretiminin yapılması ve bunların bitkilerde kullanılması.

Üniversitemiz masaüstü ve dizüstü bilgisayar envanteri eski olup (10 yıl ve üzeri) yıllar geçtikçe performansları ihtiyacı karşılayamayacak seviyeye düşmüştür. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca mevcut ürünler upgrade ederek (SSD ve ram takviyesi) ihtiyaçları karşılama yoluna gidilmektedir.

İdari birimlerde ofislerdeki yazıcılar kaldırılarak ortak yazıcı kullanılması sağlanmaktadır.

C- Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler.

5018 sayılı Kanunun bütçe hazırlık ve uygulama süreçleri ile iç kontrol alanında kurumumuza yüklediği yeni görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek amacıyla süren çalışmalar yoğun bir şekilde uygulanmaktadır. Bu çerçevede Sakarya Üniversitesi İç Kontrol Standartları Eylem planı hazırlanmış olup gereklilik halinde çalışma grupları tarafından revize edilmekte ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüşüne sunularak üst yöneticiye raporlanmaktadır.

İç Kontrol Standartları kapsamında yapılan faaliyetler hakkında kurum içerisindeki tüm paydaşları bilgilendirme amaçlı eğitimler düzenlenmektedir. Ayrıca, iç kontrol sisteminin

gerektirdiği konularda e bülten, broşür vb. gibi iletişim kanalları kullanılarak İç Kontrol Şube Müdürlüğünün web sayfasında yayımlanmakta ve tüm personelin erişime sunulmaktadır.

Kurumda İç Kontrol Sistemini değerlendirmek amacıyla her yıl düzenli olarak İç Kontrol Sistemi Öz değerlendirme anketi uygulanmakta ve iyileştirmeye açık alanlarla ilgili birimlerden eylem planları düzenlenmesi istenmekte ve takip edilmektedir.

Harcama birimlerinin bazı mali süreçlerinin destek birimleri tarafından yürütülmesi için idareimizce gerekli düzenlemeler yapılmış, Sayıştay ilamına konu olan bazı harcamalar mevzuatlara bağı kalınarak üst yönetici onayı ile ön mali kontrol kapsamına alınmıştır. Ayrıca 05/03/2025 tarih ve 32832 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliđi kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca "Sakarya Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi" hazırlanmış olup Yönetmelik uyarınca başkanlığımız tarafından "Ön Mali Kontrol Listeleri" oluşturularak harcama sürecinde büyük oranda etkinlik ve verimlilik sağlanması hedeflenmektedir.

D- Yatırım Programı Faaliyetleri:

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere toplam **272.339.000-TL** ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin **264.900.000-TL**'si hazine yardımı ödeneklerinden, **7.439.000-TL**'lik kısmı ise Üniversitemiz öz gelirlerinden karşılanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda 2025 yılına ait projeler ve bunlara ait başlangıç ödeneği, toplam ödenek ve ilk altı aya ait harcama bilgilerine yer verilmiştir.

Gerçekleşme oranı hesaplanırken başlangıç ödeneklerinden ziyade yıl içi ekleme, düşme ve aktarma işlemleri sonucu ortaya çıkan toplam ödenek miktarı dikkate alınmıştır.

Tablo 9: 2025 Yılı Yatırım Projeleri Ödenek ve Harcamaları

PROJE ADI	2025 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2025 YILI TOPLAM ÖDENEK	OCAK-HAZİRAN TOPLAM HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI %
ÇEŞİTLİ ETÜT PROJE	500.000	500.000	33.600	6,72%
DERSLİK MERKEZİ BİRİM	110.000.000	120.000.000	27.734.649	23,11%
KAMPÜS ALT YAPI	4.000.000	4.000.000	0	0,00%
YAYIN ALIMI	13.900.000	13.900.000	3.307.476	23,79%
MUHTELİF İŞ	140.300.000	130.300.000	27.709.353	21,27%
BAP	3.639.000	3.639.000	0	0,00%
TOPLAM	272.339.000	272.339.000	58.785.078	22,64%

*NOT: Program Bütçeden alınan Kurumsal Mali durum Beklentiler Raporunda proje bazında ayırım olmadığından yukarıdaki tabloda yer alan Ocak-Haziran harcamaları program bütçeden elde edilmiştir.

III- TEMMUZ- ARALIK 2025 DÖNEMİ BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A- Bütçe Giderleri

7535 Sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda **4.048.510.000-TL** ödenek tahsis edilen kurumumuzun yılsonu gider gerçekleşme tahmini **4.420.544.000-TL** olarak öngörülmektedir.

Ocak-Haziran döneminde **1.910.203.921-TL** olan harcama toplamının, Temmuz-Aralık döneminde **12.510.340.079-TL** olacağı tahmin edilmektedir. Aşağıda yer alan tabloda da detaylara yer verilmiştir.

Tablo 10: Temmuz-Aralık ve Yılsonu Gider Tahminleri

	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK - HAZİRAN HARCAMA	TEMMUZ- ARALIK HARCAMA TAHMİNİ	TOPLAM YILSONU HARCAMA TAHMİNİ
01-PERSONEL GİDERLERİ	2.899.191.000	1.428.723.801	1.633.263.199	3.061.987.000
02-SGK GİDERLERİ	346.563.000	180.110.805	222.355.195	402.666.000
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	391.123.000	192.152.373	342.372.627	534.525.000
05-CARİ TRANSFERLER	139.294.000	50.431.864	97.118.136	147.550.000
06-SERMAYE GİDERLERİ	272.339.000	58.785.078	215.030.922	273.816.000
TOPLAM	4.048.510.000	1.910.203.921	2.510.140.079	4.420.544.000

Yılsonu itibariyle Kurumumuzun Personel Giderleri ve SGK Giderlerinde maaşlardaki enflasyon farkından kaynaklı artış nedeniyle ilave ödeneğe ihtiyaç duyulacağı ve bu ihtiyacın Cumhurbaşkanlığı tarafından yılsonunda karşılanabileceği öngörülmektedir.

Ayrıca Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde özellikle yemek maliyetlerindeki artış kaynaklı ihtiyaç duyulan 03.2-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları Gideri özelinde ilave ödeneğin ise Yedek Ödenek, Net Finansman ve Öz Gelir Tahmin Fazlası tutarlardan “A” Cetvelinde mevcut veya yeni açılacak tertiplere ödenek eklemesi yapılmak suretiyle karşılanabileceği düşünülmektedir.

B-Bütçe Gelirleri

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde **1.602.782.000-TL**’si hazine yardımı ve **127.532.458-TL**’si öz gelir olmak üzere toplam **1.730.314.458-TL** gelir elde edilmiştir.

2025 yılı Temmuz–Aralık döneminde **2.430.488.000-TL**’si hazine yardımı ve **160.501.842-TL**’si öz gelir olmak üzere **2.590.989.842-TL** gelir elde edileceği tahmin edilmektedir.

Yılsonuna kadar ise toplamda **4.033.270.000-TL**’si hazine yardımı ve **288.034.300-TL**’si öz gelir olmak üzere **4.321.304.300-TL** gelir gerçekleşmesi olacağı tahmin edilmektedir.

Tablo 11: 2025 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşmeleri ve Temmuz-Aralık Gelir Gerçekleşme Tahminleri

	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞEN	TEMMUZ-ARALIK GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	TOPLAM YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
HAZİNE	1.602.782.000	2.430.488.000	4.033.270.000
ÖZ GELİR	127.532.458	160.501.842	288.034.300
TOPLAM	1.730.314.458	2.590.989.842	4.321.304.300

C- Finansman

Kurumumuzun yılsonu itibarıyla, finansman ihtiyacını büyük oranda Hazine Yardımı olarak gönderilen nakit ve Üniversitemizin elde etmiş olduğu öz gelirler ile karşılayacağı tahmin edilmektedir. Bunlara ilaveten finansman kaynağı olarak ihtiyaç dâhilinde Net Finansman tutarından ödenek ekleme işlemi yapılacağı öngörülmektedir.

IV- TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

A- Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Planlanan Faaliyetler:

Süreçlerin yeniden yapılandırılarak performans göstergeleri ve risklerin gözden geçirilmesi çalışmaları devam ettirilecektir. TSE ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Standardı şartlarının kurum içerisinde sağlanması ve belgelendirme için çalışmalar sürdürülecektir.

TSE EN ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi kapsamında TSE Gözetim tetkikinin Eylül Ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Bütçe imkanları sağlandığında TSE tarafından Enerji Yönetimi, Çevre Yönetimi, Sosyal Sorumluluk Yönetimi vb. standartlar kapsamında eğitimler alınacaktır.

TSE EN ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında bilgilendirme eğitimleri, Entegre yönetim sistemlerinin yürütülmesine yönelik faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.

Temmuz-Aralık 2025 döneminde ise Erasmus+ 2021-2027 Programı Yükseköğretim alanında yürütülen öğrenci ve personel hareketlilikleri çerçevesinde 2024 KA-131 Ana Proje, 2024 KA-130 DUSK, SASAK, SİLK, ANATOLIA-TECH, DEHA's ve TESİAD konsorsiyumları ve 2023 KA-171 (ICM) ve 2024 KA-171 (ICM) Programla ilişkili Olmayan Ülkeler ile 2025 KA-131 Ana Proje, 2025 KA-130 DUSK, SASAK, SİLK, ANATOLIA-TECH, DEHA's ve TESİAD ve Yeraltı Kaynakları ve Enerji konulu konsorsiyum projelerimizin yürütülmesine devam edilecektir.

Ağustos ayında 2025 KA-171, KA2 ve Jean Monnet projelerinin sonuçlarının açıklanması beklenmektedir.

2025 KA-130 ve KA-131 projelerimiz için Sözleşme, 2024 projelerimiz için ise Ara Rapor süreçlerinin Temmuz-Ağustos aylarında yapılması planlanmaktadır.

31 Temmuz 2025 tarihi itibarı ile 2022 KA-171 (ICM) ve 2023 projelerimiz (KA-131 Ana Proje, KA-130 DUSK, SASAK, SİLK Konsorsiyumları) sona erecek olup 30 Eylül 2025'e kadar raporlamaları yapılacaktır.

Eylül-Aralık ayları içerisinde Üniversitemize yerleşen, değişim kapsamında gelen öğrenciler ve 2025 dönemi başvuru yapacak öğrenciler için ortamasyonlar, #ErasmusDays Etkinliği ve 2025 dönemi projeleri için eğitimler planlanmaktadır.

Temmuz 2025 itibarı ile projelerimizin gerçekleşme rakamları ve oranları aşağıdaki tablodaki gibidir.

Tablo 12: Proje Gerçekleşme Rakam ve Oranları Tablosu

Bütçe Dönemi	Öğrenim ve Staj Hareketliliği (Euro)	Personel Hareketliliği (Euro)	Gerçekleşme Oranı (%)
2023 KA 131 Ana Proje	556.000 / 482.548	35.700 / 105.456	99,38 (devam ediyor)
2023 KA 130 Konsorsiyum (DUSK)	13.150 / 16.845	19.450 / 13.432	92,88 (devam ediyor)
2023 KA 130 Konsorsiyum (SASAK)	8.300 / 4.995	17.050 / 17.312	88,00 (devam ediyor)
2023 KA 130 Konsorsiyum (SİLK)	4.500 / 8.164	18.900 / 8.529	71,34 (devam ediyor)
2023 KA 130 Konsorsiyum (DEHA'S)	4.812 / 3.000	3.537 / 779	45,26 (devam ediyor)
2023 KA 130 Konsorsiyum (TESIAD)	850 / 1.800	3.375 / 936	64,76 (devam ediyor)
2022 KA 107 Ortak Ülkeler	45.930 / 31.372	11.865 / 27.445	101,77 (devam ediyor)
2023 KA 107 Ortak Ülkeler	153.710 / 48.310	17.020 / 55.945	61,06 (devam ediyor)
2024 KA 131 Ana Proje	557.050 / 465.683	23.150 / 0.00	80,26 (devam ediyor)
2024 KA 108 Konsorsiyum (DUSK)	23.200 / 7.737	9.000 / 1.192	27,73 (devam ediyor)
2024 KA 108 Konsorsiyum (SASAK)	18.150 / 0.00	6.500 / 974	3,95 (devam ediyor)
2024 KA 131 Konsorsiyum (SİLK)	18.150 / 2.409	6.500 / 4.724	28,94 (devam ediyor)
2024 KA 130 Konsorsiyum (DEHA'S)	4.787 / 5.427	3.500 / 0.00	65,49 (devam ediyor)
2024 KA 130 Konsorsiyum (TESIAD)	3.618 / 1.551	850 / 0.00	34,72 (devam ediyor)
2024 KA 130 Konsorsiyum (ANATOLIA-TECH)	3.618 / 0.00	2.328 / 0.00	00,00 (devam ediyor)
2024 KA 107 Ortak Ülkeler	170.574 / 3.429	16.116 / 18.373	11,68 (devam ediyor)

Üniversitemiz fiziki alanlarında ihtiyaç duyulan bakım onarım faaliyetleri kapsamında; TÜBİTAK Milli Teknoloji Atölyeleri Yapımı, Muhtelif Engelli Erişilebilirlik Çalışmaları (Güzel Sanatlar Fak., Kütüphane Binası, Hendek Eğitim Fak., Sağlık Bilimleri Fak., Yabancı Diller MYO, İnsan ve Toplum Bilimleri A ve B Blok, İlahiyat Fakültesi, Fen Fak., Enstitü Binası, Kongre Merkezi), Dış Hekimliği Fakültesi Poliklinik Tadilatı Yapılması, Kampüs İçerisindeki Eğitim ve Hizmet Binalarında Muhtelif Çatı Tadilat İşleri (Siyasal Bilgiler Fak., İletişim Fak., Hukuk Fak., Sağlık Hizmetleri MYO, İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. , M3 ve M4 Binaları, Eğitim Fak. D Blok), İşlerinin bakım onarım projeleri hazırlanmış olup ihale kapsamında yapılmasının denetlenmesi ve birimlerin her türlü fiziki ve teknik altyapısının tamamlanması için çalışılacaktır. Ayrıca ihaleli olarak devam etmekte olan SAÜ Öğrenci Yemekhanesi Yapımı İşi ile

Sakarya Üniversitesi Rektörlük İdari Binalar Bodrum Katının Araştırma Destek Koordinatörlüğü İdari Hizmet Alanı Olarak Düzenleme ve Genel Tadilat İşleri'nin yapımları devam etmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü olarak, birim ziyaretleri gerçekleştirilmeye devam edilecek, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Kurulu olarak kurul toplantıları ile çalışmalara devam edilecektir. Tüm birimlerde görev yapan personellerin eksik olan İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerine devam edilecek, Uzaktan eğitim platformu ile İş sağlığı ve güvenliği konularında çeşitli eğitimlerin verilmesi gerçekleştirilecektir. Personel için eksik olan işe giriş ve periyodik muayene formlarının tamamlanması için çalışmalar yürütülecektir.

Hizmet içi Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından 2025 yılında Temmuz ve Aralık ayları arasında gerçekleştirilmesi planlanan eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 13: 2025 Temmuz-Aralık Gerçekleştirilmesi Planlanan Eğitimler

1.	Yöneticilere Yönelik Eğitimler
2.	CHATGPT Kullanımı Eğitimi
3.	Kütüphane Kaynak ve Hizmetleri Pazarlama
4.	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Eğitim Programı (Temmuz ayı için planlanmıştır.)
5.	Takım Çalışması
6.	Güzel Konuşma ve Hitabet
7.	Eğiticiler için Üretken Yapay Zeka
8.	İklim Değişikliğine Uyum ve Eylem Planı
9.	Öğretim Teknolojilerindeki Bazı Önemli Teoriler ve Eğitim Amaçlı Web Araçları
10.	CANVA Platformu İleri Seviye
11.	Kendine iyi Davranmanın Psikolojisi:Öz-Şefkat
12.	Taşınır Mal Kayıt Kontrol/Satın Alma ve Ayniyat İşlemleri
13.	İç Kontrol Standartları
14.	Dijital Dönüşüm ve Değişime Ayak Uydurma
15.	İşe ve Hayata Yürekten Adanmak
16.	Sürdürülebilir Kalkınma ve Öğrenme Hedefleri
17.	Proje Yönetimi
18.	Eğiticilerin Eğitimi
19.	Kalite Yönetim Sistemleri
20.	Staj ve Sigorta Eğitimi
21.	Ekders İşlemleri
22.	Girişimcilik (Temmuz ayı için planlanmıştır.)
23.	İstatistik Okuryazarlığı (Ağustos ayı için planlanmıştır.)

B- Tasarruf Sağlamaya Yönelik Faaliyetler:

İhtiyaçların birimler tarafından değil destek birimi tarafından ihale yöntemiyle temin edilmesine devam edilecektir.

Ödenek fazlası olan birimlerden, ödenek ihtiyacı olan birimlere ilave kaynak ihtiyacını azaltacak şekilde ödenek aktarması yapılmaya devam edilecektir.

Tasarruf sağlamaya yönelik yürütülen işlem ve uygulamalar devam ettirilecektir.

C- Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler.

“İç Kontrol” ve “İç Denetim” birimlerinin çalışmaları etkin bir şekilde devam ettirilecektir.

Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütülen birim tetkikleri ve incelemelerine devam edilecektir.

D- Yatırım Programı Faaliyetleri:

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin Hazine Yardımından karşılanan bütçe ödeneklerinin %22'si kullanılmıştır. İkinci altı aylık dönem içinde kalan diğer ödeneklerinin kullanımı sağlanacaktır.

EK 1: 2025 YILI BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİM TABLOSU

EK 2: 2025 YILI BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİM TABLOSU

EK 3: PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİM TABLOSU