

**SAKARYA**  
**ÜNİVERSİTESİ**  
**2026 YILI**  
**İDARE PERFORMANS**  
**PROGRAMI**  
**(NİHAİ)**  
**---OCAK 2026---**





## **ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU**

5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda; "Kamu idareleri, program bütçeye uygun olarak yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, amaç, hedef ve performans göstergelerini içeren performans programı hazırlar." hükmü yer almaktadır.

Buna istinaden Üst Politika Belgeleri ve Kurum Stratejik Planı ile uyumlu bir şekilde hazırlanan 2026 Yılı Performans Programında idaremizce yürütülecek olan alt program, faaliyet ve performans göstergeleri ile ilgili bilgiler paylaşılmaktadır. Ayrıca bu faaliyetlere ilişkin bütçe büyüklükleri de Performans Programında yer almaktadır.

2026-2028 Dönemi Bütçe Hazırlama Rehberi doğrultusunda, birimlerimizin katılımlarıyla hazırlanan '2026 Yılı Performans Programı'nı kamuoyuna saygıyla arz ederim.

**Prof. Dr. Hamza AL**  
**REKTÖR**  
**OCAK-2026**

## İÇİNDEKİLER

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....                        |    |
| I-GENEL BİLGİLER .....                           | 1  |
| A-Yetki, Görev ve Sorumlulukları .....           | 1  |
| 1-Üniveristenin Görevleri.....                   | 1  |
| 2-Rektör .....                                   | 2  |
| 3-Üniveriste Senatosu .....                      | 2  |
| 4-Üniveriste Yönetim Kurulu.....                 | 3  |
| 5-Dekan .....                                    | 3  |
| 6-Enstitü.....                                   | 4  |
| 7-Yüksekokul .....                               | 4  |
| 8-Genel Sekreter .....                           | 4  |
| B-Organizasyon Şeması .....                      | 6  |
| C-Fiziksel Kaynaklar .....                       | 7  |
| 1-Fiziksel Yapı.....                             | 7  |
| 2-Fiziksel Kullanım Alanları .....               | 8  |
| 3-Mevcut Taşıt .....                             | 10 |
| 4-Araç, gereç, cihaz vb. Sayıları.....           | 11 |
| 5-Bilgi ve Teknolojik Kaynakların Yönetimi ..... | 11 |
| 6-Kütüphane Kaynakları.....                      | 12 |
| D-İnsan Kaynakları .....                         | 13 |
| 1-Personel Sayısı.....                           | 13 |
| 2-Mevcut Öğrenci Sayısı .....                    | 15 |
| II-PERFORMANS BİLGİLERİ .....                    | 18 |
| A-Temel Değerler ve Politikamız.....             | 19 |
| B-Amaç ve Hedefler .....                         | 23 |
| C-İdare Performans Bilgisi .....                 | 26 |
| D-İdare Toplam Kaynak İhtiyacı .....             | 26 |
| E-Diğer Hususlar .....                           | 26 |



# I-GENEL BİLGİLER



## **I- GENEL BİLGİLER**

### **A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

#### **1.Üniversitenin Görevleri**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a.** Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g.** Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h.** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i.** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## 2.Rektör

Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörün görevleri;

- a.** Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- b.** Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,
- c.** Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- d.** Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- e.** Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- f.** Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Ayrıca üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel-idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

## 3.Üniversite Senatosu

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim -öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır. Senato, üniversitenin akademik organı olup, aşağıdaki görevleri yapar:

- a.** Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

- b.** Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- c.** Rektörün onayından sonra Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- d.** Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- e.** Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- f.** Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- g.** Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek.

#### **4.Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- a.** Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- b.** Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- c.** Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- d.** Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak.

#### **5.Dekan**

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları:

- a.** Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,



- b.** Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- c.** Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- d.** Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

## **6.Enstitü**

Enstitünün organları, enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur. Enstitü müdürü, rektör tarafından üç yıl için atanır. Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

## **7.Yüksekokul**

Yüksekokulların organları; yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur. Yüksekokul müdürü, rektör tarafından üç yıl için atanır. Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

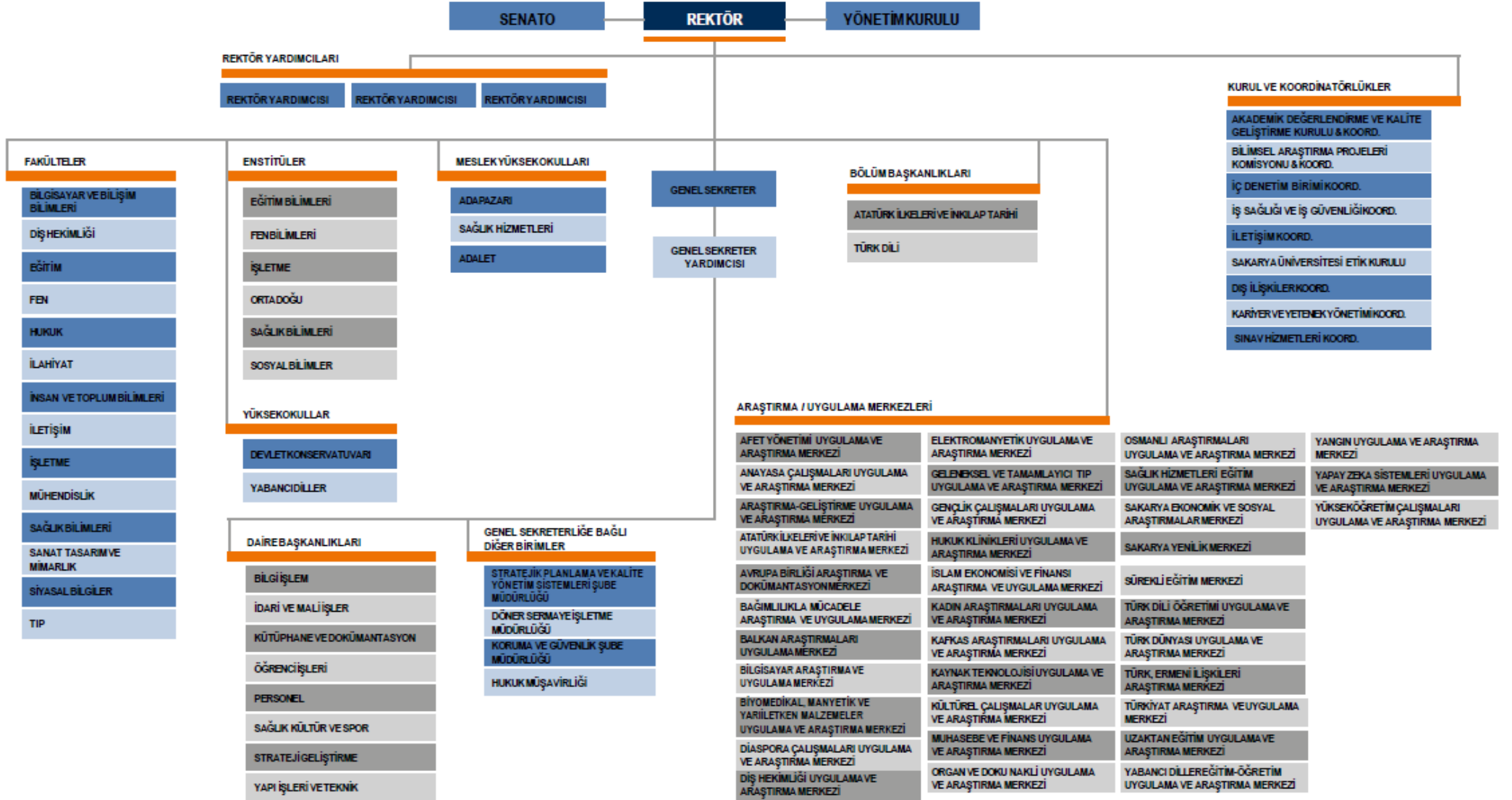
## **8.Genel Sekreter**

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

- a.** Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- b.** Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

- c.** Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- d.** Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- e.** Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- f.** Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- g.** Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- h.** Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

## SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI





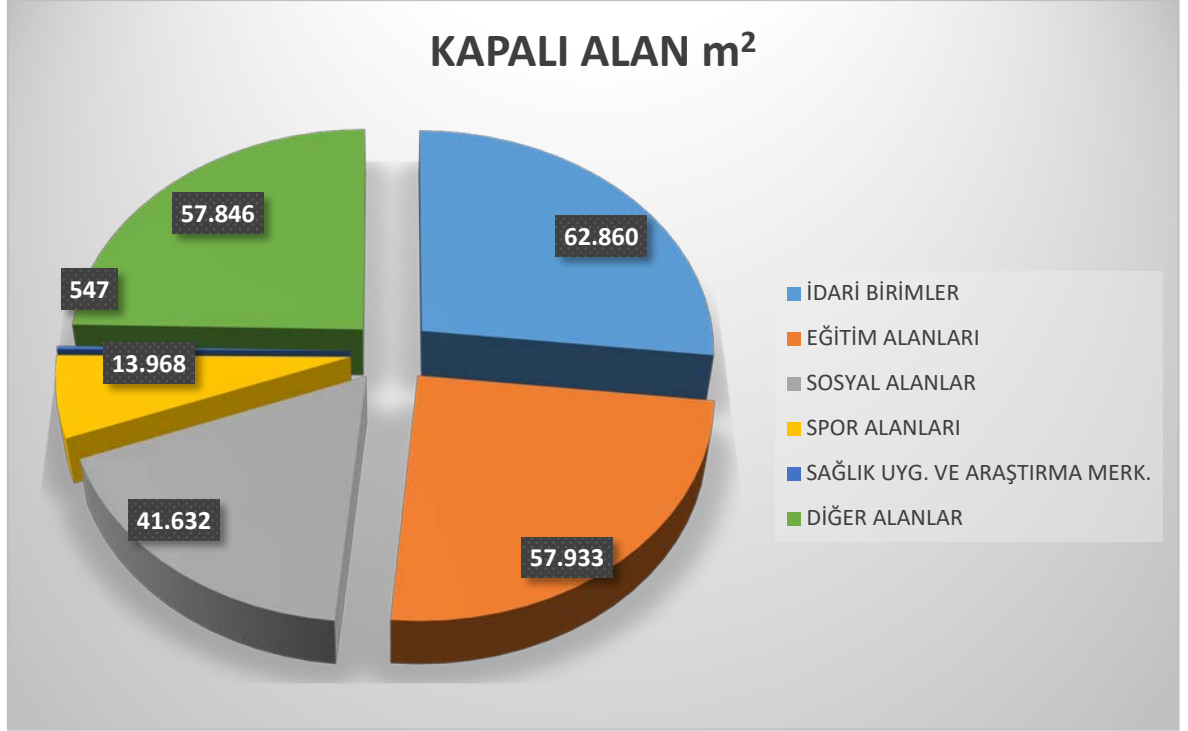
**C- FİZİKSEL KAYNAKLAR****1.Fiziksel Yapı**

Aşağıda Merkez kampüsümüze ait yerleşke görüntülenmektedir.



## 2. Fiziksel Kullanım Alanları

Üniversitemiz fiziki kullanım alanı değerlendirildiğinde; İdari Birimler 62.860 m<sup>2</sup>, Eğitim Alanları 57.933 m<sup>2</sup>, Sosyal alanlar 41.632 m<sup>2</sup> (Yemekhane, Kantin Kafeterya, Lojman, Misafirhane, Yurtlar ve Diğer), Spor Alanları 13.968 m<sup>2</sup>, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi 547 m<sup>2</sup>, Diğer Alanlar 57.846 m<sup>2</sup> olmak üzere toplamda Kapalı Alanımız 234.786 m<sup>2</sup> 'dir. Aşağıda buna ait grafik ve ayrıntılı tabloya yer verilmiştir.





**MEVCUT FİZİKİ KAPASİTE**

| YERLEŞKELER                                 | SIRA NO | KULLANIMINA TAHSİS EDİLEN BİRİM                       | KAPALI ALAN (M2) KULLANIM AMACI |        |        |        |                                      |        |                    | TOPLAM YERLEŞKE ALANI |
|---------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|--------|--------|--------------------------------------|--------|--------------------|-----------------------|
|                                             |         |                                                       | İDARİ                           | EĞİTİM | SOSYAL | SPOR   | SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ | DİĞER  | TOPLAM KAPALI ALAN | 1.712.776             |
| SAKARYA ÜNİVERSİTESİ ESENTEPE MERKEZ KAMPÜS | 1       | REKTÖRLÜK                                             | 8.427                           | 6.773  | 37.087 | 13.968 |                                      | 262    | 66.517             |                       |
|                                             | 2       | İDARİ BİRİMLER                                        | 20.198                          |        | 0      |        | 547                                  |        | 20.745             |                       |
|                                             | 3       | MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ                                 | 8.311                           | 13.360 | 444    |        |                                      | 12.589 | 34.704             |                       |
|                                             | 4       | İLETİŞİM FAKÜLTESİ                                    | 569                             | 529    | 0      |        |                                      | 353    | 1.451              |                       |
|                                             | 5       | FEN FAKÜLTESİ                                         | 3.150                           | 4.270  | 0      |        |                                      | 3.601  | 11.021             |                       |
|                                             | 6       | İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ                   | 3.554                           | 3.409  |        |        |                                      | 5.677  | 12.640             |                       |
|                                             | 7       | İŞLETME FAKÜLTESİ                                     | 3.364                           | 2.627  | 0      |        |                                      | 4.941  | 10.932             |                       |
|                                             | 8       | SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ                            | 1.566                           | 2.041  | 153    |        |                                      | 2.936  | 6.696              |                       |
|                                             | 9       | BİLG. VE BİLİŞİM BLM. FAK.                            | 1.958                           | 1.783  | 0      |        |                                      | 2.160  | 5.901              |                       |
|                                             | 10      | HUKUK FAK.                                            | 255                             | 1.800  | 0      |        |                                      | 1.493  | 3.548              |                       |
|                                             | 11      | SANAT TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ                   | 1.449                           | 3.497  | 87     |        |                                      | 3.574  | 8.607              |                       |
|                                             | 12      | SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ                            | 432                             | 995    | 0      |        |                                      | 555    | 1.982              |                       |
|                                             | 13      | İLAHİYAT FAK.                                         | 1.950                           | 3.005  | 983    |        |                                      | 7.916  | 13.854             |                       |
|                                             | 14      | DEVLET KONSERVATUARI                                  | 691                             | 1.007  | 90     |        |                                      | 1.339  | 3.127              |                       |
|                                             | 15      | FEN BLM- SOSYAL BLM. ENSTİTÜSÜ-YAB. DİLLER ENS. BLOĞU | 1.235                           | 1.372  | 0      |        |                                      | 1.665  | 4.272              |                       |
|                                             | 16      | ORTADOĞU ENSTİTÜ                                      | 597                             | 303    | 0      |        |                                      | 560    | 1.460              |                       |

|                              |    |                           |        |        |        |        |     |        |         |           |
|------------------------------|----|---------------------------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|---------|-----------|
| HEDEK YERLEŞKESİ             | 17 | EĞİTİM FAKÜLTESİ (HENDEK) | 2.449  | 5.013  | 1.338  |        |     | 2.842  | 11.642  | 18.046    |
| SAÜ DİŞ HEKİMLİĞİ YERLEŞKESİ | 18 | DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ   | 556    | 1.294  | 327    |        |     | 1.066  | 3.243   | 10.996    |
| SAĞLIK HİZMETLERİ MYO        | 19 | SAĞLIK HİZMETLERİ MYO     | 753    | 2.012  | 334    |        |     | 1.611  | 4.710   | 16.833    |
| SAÜ KORUCUK YERLEŞKESİ       | 20 | TIP FAKÜLTESİ-MORFOLOJİ   | 1.100  | 2.110  | 789    |        |     | 1.736  | 5.735   | 66.250    |
|                              | 21 | SÜDETAM                   | 296    | 733    | 0      |        |     | 970    | 1.999   |           |
| GENEL TOPLAM                 |    |                           | 62.860 | 57.933 | 41.632 | 13.968 | 547 | 57.846 | 234.786 | 1.824.901 |

### 3. Mevcut Taşıt

| Sıra No | Taşıtın Cinsi                                                             | 2025 | 2026 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------|------|------|
| T2-     | Binek otomobil                                                            | 3    | 3    |
| T5-     | Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)                                | 2    | 2    |
| T7-     | Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)                         | 4    | 4    |
| T9-     | Panel                                                                     | 1    | 1    |
| T11-a   | Otobüs (Sürücü dahil en az 27, en fazla 40 kişilik)                       | 1    | 1    |
| T11-b   | Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)                                    | 0    | 0    |
| T12-    | Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg)                     | 3    | 3    |
| T13-    | Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg)                    | 1    | 1    |
| T15-    | Ambulans (Tıbbi donanımlı)                                                | 1    | 1    |
| T18-    | Motorsiklet (En fazla 600 cc.lik)                                         | 3    | 3    |
| T22-    | Diğer Taşıtlar (Cinsi ve Fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca Belirlenir. | 0    | 0    |
| TOPLAM  |                                                                           | 19   | 19   |

#### 4. Araç, Gereç, Cihaz vb. Sayıları

| SAKARYA ÜNİVERSİTESİ             | 2025 HAZİRAN | 2026         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>ARAÇ GEREÇ CİHAZ SAYILARI</b> |              |              |
| 1.Bilgisayar (PC) Sayısı         | <b>7.018</b> | <b>7.158</b> |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı       | 4.966        | 5.065        |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı    | 2.052        | 2.093        |
| 2.Yazıcı Sayısı                  | <b>2.137</b> | <b>2.180</b> |
| 3.Fotokopi Makinesi Sayısı       | <b>105</b>   | <b>107</b>   |
| 4.Yangın Söndürme Cihazı Sayısı  | <b>884</b>   | <b>902</b>   |
| 5.Klima Sayısı                   | <b>257</b>   | <b>262</b>   |
| 6.Diğer                          | <b>134</b>   | <b>137</b>   |

#### 5. Bilgi ve Teknolojik Kaynakların Yönetimi

Sakarya Üniversitesi Merkez kampüsü, 3500 Mbps Metro hattı ile ULAKNET omurgasına bağlıdır. Yan kampüsleri ile merkez kampüs arasında 100-200 Mbps arasında değişik kapasitede metro Ethernet bağlantılar mevcuttur. Üniversitemiz çalışanları ve öğrencilerimiz bu bağlantılar üzerinden internet teknolojilerini yoğun olarak kullanmaktadırlar. Ayrıca, üniversitemizde aynı yapı üzerinden Uzaktan Eğitim faaliyetleri yürütülmektedir.

Üniversitemiz çalışanları tarafından geliştirilen uygulamalarla, üniversitemizdeki iş süreçleri büyük ölçüde elektronik ortama taşınmıştır. Elektronik ortama taşınan iş süreçlerine, SABİS (Sakarya Üniversitesi Bilgi Sistemi), Öğrenci İşleri Otomasyonu, Personel Otomasyonu, gelen-giden evrak takip otomasyonu, not değerlendirme sistemi, öğrenci bilgi sistemi, personel bilgi sistemi, mediko sosyal hasta takip sistemi, güvenli kampüs uygulaması kapsamında yapılan kartlı giriş otomasyonu örnek olarak verilebilir. Üniversitemizin hedefi gelişen ve değişen bilişim teknolojilerini yoğun olarak kullanarak, önümüzdeki yıllarda iş süreçlerinin tamamını elektronik ortama taşımak ve bu suretle daha esnek, daha verimli bir çalışma ortamı oluşturmaktır.

#### 6. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemizin temel misyonunu destekleyen Kütüphane, yaşam boyu öğrenmeyi güvence altına alan bir merkezdir. Kütüphanemiz, güncel bilişim teknolojilerini kullanarak öğretim elemanları,

öğrenciler ve personelin; eğitim, öğretim, araştırma programlarının yanı sıra kültürel ve sosyal gelişimlerini desteklemek amacıyla her türlü bilgiyi ve bilgi kaynaklarını toplamaktadır. Bu bilgi kaynakları, kullanıcıların hizmetine en iyi şekilde sunmaktadır.

Merkez Kütüphanesi, 10.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda aynı anda 1.650 kişiye 7/24 hizmet verme kapasitesine sahiptir. Merkez Kütüphanesi ve bağlı birim kütüphanelerinde (Eğitim, İlahiyat ve Tıp Fakültesi ile Ortadoğu Enstitüsü ve Sağlık Hizmetleri MYO), zengin bir koleksiyon bulunmaktadır.

Kütüphanemizde çeşitli koleksiyonlar bulunmaktadır: Sakarya, nadir eserler, hukuk, gazete, dergi, tez ve genel koleksiyonlar. Bu koleksiyonlar, basılı ve elektronik kitaplar, dergiler, gazeteler, yerel gazeteler, davetiyeler, fotoğraflar, belgeler ve diğer bilgi kaynaklarını içermektedir.

Kütüphane hizmetleri, teknolojik yazılımlar aracılığıyla yürütülmektedir. Bu yazılımlar: Kütüphane Otomasyonu; basılı ve elektronik bilgi kaynaklarının künye bilgilerini elektronik ortama aktararak internet üzerinden kullanıcı hizmetine sunmaktadır. VETİS Kampüs Dışı Erişim; Abone olunan ve satın alınan elektronik bilgi kaynaklarına kampüs dışından erişimi sağlamaktadır. Kütüphaneler Arası Ödünç Sistemi (ILL); Kütüphanede bulunmayan bilgi kaynaklarının diğer üniversite kütüphanelerinden temin edilmesini sağlamaktadır. Kurumsal Akademik Açık Arşivi; DSpace açık yazılımı aracılığıyla (tezler, makaleler vb.) kurumsal akademik arşiv hizmete sunmaktadır.

Kütüphanemiz, bu hizmetleriyle kullanıcıların bilgiye erişimini kolaylaştırmakta ve akademik başarılarını desteklemektedir.

| KAYNAK TÜRÜ                                | 2025             | 2026 YILI HEDEFİ |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Kitap Sayısı                               | 286.892          | 298.700          |
| Elektronik Yayın (e-kitap + e-tez) Sayısı  | 6.828.900        | 6.897.189        |
| Sürekli Yayın (basılı + elektronik) Sayısı | 63.510           | 63.541           |
| Kitap Dışı Bilgi Kaynakları                | 9.631            | 9.727            |
| <b>TOPLAM</b>                              | <b>7.188.933</b> | <b>7.269.157</b> |

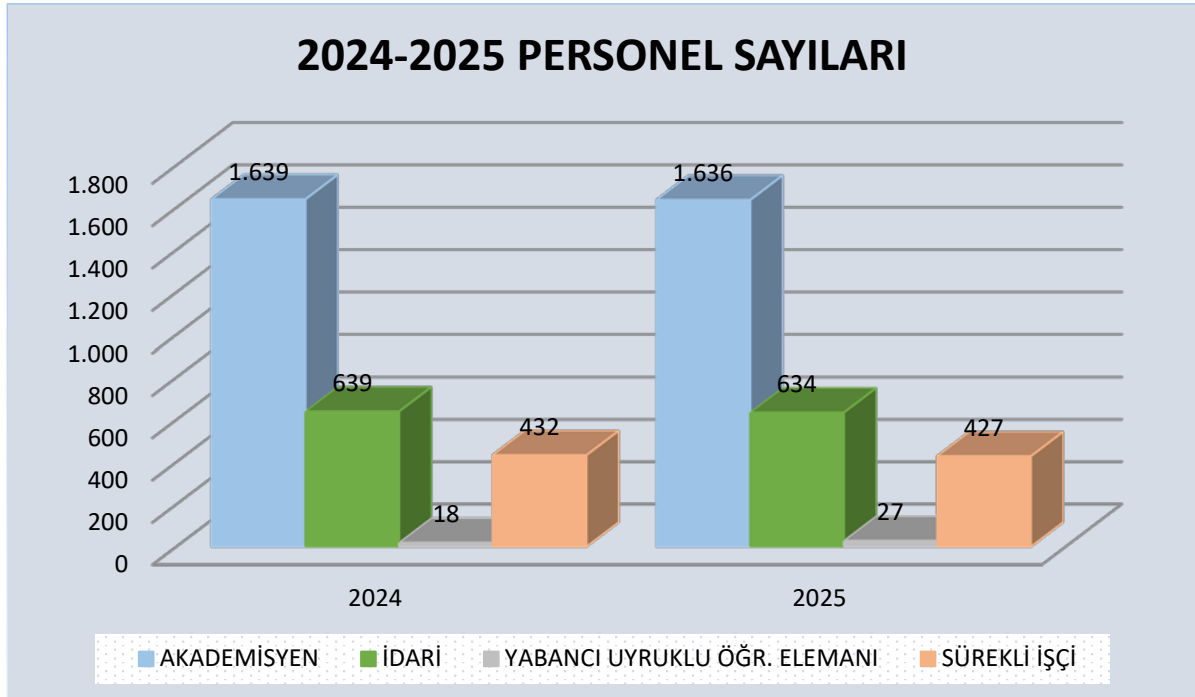
#### D- İNSAN KAYNAKLARI

##### 1- Personel Sayısı

Üniversitemizde 2024 yılında personel sayımıza baktığımızda 1.640'ı akademik, 634'ü İdari, 23'ü Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı ve 438'i Sürekli İşçi olmak üzere toplam 2.725'tir. Bu sayı 2025 yılı için ise 1.636'sı akademik, 634'ü İdari, 27'si Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı ve 427'si Sürekli İşçi olmak üzere toplam 2.724 olmuştur. 2024-2025 yılı personel bilgileri ve karşılaştırmaları içeren tablolara aşağıda yer verilmektedir.



| PERSONEL BİLGİSİ                       |              |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
|                                        | 2024 YILI    | 2025 YILI    |
| <b>AKADEMİK PERSONEL</b>               | <b>1.640</b> | <b>1636</b>  |
| Profesör                               | 361          | 389          |
| Doçent                                 | 252          | 267          |
| Doktor Öğretim Üyesi                   | 418          | 395          |
| ÖĞRETİM GÖREVLİSİ                      | 219          | 200          |
| ARAŞTIRMA GÖREVLİLERİ                  | 390          | 385          |
| <b>İDARİ PERSONEL</b>                  | <b>634</b>   | <b>650</b>   |
| 657/4-a                                | 587          | 588          |
| 657/4-b                                | 47           | 62           |
| <b>YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANI</b> | <b>23</b>    | <b>29</b>    |
| <b>SÜREKLİ İŞÇİ</b>                    | <b>438</b>   | <b>427</b>   |
| <b>TOPLAM</b>                          | <b>2.725</b> | <b>2.742</b> |



**2- Mevcut Öğrenci Sayısı**

Üniversitemizin 2024-2025 yılı eğitim-öğretim döneminde öğrenci sayılarına ve 2025-2026 eğitim-öğretim dönemi yeni öğrenci sayılarına ilişkin tablolara aşağıda yer verilmiştir.

**2024/2025 Dönemi Öğrenci Sayıları**

|               | <b>Örgün</b>  | <b>II. Öğretim</b> | <b>Uzaktan Öğretim</b> | <b>Toplam</b> |
|---------------|---------------|--------------------|------------------------|---------------|
| Ön Lisans     | 1.973         | 840                | 3.116                  | 5.929         |
| Lisans        | 28.484        | 6.779              | 1.379                  | 36.642        |
| Yüksek Lisans | 5.997         | 888                | 1.744                  | 8.629         |
| Doktora       | 1.576         | -                  | -                      | 1.576         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>38.030</b> | <b>8.507</b>       | <b>6.239</b>           | <b>52.776</b> |

**2024/2025 Dönemi Mezun Öğrenci Sayıları**

|               | <b>Örgün</b> | <b>II. Öğretim</b> | <b>Uzaktan Öğretim</b> | <b>Toplam</b> |
|---------------|--------------|--------------------|------------------------|---------------|
| Ön Lisans     | 531          | 283                | 236                    | 1.050         |
| Lisans        | 3.714        | 1.043              | 219                    | 4.976         |
| Yüksek Lisans | 404          | 288                | 818                    | 1.510         |
| Doktora       | 158          | 0                  | 0                      | 158           |
| <b>TOPLAM</b> | <b>4.807</b> | <b>1.614</b>       | <b>1.273</b>           | <b>7.694</b>  |

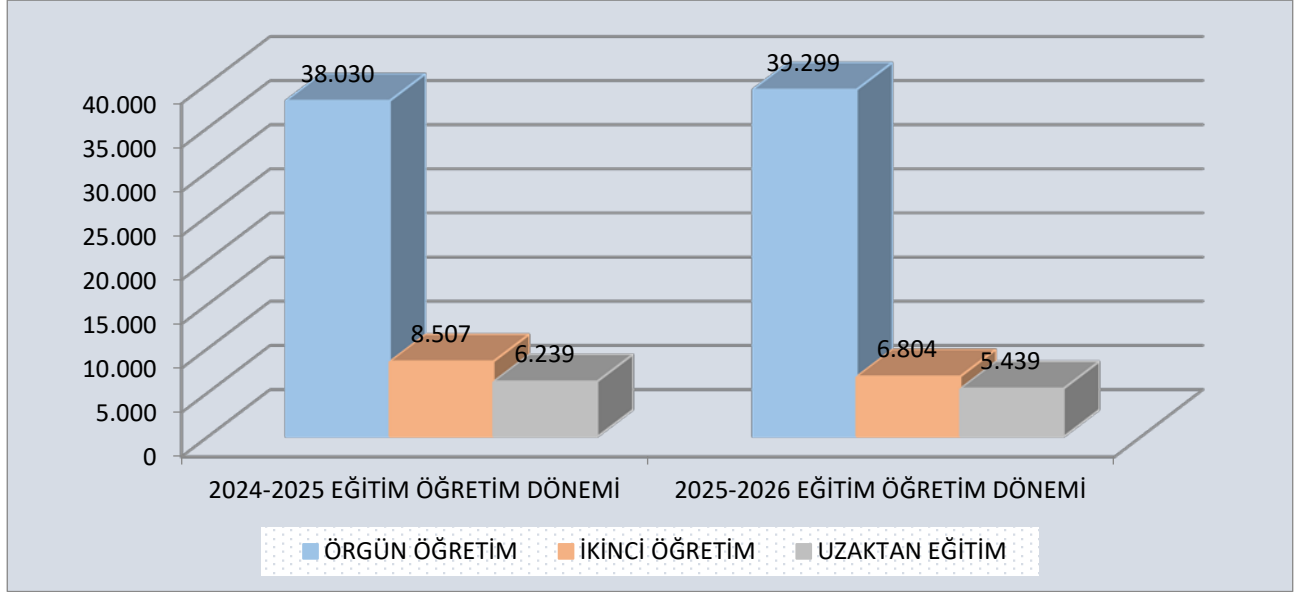
**2025/2026 Dönemi Yeni Kontenjan Sayıları**

|               | Örgün        | II. Öğretim | Uzaktan Öğretim | Toplam       |
|---------------|--------------|-------------|-----------------|--------------|
| Ön Lisans     | 375          |             | 470             | 845          |
| Lisans        | 3.752        | -           | -               | 3.752        |
| Yüksek Lisans |              |             |                 |              |
| Doktora       |              |             |                 |              |
| <b>TOPLAM</b> | <b>4.127</b> |             | <b>470</b>      | <b>4.597</b> |

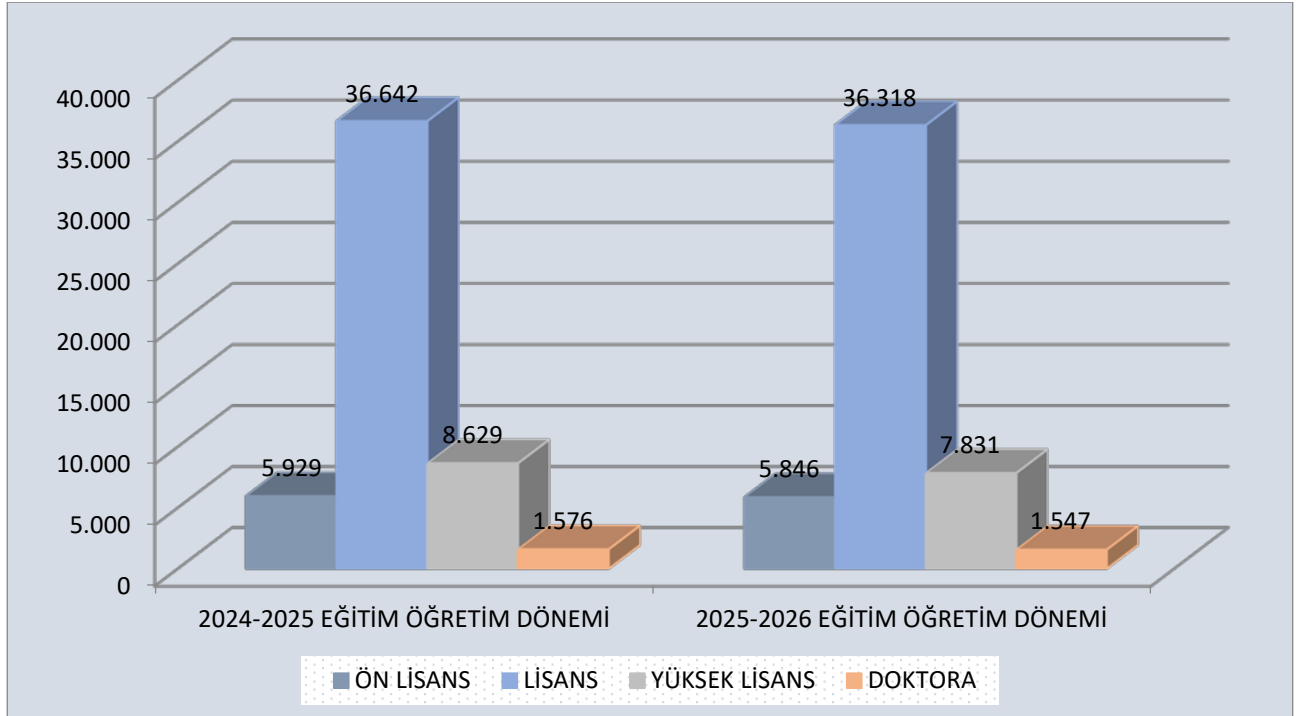
**2025/2026 Dönemi Öğrenci Sayıları**

|               | Örgün         | II. Öğretim  | Uzaktan Öğretim | Toplam        |
|---------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|
| Ön Lisans     | 1.987         | 542          | 3.317           | 5.846         |
| Lisans        | 29.538        | 5.538        | 1.242           | 36.318        |
| Yüksek Lisans | 6.227         | 724          | 880             | 7.831         |
| Doktora       | 1.547         | 0            | 0               | 1.547         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>39.299</b> | <b>6.804</b> | <b>5.439</b>    | <b>51.542</b> |

2024-2025 eğitim öğretim dönemi öğrenci sayısı ile 2025-2026 eğitim öğretim dönemi öğrenci sayılarının; Örgün öğrenim, İkinci Öğretim ve Uzaktan Eğitim programlarındaki dağılımına ilişkin grafik aşağıda belirtilmektedir.



Aşağıda ise 2024-2025 eğitim öğretim dönemi öğrenci sayısı ile 2025-2026 eğitim öğretim dönemi öğrenci sayılarının Ön lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora programlarındaki dağılımı yer almaktadır.



## II-PERFORMANS BİLGİLERİ



### **A- TEMEL DEĞERLER VE POLİTİKALARIMIZ**

Üniversitemizdeki misyon ve vizyonumuza bağlı olarak günlük çalışmalarımızda uymamız gereken temel değerlerimiz şunlardır;

- Bilimin evrenselliği
- Akademik Özgürlük
- Yönetişim
- Sürekli Gelişim
- Kurumsal Şeffaflık
- Paydaşlarla İşbirliği

Üniversitemizdeki misyon ve vizyonumuza bağlı olarak günlük çalışmalarımızda uymamız gereken temel politikalarımız ise şunlardır;

#### **a. Üniversitenin Eğitim-Öğretim Politikası**

- Öğrenenin geleceğe hazır olması için gereken yeterlilikler ve hayat boyu öğrenme becerisi yanı sıra mesleki becerilerle donatacak yetkinlik temelli yenilikçi ve sektörle iş birliği halinde uygulamaya dayalı eğitim modelini benimsemek.
- Öğrenene gelişen ve değişen çağın gerekliliklerine uygun öğrenme fırsatı sağlamak ve bunu tüm öğrenenlere yüz yüze, uzaktan, karma veya hibrit yollarla sunmak.
- Lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim programları ile araştırma-geliştirme faaliyetleri arasında ilişkiyi uygulamalı eğitimler ve yeni modeller yoluyla güçlendirerek sürdürmek.
- Eğitim ve öğretim süreçlerini öğrenci ve diğer paydaşların katılımıyla, ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirerek sürekli olarak iyileştirmek.

#### **b. Üniversitenin Araştırma-Geliştirme Politikası**

- Araştırmacıların, araştırma ve yenilikçilikle ilgili fikirlerinin proje ya da bilimsel çalışmaya dönüşebilmesini sağlayacak araştırma ekosistemini güçlendirmek.
- Üniversitede araştırma ve yenilik faaliyetlerini, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ulusal öncelikler doğrultusunda koordineli şekilde yürütmek.
- Araştırma ve yenilik faaliyetleri kapsamında çok disiplinli, uluslararası ve ulusal iş birliklerini esas almak ve gerekli ortamları sağlamak.



- Üniversitede araştırmacılar ve stratejik paydaşların takdir ve teşvik edildiği, açık bilim ortamının yaratıldığı bir araştırma iklimi oluşturmak.
- Sürdürülebilir araştırma ortamı ve şartlarının korunabilmesi için rehberlik, finansal ve fikri sınai mülkiyet hakları konularında destek sağlanmak.
- Üniversitenin araştırma ayak izini periyodik olarak değerlendirerek sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemek.

#### c.Toplumsal Katkı Politikamız

- Üniversitede toplumsal katkı faaliyetlerini tanımlı süreçlerle kurumsal olarak yönetmek.
- Üniversitenin paydaşlarına karşı sorumlulukları doğrultusunda paydaş odaklı, şeffaf ve hesap verebilir yönetimi sürdürmek.
- Üniversite ekosisteminin ve toplumun gelişimi doğrultusunda sorumluluk bilinci yüksek bireyler yetiştirmek üzere programlar yürütmek, toplumun ihtiyaçlarına ve çevre sağlığına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak ve destekler sağlamak.
- Sorumlu üniversite olarak insan hakları, çalışan hakları ve refahı, iş sağlığı ve güvenliği ilkelerini, akademik özgürlüğü ve iş etiğini kurumsal olarak benimseyerek sürdürülebilir toplulukları desteklemek.

#### d.Sürdürülebilir Üniversite Politikamız

- Sürdürülebilirliğin ekolojik, ekonomik ve sosyal boyutlarını bütünsel olarak dikkate alarak kurumsal uygulamalar ve hizmetlerde Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını esas almak.
- Üniversitenin ekolojik etkisini azaltmak üzere kaynakların bilinçli tüketimini, atık yönetimini ve enerji verimliliğini benimsemek ve kurumsal uygulamalara yansıtmak.
- Kurumsal yönetişimde kadın-erkek eşitliğini, kapsayıcılığı, güçlü kurum ve amaçlar için ortaklıklar ilkelerini benimsemek.
- İnsanın temel, sosyal ve ekonomik haklarına saygıyı esas almak; iş sağlığı ve güvenliği ilkelerini, akademik özgürlüğü ve iş etiğini kurumsal olarak yaygın hale getirmek.

#### e.Uluslararasılaşma Politikamız

- Üniversitenin paydaşları olan öğrenci ve personeli kapsayan eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetlerinde nitelikli uluslararasılaşma uygulamalarını ve kaynakları bütünsel olarak yönetmek ve teşvik etmek.
- Değişen eğitim ve öğretim paradigmalarına uygun olarak uluslararası ortaklı programlar, ikili anlaşmalar, iş birlikleri ve değişim programları gibi imkanlardan faydalanmak.

- Uluslararası uzmanlık potansiyelinden faydalanarak kurumsal yetkinliği güçlendirmek.
- Uluslararasılaşma doğrultusundaki performansı izlemek ve paydaşlarla birlikte değerlendirerek sürekli olarak gelişimini sağlamak.

#### **f.Kalite Politikamız**

- Üniversitede kaliteyi, uluslararası ve ulusal kalite güvence sistemleri ile uyumlu ve kurumsal olarak gelecek için yönetmek.
- Kurumsal gelişim doğrultusunda, çıktı ve süreç odaklı ölçümlerle, niteliksel ve niceliksel yöntemleri bütünlük olarak uygulayarak kaliteyi değerlendirmek ve tanımlı süreçler yoluyla geliştirmek.
- Kalite elçileri başta olmak üzere kalite ekiplerinde görev alan değişim ajanları ile birlikte kaliteyi geliştirmeyi, sürekli yenileşimi ve dönüşümü paydaşların gönüllü katılımıyla sürdürmek.
- Topluma karşı sorumluluk bilinciyle kaliteyi güvence altına almayı ve paydaş beklentilerini dengeli olarak karşılamayı esas alan kalite kültürünün akademisyenler, araştırmacılar, çalışanlar, liderler başta olmak üzere tüm paydaşlar tarafından gözetildiği ortak bir kültür olarak benimsemek.

#### **g.Hizmet Alıcıların Memnuniyeti Politikamız**

- Hizmet alanların geri bildirimlerini ve şikâyetlerini güvence altına alarak izlemek ve şikâyetleri objektif olarak ele alarak en kısa sürede çözüme kavuşturulmasını sağlamak.
- Hizmetlerden faydalananlarla şeffaf ve etkin iletişim mekanizmaları oluşturarak süreçlere mevcut ve potansiyel müşteri katılımını ve geri bildirimlerini arttırmak.
- Hizmet alıcılara sunulan değer önermelerini gerçekleştirmek üzere süreçlerin, hizmetlerin ve uygulamaların kalitesini, verimliliğini ve etkililiğini ölçerek kurumsal kalite yönetimi kapsamında sürekli iyileştirilmesini sağlamak.

#### **h.İnsan Kaynakları Politikamız**

- Kurumun misyon ve vizyonu doğrultusunda orta ve uzun vadeli insan kaynakları ihtiyacını planlayarak insan kaynağına kurumsal değer olarak yaklaşmak ve kişisel gelişimini sağlamak üzere performansı değerlendirmek, gerekli destekleri sağlamak ve gelişim fırsatları sunmak.
- Yönetişim anlayışı içerisinde tüm çalışan gruplarıyla çok yönlü iletişimi uygulamak.
- Kurumsal amaçlar ve bireysel gelişim ihtiyaçları doğrultusunda fırsat eşitliği ve kapsayıcılık ilkelerini gözeterek eğitim ve gelişim planlaması yapmak ve gerçekleştirmek.

- Kişisel gelişim, terfi, güçlendirme, takdir ve tanıma uygulamalarında performans değerlendirme sonuçlarını esas almak.
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile tüm personel için güvenilir ve sağlıklı bir iş ortamı sağlamak.

#### 1.Kurumsal İletişim Politikamız

- Paydaşların kurumsal değerleri ve kimliği benimseyerek, kurum kültürünün güçlendirilmesini sağlayacak iletişim ortamları oluşturmak.
- Sakarya Üniversitesi'nin hedef kitleye tanıtımının yapılabilmesi için politikalar geliştirmek, internet iletişimi ve sosyal medya araçlarının etkin kullanılmasını sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinlikleri desteklemek.
- Medya organları ile iletişimi geliştirerek sürekliliğini sağlamak.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi paylaşım çalışmaları yapmak ve kurumsal şeffaflığı desteklemek.

## **B- AMAÇ VE HEDEFLER**

### **1. Misyon**

İnsanlığa değer katan, hayat boyu öğrenme becerilerine sahip girişimci bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilgi, teknoloji ve toplumsal hizmet üretmektir.

### **2. Vizyon**

Evrensel nitelikte bilgi ve teknoloji üreterek paydaşlarıyla birlikte geleceğe yön veren bir üniversite olmaktır.

### **3. Stratejik Amaçlar**

**Amaç-1.** Öğrenenlere mesleki yeterlilikler yanında, kariyerleri boyunca değişen ihtiyaçlarına yönelik bilgi ve beceri kazandıracak yükseköğretim hizmetini uluslararası standartlarda sağlayarak NİTELİKLİ EĞİTİMİ başarmak.

**Amaç-2.** Üniversitenin araştırma ayak izini genişletecek bilgi, proje, teknoloji ve sanat üretimini sağlayarak bölgesel araştırma geliştirme ve yenilik EKOSİSTEMİNE LİDERLİK etmek.

**Amaç-3.** - Sosyal, etik ve çevresel sorumluluk bilinciyle öğrencilerin ve çalışanların SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMAYA KATKILARINI ARTIRMAK ve SOSYAL İNOVASYONU GÜÇLENDİRMEK.

**Amaç-4.** Hareketlilik programlarından, uluslararası iş birliklerinden ve uluslararası fırsatlardan yararlanarak üniversitenin ULUSLARARASI TERCİH EDİLEBİLİRLİĞİNİ, İŞ BİRLİĞİNİ ve GÖRÜNÜRLÜĞÜNÜ ARTIRMAK.

**Amaç-5.** Çalışanları güçlendirerek ve değişim yönetimini benimseyerek ORGANİZASYONEL ÇEVİKLİĞİ VE KURUMSAL KALİTEYİ GÜVENCE ALTINA ALMAK.

### **4. Stratejik Hedefler**

**Amaç-1.** Öğrenenlere mesleki yeterlilikler yanında, kariyerleri boyunca değişen ihtiyaçlarına yönelik bilgi ve beceri kazandıracak yükseköğretim hizmetini uluslararası standartlarda sağlayarak NİTELİKLİ EĞİTİMİ başarmak.

- **Hedef 1.1** - Akademik programların kalitesini artırmak için sürekli iyileştirme süreçlerinden faydalanmak ve iç kalite güvence mekanizmalarını güçlendirmek.

- **Hedef 1.2** - Eğitim ve öğretim programlarında (yenilikçi öğretim teknolojileri) yeni yaklaşım, teknik ve araçların kullanımını artırmak ve öğrenme ortamlarını buna uygun hale getirmek.
- **Hedef 1.3** - Öğrencilerin öğrenme yaklaşımlarını ve akademisyenlerin öğretme yetkinliklerini geliştirmek üzere sistematik yaklaşımlar uygulamak.
- **Hedef 1.4** - Çeşitliliği esas alarak öğrenci danışmanlığı, engelsiz üniversite, kariyer danışmanlığı gibi öğrenci destek hizmetlerini geliştirmek ve yaygınlaştırmak.
- **Hedef 1.5** - Yaşam boyu öğrenim kapsamında yeniden beceri kazanmayı ve beceri geliştirmeyi sağlayacak çeşitlilikte programlar sunmak.

**Amaç-2.** Üniversitenin araştırma ayak izini genişletecek bilgi, proje, teknoloji ve sanat üretimini sağlayarak bölgesel araştırma geliştirme ve yenilik EKOSİSTEMİNE LİDERLİK etmek.

- **Hedef 2.1** - Nitelikli ve kaliteli yayınlar ile üniversitenin araştırma ve yenilik çıktılarını artırmak.
- **Hedef 2.2** - Ulusal ve uluslararası nitelikli projeler, bilimsel ve sanatsal faaliyetler ile bilgi üretimini artırmak.
- **Hedef 2.3** - Araştırma faaliyetleri kapsamında katma değer yaratan bilimsel ve yenilikçi çıktıları artırmak ve teknoloji transferiyle ilgili gerekli ortamları sağlamak.
- **Hedef 2.4** - Araştırma ve yenilik ekosistemindeki paydaşlarla yapısal, sürdürülebilir ve sistematik işbirliklerini güçlendirmek
- **Hedef 2.5** - Üniversitenin araştırma yetkinliğini güçlendirerek ve destekleyerek sürdürülebilirliği güvence altına almak.

**Amaç-3.** Sosyal, etik ve çevresel sorumluluk bilinciyle öğrencilerin ve çalışanların SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMAYA KATKILARINI ARTIRMAK ve SOSYAL İNOVASYONU GÜÇLENDİRMEK.

- **Hedef 3.1** - Toplumla ilişkileri geliştirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak için kurumsal yönetim yapılanmasını iyileştirmek; hesap verebilirliği ve şeffaflığı sağlamak için daha fazla üniversite verisini açık erişimle sunmak.
- **Hedef 3.2** - SAÜ'nün iç ve dış paydaşlarıyla gerçekleştirilen işbirliğini, ortaklıkları ve koordinasyonu güçlendirmek.
- **Hedef 3.3** - Kampüsünde ekolojik ayakizinin azaltılmasına katkı sağlayan, enerji verimliliğini artıran, akıllı teknolojilerle uyumlu, yeşil kampüs uygulamalarını artırmak

**Amaç-4.** Hareketlilik programlarından, uluslararası işbirliklerinden ve uluslararası fırsatlardan yararlanarak üniversitenin **ULUSLARARASI TERCİH EDİLEBİLİRLİĞİNİ, İŞBİRLİĞİNİ ve GÖRÜNÜRLÜĞÜNÜ ARTIRMAK.**

- Hedef 4.1 - Uluslararası hareketlilik sayılarını artırmak.
- Hedef 4.2 - Üniversitenin uluslararası işbirliklerini güçlendirmek
- Hedef 4.3 - Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini güçlendirmek
- Hedef 4.4 - Üniversitenin uluslararasılaşma kapsamında kurumsal kapasitesini ve yetkinliklerini güçlendirmek.
- Hedef 4.5 - Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak üzere uluslararası tanıtım, sıralamalar ile uluslararası görünürlüğü artırmak.

**Amaç-5.** Çalışanları güçlendirerek ve değişim yönetimini benimseyerek **ORGANİZASYONEL ÇEVİKLİĞİ VE KURUMSAL KALİTEYİ GÜVENCE ALTINA ALMAK.**

- Hedef 5.1 - Üniversite Danışma Kurulu'nun ve birimlerin Danışma Kurullarının etkinliğini artırmak.
- Hedef 5.2 - Kurumsal hizmetlerin kalitesini ölçerek ve paydaşlarla birlikte geliştirerek kaliteyi güvence altına almak.
- Hedef 5.3 - Finansal kaynakları üniversitenin hedefleri doğrultusunda yönetmek.
- Hedef 5.4 - Üniversitenin kurumsal kapasitesini ve insan kaynağını sürekli olarak geliştirmek.

### **C- İDARE PERFORMANS BİLGİSİ**

Genel olarak alt program performans bilgisi kapsamında üretilen bilgilere yer verilen **“İdare Performans Bilgisi Tablosu”** bu kısımda yer almaktadır. İdareler tarafından yürütülen her bir alt program için ayrı ayrı hazırlanmakta, alt program kapsamının hangi program kapsamında yürütüldüğü açıklanmakta, programın amacı ve anahtar göstergelerinin neler olduğu belirtilmektedir.

İdare Performans Bilgisi Tablosunun devamı olarak ilgili alt program kapsamında yürütülecek faaliyetlere ilişkin ödenek ve harcama verilerinin yer aldığı **“Faaliyet Maliyetleri Tablosu”** na yer verilmektedir.

### **D-İDARE TOPLAM KAYNAK İHTİYACI**

İdaremizin performans programlarına ilişkin kaynak ihtiyacının program alt program ve faaliyetler itibarıyla gösterildiği **“Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu”** ve idareimiz performans programının toplam maliyetinin ekonomik sınıflandırma düzeyinde gösterildiği **“Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyet Tablosu”** yer almaktadır.

### **E- DİĞER HUSUSLAR**

İdare Performans Programında yer alan faaliyetlerden sorumlu birimleri gösteren; **“Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu”** ile performans göstergelerinin izlenmesi ve takibinden sorumlu olan birimleri gösteren; **“Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler Tablosu”** yer almaktadır.



**ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ****Kurum: SAKARYA ÜNİVERSİTESİ****Yıl: 2026**

| PROGRAM ADI                         | ALT PROGRAM ADI                                     | ALT PROGRAM HEDEFLERİ                                                                                                                                                                      | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA,<br>GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Üniversitenin araştırma ayak izini genişletecek bilgi, proje, teknoloji ve sanat üretimini sağlayarak bölgesel araştırma geliştirme ve yenilik EKOSİSTEMİNE LİDERLİK etmek.                                         |
|                                     | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Üniversitenin araştırma ayak izini genişletecek bilgi, proje, teknoloji ve sanat üretimini sağlayarak bölgesel araştırma geliştirme ve yenilik EKOSİSTEMİNE LİDERLİK etmek.                                         |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME                  | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | Öğrenenlere mesleki yeterlilikler yanında, kariyerleri boyunca değişen ihtiyaçlarına yönelik bilgi ve beceri kazandıracak yükseköğretim hizmetini uluslararası standartlarda sağlayarak NİTELİKLİ EĞİTİMİ başarmak. |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK                 | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                       | Sosyal, etik ve çevresel sorumluluk bilinciyle öğrencilerin ve çalışanların SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMAYA KATKILARINI ARTIRMAK ve SOSYAL İNOVASYONU GÜÇLENDİRMEK.                                                       |



|               |                                                        |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                  | Üniversitenin araştırma ayak izini genişletecek bilgi, proje, teknoloji ve sanat üretimini sağlayarak bölgesel araştırma geliştirme ve yenilik EKOSİSTEMİNE LİDERLİK etmek.                                         |
|               | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                   | Öğrenenlere mesleki yeterlilikler yanında, kariyerleri boyunca değişen ihtiyaçlarına yönelik bilgi ve beceri kazandıracak yükseköğretim hizmetini uluslararası standartlarda sağlayarak NİTELİKLİ EĞİTİMİ başarmak. |
|               | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Çalışanları güçlendirerek ve değişim yönetimini benimseyerek ORGANİZASYONEL ÇEVİKLİĞİ VE KURUMSAL KALİTEYİ GÜVENCE ALTINA ALMAK.                                                                                    |

**SAKARYA ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ****Bütçe Yılı:** 2026**Program Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**Gereke ve Açıklamalar**

Sakarya Üniversitesi'nin stratejik plan ile belirlediği Araştırma Üniversitesi olma hedeflerine ulaşmak için öncelikli gördüğü alanlarda gerekli altyapının oluşturulması için sağlanan destekler Sakarya Üniversitesi akademisyenlerinin bilimsel araştırma altyapısını güçlendirmek, inovasyon amaçlı bilimsel çalışmalarını arttırmak, ulusal ve uluslararası alanda akademik tanınırlığını arttırmak, farklı kurumlarla ve sanayi odaklı projelerin üretilmesi ile katma değeri yüksek çıktılar üretmek. Tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, üniversite içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımlarıyla da yapılabilecek projeler ile bilim insanı yetiştirme ve araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projelerinin desteklenmesini hedef alır. Bu kapsamda, SAÜ BAP yönergesinde yer alan "Genel Araştırma Projesi, Ortak İş Birliği Projesi, Kariyer Destek Projesi, Lisansüstü Bilimsel Araştırma Projesi" programları ile Sakarya Üniversitesi akademisyenlerine proje destekleri ile araştırma altyapılarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanı sıra Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile gerçekleştirilen kitap ve süreli yayınların satın alınması, İdari Mali İşler Daire Başkanlığı aracılığıyla üniversitemiz altyapılarının ihtiyaç duyduğu yüksek bütçeli makine teçhizat/demirbaş alımları, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile üniversitemize Ar-Ge amaçlı kullanılmak üzere sağlanan bilgisayar, projektör, yazıcı vb. teknolojik cihazların alınması araştırma altyapısını güçlendirmeyi hedef almaktadır.

**Alt Program Hedefi:**

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı | Oran        | 1,38 | 6              | 0,3                   | 0,3        | 0,3        | 0,3        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kurumumuz kapsamında yürütülen Ar-Ge faaliyetleri için kullanılan bütçenin toplam bütçe içindeki oranı.**Hesaplama Yöntemi:** Ar-Ge faaliyetleri için kullanılan bütçenin (TÜBİTAK-AB PROJESİ-STM PROJESİ-MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ BAP PAYI) toplam bütçeye oranı.**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye-Daire Başkanlıkları-Bilimsel Araştırma Projesi Koordinatörlüğü**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı | Sayı        | 2    | 7              | 5                     | 5          | 5          | 5          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ar-ge faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan ürünlerden gerekli nitelikleri taşıyanlar için alınan patent sayısı. Alınan belge sayısı baz alınmıştır.**Hesaplama Yöntemi:** Ar-ge çalışmaları sonrasında ön süreçleri tamamlanan patent sayısı baz alınmıştır.**Verinin Kaynağı:** Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinatörlüğü**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2023 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 1                     | 1          | 1          | 1          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ar-ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patentlerin en az %20'sinin ticarileştirilmesi öngörülmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Ar-ge çalışmaları sonucu ticarileştirilen ürünlerin toplam sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sakarya TEKNOKENT ve Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinatörlüğü  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                 | Ölçü Birimi | 2024         | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------|-------------|--------------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 4- Araştırma merkezleri gelir miktarı | TL          | 1.495.354,34 | 5.500.000      | 4.500.000             | 5.250.000  | 6.000.000  | 6.700.000  |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kurumumuz çatısı altında faaliyet göstere araştırma merkezlerinden konusu ar-ge faaliyetleri olan merkezlerin gelirleri hesaplamada dikkate alınacaktır.

**Hesaplama Yöntemi:** Araştırma merkezlerinin faaliyetleri sonucunda elde edilen toplam gelir miktarı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | Sayı        | 0    | 15             | 2                     | 10         | 10         | 12         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversite içindeki Araştırma Merkezleri, Fakülteler ve Enstitüler tarafından sanayi ile yapılan ve yapılması planlanan projeler baz alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sanayi ile yapılan proje sayısı esas alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü (Araştırma Merkezleri (BİMAYAM-SARGEM-SAYMER))

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                    | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı | Sayı        | 150  | 190            | 160                   | 180        | 200        | 220        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda BAPK kapsamında desteklenen araştırma projelerinin toplam sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** BAPK kapsamında desteklenen araştırma projelerinin toplam sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü.  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı | Sayı        | 0,06 | 0,2            | 0,02                  | 0,08       | 0,09       | 0,1        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Söz konusu değere ulaşmada YÖKSİS verileri yardımcı olmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam ar-ge proje sayısı öğretim elemanı sayısına bölünerek hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Araştırma Dekanlığı (Prof.Dr. SAMET GÜNER)  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                          | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı | Sayı        | 147  | 30             | 50                    | 50         | 50         | 50         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılda gerçekleştirilen patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayılarının toplamı.

**Hesaplama Yöntemi:** Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayılarının toplamı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinatörlüğü  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                            | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 74   | 210            | 20                    | 80         | 90         | 100        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Gerçekleşme ve hedef tahminleri Akademik Değerlendirme Kalite Geliştirme Kuruludan alınmakta olup 3 aylık gerçekleşme verileri takip edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Web of Science ve Scopus veri tabanlarından gerekli filtrelemeler yapıldıktan sonra veri elde edilmektedir.

**Verinin Kaynağı:** Araştırma Dekanlığı (Prof.Dr. SAMET GÜNER)  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                       | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Sayı        | 2.319 | 1.180          | 456                   | 1.285      | 1.446      | 1.607      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Gerçekleşme ve hedef tahminleri Akademik Değerlendirme Kalite Geliştirme Kuruludan alınmakta olup 3 aylık gerçekleşme verileri takip edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Web of Science ve Scopus veri tabanlarından gerekli filtrelemeler yapıldıktan sonra veri elde edilmektedir.

**Verinin Kaynağı:** Araştırma Dekanlığı (Prof.Dr. SAMET GÜNER)  
**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                    | 2025 Bütçe        | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe        | 2027 Tahmin       | 2028 Tahmin       |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b> | <b>33.902.616</b> | <b>8.109.416</b>     | <b>42.051.000</b> | <b>49.311.000</b> | <b>57.313.000</b> |
| Bütçe İçi                                                      | 10.167.000        | 3.290.000            | 12.051.000        | 13.911.000        | 15.313.000        |
| Bütçe Dışı                                                     | 23.735.616        | 4.819.416            | 30.000.000        | 35.400.000        | 42.000.000        |
| <b>T O P L A M</b>                                             | <b>33.902.616</b> | <b>8.109.416</b>     | <b>42.051.000</b> | <b>49.311.000</b> | <b>57.313.000</b> |
| Bütçe İçi                                                      | 10.167.000        | 3.290.000            | 12.051.000        | 13.911.000        | 15.313.000        |
| Bütçe Dışı                                                     | 23.735.616        | 4.819.416            | 30.000.000        | 35.400.000        | 42.000.000        |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

2547 Sayılı Kanun ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında Üniversitemizde araştırma ve geliştirme çalışmalarının oluşturulmasına ve yürütülmesine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

**Alt Program Adı:** ARAŞTIRMA ALTYAPILARI**Gereke ve Açıklamalar**

Sakarya Üniversitesi'nin stratejik plan ile belirlediği Araştırma Üniversitesi olma hedeflerine ulaşmak için öncelikli gördüğü alanlarda gerekli altyapının oluşturulması için sağlanan destekler Sakarya Üniversitesi akademisyenlerinin bilimsel araştırma altyapısını güçlendirmek, ulusal ve uluslararası alanda akademik tanınırlığını arttırmak, farklı kurumlarla ve sanayi odaklı projelerin üretilmesi ile katma değeri yüksek çıktılar üretmek. Tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, üniversite içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımlarıyla da yapılabilecek projeler ile bilim insanı yetiştirme ve araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projelerinin desteklenmesini hedef alır. Bu kapsamda, SAÜ BAP yönergesinde yer alan "Genel Araştırma Projesi, Ortak İş birliği Projesi, Kariyer Destek Projesi, Lisansüstü Bilimsel Araştırma Projesi" programları ile Sakarya Üniversitesi akademisyenlerine proje destekleri ile araştırma altyapılarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanı sıra Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile gerçekleştirilen kitap ve süreli yayınların satın alınması, İdari Mali İşler Daire Başkanlığı aracılığıyla üniversitemiz altyapılarının ihtiyaç duyduğu yüksek bütçeli makine teçhizat/demirbaş alımları, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile üniversitemize Ar-Ge amaçlı kullanılmak üzere sağlanan bilgisayar, projektör, yazıcı v.b teknolojik cihazların alınması araştırma altyapısını güçlendirmeyi hedef almaktadır.

**Alt Program Hedefi:**

Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2022 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran        | 100  | 0              | 0                     | 0          | 0          | 0          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Araştırma-geliştirme-yenilik odaklı kendi alanlarında üst düzey araştırma yapmak amacıyla tamamlanan projelerin toplam proje içindeki oranı.

**Hesaplama Yöntemi:** Bitirilmiş olan araştırma altyapı projelerinin toplam araştırma altyapı projelerine oranı.

**Verinin Kaynağı:** Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler        | 2025 Bütçe | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>T O P L A M</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi          | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı         | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

**SAKARYA ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ****Bütçe Yılı:** 2026**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ**Gerekçe ve Açıklamalar**

Sakarya Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi sosyal, kültürel, bilimsel, ekonomik ve teknolojik alanlarda eğitim faaliyetleri sunmaktadır. Bu kapsamda; TS EN ISO/IEC 17024 ve uluslararası ilgili standartlara uygun olarak personel belgelendirme, danışmanlık hizmeti, seminerler, konferanslar alanlarında faaliyet göstermekle birlikte her türlü eserlerin yayını ve ulusal düzeyde Avrupa Birliği normlarına uyum sağlamak amacıyla meslek standartları geliştirmeye yönelik çalışmalar düzenlenmektedir. Ayrıca Kariyer ve Yetenek Yönetimi Koordinatörlüğü birimimiz mezunlarımızla güz ve bahar dönemleri boyunca etkinlikler düzenlenmekte, kariyer envanteri uygulanmakta, renkler envanteri uygulanmakta, CV hazırlama ile ilgili destek verilmekte, yetenek kapısı platformu üzerinden iş ilanları paylaşımları yapılmakta, mezunlarımıza özel MBS sistemi üzerinden birimize gelen iş ilanları paylaşılmaktadır. Stratejik Planda belirlenen hayat boyu eğitimin desteklenmesine yönelik amaca uygun olarak faaliyetler yürütülmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Sayı        | 52   | 50             | 55                    | 60         | 65         | 65         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin Kurumumuz tarafından gerçekleştirilen faaliyetler takip edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Dezavantajlı gruplara yönelik yapılan faaliyet sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024   | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı | Sayı        | 10.046 | 15.000         | 13.000                | 16.200     | 17.500     | 18.000     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı takip edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Eğitim programlarına yapılan başvuru sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

**Sorumlu İdare:**



| Performans Göstergesi                                 | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Sayı        | 54   | 50             | 60                    | 65         | 70         | 75         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Mezun Bilgi Sistemi (MBS) ile mezunlarımızı bilgilendirerek mezunlara yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Kariyer ve Yetenek Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından öğrenci ve mezunlara yönelik yapılan envanter çalışması dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Kariyer ve Yetenek Yönetimi Koordinatörlüğü  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                               | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı        | 7.956 | 13.500         | 11.500                | 15.050     | 15.120     | 16.450     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim Merkezleri tarafından sunulan kendi özel kriterleri hariç herkese açık olarak verilen eğitimlerden başarılı olanlara ilgili alanlarında kullanılmak üzere sertifika verilmesidir.

**Hesaplama Yöntemi:** Merkezler tarafından sunulan eğitim sonucunda başarılı olanlara verilen toplam sertifika sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Türk Dili Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                            | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı | Sayı        | 250  | 100            | 150                   | 175        | 200        | 225        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi dikkate alınmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı | Sayı        | 0    | 1              | 1                     | 1          | 1          | 1          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı toplam ödül sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** TOKAS (Aliye Suna ERSER YAY)

**Sorumlu İdare:**

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                            | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama<br>Haziran | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin     |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</b> | <b>70.750.000</b> | <b>27.672.871</b>          | <b>90.500.000</b> | <b>99.550.000</b> | <b>109.505.000</b> |
| Bütçe İçi                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                  |
| Bütçe Dışı                                                             | 70.750.000        | 27.672.871                 | 90.500.000        | 99.550.000        | 109.505.000        |
| <b>T O P L A M</b>                                                     | <b>70.750.000</b> | <b>27.672.871</b>          | <b>90.500.000</b> | <b>99.550.000</b> | <b>109.505.000</b> |
| Bütçe İçi                                                              | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                  |
| Bütçe Dışı                                                             | 70.750.000        | 27.672.871                 | 90.500.000        | 99.550.000        | 109.505.000        |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

**SAKARYA ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ**

**Bütçe Yılı:** 2026  
**Program Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı:** TEDAVİ HİZMETLERİ

**Gerekçe ve Açıklamalar**

Sakarya Üniversitesi olarak insanlığa değer katan, hayat boyu öğrenme becerilerine sahip girişimci bireyler yetiştirmek ve evrensel nitelikte bilgi, teknoloji ve toplumsal hizmet üretmek en başta gelen amaçlarımızdandır. Bu amaç doğrultusunda sağlık hizmet sunumunda ihtiyaç olan tesislerin yapılması, mevcut tesislerin yenilenmesi, tefrişat ve onarımı tıbbî cihaz, ilaç, ürün ve hizmetlerin temin edilmesi gibi benzeri konularda yapılan hizmetler, faaliyetler, iş ve işlemler bu program altında değerlendirilecektir.

**Alt Program Hedefi:**

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi | Ölçü Birimi | 0 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------|-------------|---|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1- Ameliyat sayısı    | Sayı        | 0 | 0              | 0                     | 0          | 0          | 0          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 0 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-------------------------------------------------|-------------|---|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı | Oran        | 0 | 0              | 0                     | 0          | 0          | 0          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 0 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------------------------------|-------------|---|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı | Oran        | 0 | 0              | 0                     | 0          | 0          | 0          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi | Ölçü Birimi | 0 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------|-------------|---|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 4- Yatan hasta sayısı | Sayı        | 0 | 0              | 0                     | 0          | 0          | 0          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                     | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama<br>Haziran | 2026<br>Bütçe      | 2027<br>Tahmin     | 2028<br>Tahmin     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</b>                           | <b>79.352.594</b> | <b>58.323.000</b>          | <b>155.147.910</b> | <b>174.124.501</b> | <b>192.543.751</b> |
| Bütçe İçi                                                       | 2.323.000         | 2.323.000                  | 27.882.000         | 34.132.000         | 38.552.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 77.029.594        | 56.000.000                 | 127.265.910        | 139.992.501        | 153.991.751        |
| <b>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</b> | <b>17.333.000</b> | <b>11.615.000</b>          | <b>26.930.000</b>  | <b>29.839.000</b>  | <b>32.225.000</b>  |
| Bütçe İçi                                                       | 17.333.000        | 11.615.000                 | 26.930.000         | 29.839.000         | 32.225.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                 | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>T O P L A M</b>                                              | <b>96.685.594</b> | <b>69.938.000</b>          | <b>182.077.910</b> | <b>203.963.501</b> | <b>224.768.751</b> |
| Bütçe İçi                                                       | 19.656.000        | 13.938.000                 | 54.812.000         | 63.971.000         | 70.777.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 77.029.594        | 56.000.000                 | 127.265.910        | 139.992.501        | 153.991.751        |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri**

Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu Ek Madde 14 -Bütçe Hazırlama Rehberi uyarınca; Lisans/lisansüstü eğitim, kaliteli sağlık hizmeti, araştırma/geliştirme ve toplum sağlığını ilgilendiren ağız ve diş sağlığı politikalarına sürekli iyileştirmeye odaklanarak katkı sağlamak amacıyla faaliyet yürütülmektedir. Sakarya Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nde, öğrencilerimize eğitim veren alanında uzman hocalar tarafından tüm branşlarda tedavi hizmeti verilmektedir.

**Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme**

Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılmasında Uygulanacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" doğrultusunda 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58 inci maddesi kapsamındaki personele yapılan taban ödemeler gerçekleştirilmektedir.

**SAKARYA ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ****Bütçe Yılı:** 2026**Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM**Alt Program Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM**Gerekçe ve Açıklamalar**

Program ve ders planları, ders içerikleri paydaş görüşleri alınarak, eşdeğer programlarla karşılaştırılarak, ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri alınarak güncellenmektedir. Tüm programların eğitim amaç ve hedefleri tanımlıdır ve bilişim sistemi yoluyla yayınlanmıştır. Tüm programların öğrenme çıktıları tanımlı ve yayınlanmıştır. Tüm programlarda program çıktıları ile ders öğrenim çıktıları ilişkilendirilmiş ve program çıktıları kazandıracak öğretim yöntemleri tanımlanmıştır. Dönemlik ders sayıları ve seçmeli-zorunlu ders sayıları dengeli olarak dağılmıştır. Derslerin iş yüküne dayalı olarak AKTS kredilendirme sistemi oluşturulmuştur. Tüm programlar için önceki “formal” öğrenmelerin tanınması için süreçler tanımlıdır ve yayınlanmıştır. Ders görevlendirmelerinde eğitim-öğretim kadrosunun yetkinlikleri ile ders içeriklerinin örtüşmesi için ders görevlendirmeleri öğretim üyelerinin uzmanlık alanlarına göre yapılmaktadır. Program amaçlarını ve çıktılarını sistematik olarak izleme ve iyileştirme süreçleri uygulanmaktadır. Merkezi olarak belirlenen öğrenci kabul yöntemleri ve prosedürleri uygulanmaktadır. Uzaktan eğitim yetkinliği örgün öğretim içerisinde de tüm derslerde kullanılabilir. Tüm programlar için öğrencilerin ders materyallerine (ders kitabı, güncel ders notları, internette yayınlanan güncel sunuların) erişim bilişim sistemi desteğiyle sağlanmıştır. Bu kapsamda Sakarya Üniversitesi, kullanıcıların (ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora öğrencileri ve akademik ve idari personel) araştırma etkinliklerini desteklemek, ömür boyu öğrenmeye katkı sağlamak için basılı ve elektronik bilgi kaynaklarını güçlendirmek amacıyla yayın alımı yapmaktadır. Bu çerçevede elektronik veri tabanı ve basılı kaynak abonelikleri yapılmaktadır.

a. Araştırma davranışları teknolojinin gelişimiyle birlikte elektronik yayınlara yönelmektedir. Bu nedenle, Sakarya Üniversitesi bilgi ihtiyaçlarını karşılamak için elektronik veri tabanı abonelikleri sağlamaktadır.

b. Yükseköğretim Kurulu'nun Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu verilerine dayanarak, Sakarya Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Plan ile öğretim ve araştırma hedeflerini desteklemek amacıyla basılı ve elektronik kitaplar ile koleksiyonunu geliştirmektedir.

c. Disiplinler arası akademik dergiler, kullanıcıların güncel bilgiye erişimini kolaylaştırarak yayın performanslarını artırmaktadır. Bu doğrultuda, Sakarya Üniversitesi Daire Başkanlığı, üniversite mensuplarının güncel bilgi kaynaklarına erişimini sağlamak için basılı süreli yayın abonelikleri düzenlemektedir.

Öğrenenlere mesleki yeterlilikler yanında, kariyerleri boyunca değişen ihtiyaçlarına yönelik bilgi ve beceri kazandıracak yükseköğretim hizmetini uluslararası standartlarda sağlayarak nitelikli eğitime sahip lisans ve lisansüstü öğrenciler mezun etmek ve uluslararasılaşmanın yaygınlaşmasını sağlamak, stratejik amacına uygun faaliyetler yürütülmektedir. Ayrıca Üniversitemiz uluslararasılaşma planı kapsamında uluslararası üniversitelerle yükseköğretim alanında ortak sertifika programlarıyla nitelikli iş birliği oluşturmak, uluslararası protokoller ile değişim faaliyetlerinin sayısını ve uluslararası alanda tercih edilme düzeyini artırmaktır. Bu çerçevede yürütülen Erasmus+ Yükseköğretim kapsamındaki projeler temelde öğrenci ve personel hareketliliği esaslıdır ve Erasmus Koordinatörlüğünce yürütülmektedir. İkili İş birliği kapsamındaki protokoller ise Uluslararası Ofis Koordinatörlüğünce yürütülmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı | Sayı        | 189  | 170            | 175                   | 180        | 190        | 200        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Takvim yılı esas alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Doktora eğitimini başarıyla tamamlayan ve mezun olan toplam doktora öğrencisi sayısı.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 91,2 | 97             | 95                    | 97,5       | 90         | 96         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** "Ön lisans, Lisans, Lisansüstü Genel Kontenjanlara göre Uzaktan Eğitim programları ve Özel Yetenekle öğrenci alan programlar hesaplamaya dahil edilmemiştir. Takvim yılı esas alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Eğitim bilimleri alanı içindeki bölümlerde okuyan öğrencilerin bölüm kontenjanlarına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı | Oran        | 61,7 | 53             | 58                    | 54         | 55         | 53         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Lisans öğrencileri için hesaplanmıştır. Son sınıf olup GANO>1.8 olan öğrenciler muhtemel mezun olarak dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** (Normal Sürede Mezun Olan Öğrenci Sayısı/Normal Sürede Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayısı) \*100

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                    | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 86,8 | 83             | 85                    | 84         | 85         | 86         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** "Ön lisans, Lisans, Lisansüstü Genel Kontenjanlara göre Uzaktan Eğitim programları ve Özel Yetenekle öğrenci alan programlar hesaplamaya dahil edilmemiştir. Takvim yılı esas alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Fen bilimleri alanı içindeki bölümlerde okuyan öğrencilerin bölüm kontenjanlarına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                     | Ölçü Birimi | 2024      | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-----------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 6.988.786 | 593.208        | 7.098.551             | 7.169.536  | 7.241.231  | 7.313.643  |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Herkesin her türlü araştırma, inceleme gibi nedenlerle faydalanabileceği kütüphanede mevcut bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Kütüphanenin kendi envanterindeki basılı ve elektronik kaynağın toplam sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                          | Ölçü Birimi | 2024   | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 115,69 | 78,01          | 134,44                | 135,78     | 137,14     | 138,51     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz bünyesindeki öğrenci başına düşen, faydalanabileceği basılı ve elektronik kaynak sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yılında üniversite kütüphanesinde bulunan toplam basılı kitap ve elektronik kaynak sayısının ilgili eğitim ve öğretim yılındaki toplam öğrenci sayısına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2024    | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------|-------------|---------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı | Sayı        | 220.170 | 117.810        | 170.534               | 172.239    | 173.961    | 175.700    |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Her türlü araştırma, inceleme gibi nedenlerle kütüphanede mevcut bulunan basılı ve elektronik kaynaklardan faydalanan kişi sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Kütüphanenin kullanımındaki veri toplama sistemindeki veriler dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı | Oran        | 19,33 | 15             | 17,5                  | 18         | 18,5       | 19         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde eğitim-öğretim gören kayıtlı lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı.

**Hesaplama Yöntemi:** (Doktora ve YL Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı) \*100

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı | Metrekare   | 2,57 | 2,47           | 2,52                  | 2,53       | 2,7        | 2,72       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz bünyesinde kayıtlı öğrenci başına düşen ve imkanlarından faydalanabileceği eğitim alanı.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıldaki Üniversitemizin sahip olduğu toplam eğitim alanının ilgili eğitim öğretim yılındaki toplam öğrenci sayısına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı- Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**



| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 10- Öğrenci başına düşen kapalı alan | Metrekare   | 4,39 | 4,29           | 4,42                  | 4,45       | 4,64       | 4,67       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz bünyesinde kayıtlı öğrenci başına düşen ve imkanlarından faydalanabileceği kapalı alanı.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıldaki Üniversitemizin sahip olduğu toplam kapalı alanının ilgili eğitim öğretim yılındaki toplam öğrenci sayısına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı- Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                             | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı | Oran        | 0,4  | 0,5            | 0,35                  | 0,39       | 0,41       | 0,42       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili takvim yılında Farabi, Mevlâna, Erasmus vb. ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında bu programlardan faydalanan öğrencilerinin toplam öğrenciye oranı.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili yıldaki değişim programından yararlanmaya hak kazanan toplam ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrenci sayısının kayıtlı tüm ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilere oranı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Erasmus Kurum Koordinatörlüğü.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı | Sayı        | 51,19 | 51,69          | 32,43                 | 49,59      | 48,33      | 47,11      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde ders veren öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam Öğrenci Sayısı / Toplam Öğretim Üyesi (Prof. Dr., Doç. Dr., Dr. Öğr. Üyesi)

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı-Personel Dairesi Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 95             | 98                    | 97         | 99         | 98         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ön lisans, Lisans, Lisansüstü Genel Kontenjanlara göre Uzaktan Eğitim programları ve Özel Yetenekle öğrenci alan programlar hesaplamaya dahil edilmemiştir. Takvim yılı esas alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sağlık bilimler alanı içindeki bölümlerde okuyan öğrencilerin bölüm kontenjanlarına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı | Oran        | 93,3 | 91             | 95                    | 92         | 93         | 95         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** "Önlisans, Lisans, Lisansüstü Genel Kontenjanlara göre Uzaktan Eğitim programları ve Özel Yetenekle öğrenci alan programlar hesaplamaya dahil edilmemiştir. Takvim yılı esas alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sosyal bilimler alanı içindeki bölümlerde okuyan öğrencilerin bölüm kontenjanlarına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı        | 54   | 75             | 19                    | 80         | 100        | 250        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** İlgili yılında Teknokent aracılığıyla Üniversite-Sanayi ilişkilerinin somut iş birliklerine dönüşmesi amacıyla, ekonomik ve teknolojik düzeyin artırılması için yürütülen projelere katılan öğrenci sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi projelerine katılan toplam öğrenci sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sakarya Teknokent A.Ş.  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı | Sayı        | 111  | 540            | 583                   | 602        | 615        | 640        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınan yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarıyla güçlü taraflarını bir araya getirmek suretiyle eğitim ve öğretimde iş birliği yapmak amacıyla gerçekleştirilen program sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz tarafından uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan toplam eğitim programı sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Erasmus Kurum Koordinatörlüğü.  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı | Sayı        | 32   | 34             | 33                    | 35         | 36         | 37         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yabancı dil öğretiminin amacı, öğrenciye aldığı yabancı dilin temel kurallarını öğretmeyi yabancı dilde okuduğunu ve duyduğunu anlayabilmeyi ve kendisini sözlü veya yazılı olarak ifade edebilmeyi ve ön lisans, lisans ve lisansüstü diploma programı mezunlarının alanlarına ilişkin yabancı dil yeterliliklerini kazanmalarını sağlamaktır.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemizdeki yabancı dilde eğitim veren toplam program sayısı dikkate alınmıştır. Değerler Lisans ve Yüksek Lisans Programlarını kapsamaktadır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı | Sayı        | 23   | 30             | 30                    | 35         | 40         | 45         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde görevli yabancı uyruklu akademisyen sayısı toplamı.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemizde yer alan yabancı uyruklu akademisyenlerin toplamı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Personel Dairesi Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi              | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı | Sayı        | 5.706 | 5.750          | 5.750                 | 5.780      | 5.800      | 5.825      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemize kayıtlı olarak eğitim-öğretimi sürdüren yabancı uyruklu öğrencilerin toplamı.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemize kayıtlı yabancı uyruklu öğrencilerin toplamı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran        | 0,83 | 0,4            | 0,75                  | 0,65       | 0,6        | 0,7        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde kayıtlı lisans öğrencilerine bilgisini artırmak amacıyla ikinci bir lisans programından ders alma imkânı sunan yan dal ve ikinci bir diploma alma imkânı sunan çift ana dal programından mezun olanların tüm mezunlarına oranı.

**Hesaplama Yöntemi:** Takvim yılı esas alınmıştır.

[Çap+YanDal Mezun Sayısı] /Toplam Lisans Mezun Sayısı] \*100

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı.

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                                                                 | 2025 Bütçe | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>                                                        | 0          | 549.806              | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0          | 549.806              | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| <b>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>                                                         | 0          | 80.000               | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0          | 80.000               | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| <b>Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler</b>                                      | 0          | 305.041              | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0          | 305.041              | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</b> | 28.310.000 | 10.740.331           | 36.592.000 | 21.848.000  | 23.823.000  |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 28.310.000 | 10.740.331           | 36.592.000 | 21.848.000  | 23.823.000  |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |



|                                                                              |                      |                      |                      |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>                               | <b>3.272.674.594</b> | <b>1.530.121.167</b> | <b>4.343.080.568</b> | <b>4.932.076.825</b> | <b>5.387.777.407</b> |
| Bütçe İçi                                                                    | 3.201.894.000        | 1.498.782.455        | 4.226.548.000        | 4.803.891.000        | 5.246.773.000        |
| Bütçe Dışı                                                                   | 70.780.594           | 31.338.712           | 116.532.568          | 128.185.825          | 141.004.407          |
| <b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>                                | <b>29.680.000</b>    | <b>10.366.223</b>    | <b>35.537.000</b>    | <b>39.427.000</b>    | <b>42.587.000</b>    |
| Bütçe İçi                                                                    | 29.680.000           | 10.366.223           | 35.537.000           | 39.427.000           | 42.587.000           |
| Bütçe Dışı                                                                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</b>                          | <b>4.332.000</b>     | <b>4.115.898</b>     | <b>5.581.000</b>     | <b>6.226.000</b>     | <b>6.788.000</b>     |
| Bütçe İçi                                                                    | 4.332.000            | 4.115.898            | 5.581.000            | 6.226.000            | 6.788.000            |
| Bütçe Dışı                                                                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</b> | <b>10.088.992</b>    | <b>41.255.565</b>    | <b>90.762.243</b>    | <b>99.838.467</b>    | <b>109.822.314</b>   |
| Bütçe İçi                                                                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                   | 10.088.992           | 41.255.565           | 90.762.243           | 99.838.467           | 109.822.314          |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</b>                                | <b>29.242.000</b>    | <b>8.651.019</b>     | <b>35.011.000</b>    | <b>38.840.000</b>    | <b>41.959.000</b>    |
| Bütçe İçi                                                                    | 29.242.000           | 8.651.019            | 35.011.000           | 38.840.000           | 41.959.000           |
| Bütçe Dışı                                                                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</b>                                  | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi                                                                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>T O P L A M</b>                                                           | <b>3.374.327.586</b> | <b>1.606.185.049</b> | <b>4.546.563.811</b> | <b>5.138.256.292</b> | <b>5.612.756.721</b> |
| Bütçe İçi                                                                    | 3.293.458.000        | 1.533.590.772        | 4.339.269.000        | 4.910.232.000        | 5.361.930.000        |
| Bütçe Dışı                                                                   | 80.869.586           | 72.594.277           | 207.294.811          | 228.024.292          | 250.826.721          |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

2547 Sayılı Kanun ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) işaretli cetvelin ilgili maddesi kapsamında YÖK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere, Kurumumuzdaki doktora öğrencilerine verilen burslara ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecek olup 100/2000 Bursu kapsamında 52 doktora öğrencimiz bulunmaktadır.

##### Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

2547 Sayılı Kanun ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) işaretli cetvelin ilgili maddesi kapsamında Yükseköğretim Kurulu tarafından ülkenin ekonomik ve sosyal gelişimi ile refahı için önemli olan alanlara öncelik tanınmak suretiyle belirlenen kurumumuzdaki lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere verilecek destek burslarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Her eğitim-öğretim yılı yılbaşında Üniversite Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sayıda öğrenciye yemek bursu verilmektedir.

##### Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

2547 Sayılı Kanun ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) işaretli cetvelin ilgili maddesi kapsamında, Yükseköğretim Kurulunun iş birliği protokolü ve/veya mutabakat zaptı imzaladığı ülkelerden gelen ve Üniversitemize yerleştirilen yabancı uyruklu öğrencilerin; lisans ve lisansüstü öğrenim ücreti, Türkçe dil eğitimi gideri, genel sağlık sigortası primi, yurt ücretinin karşılanması ve/veya bu kapsamdaki öğrencilere burs verilmesine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

##### Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu uyarınca; Üniversitemizin eğitim ve öğretimi desteklemek ve araştırma, öğretim ve eğitim ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hizmet vermek için gerekli bilgi ve belgeyi sağlamak, sağlanan bilgi ve belgeleri bütün araştırmacıların, üniversite öğrencilerinin ve çalışanlarının kullanımına sunulacak şekilde düzenlemek, mevcut bilgi kaynaklarından en iyi şekilde yararlanılmasını sağlamak amacıyla her düzeydeki kullanıcıya hitap edecek hizmet vermek için yürütülen faaliyetler burada izlenmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. Maddesinin (B) Bendi uyarınca; Üniversitemizde yürütülen eğitim öğretim hizmetlerine yönelik özellikli kapsama girmeyen hazine destekli giderler bu faaliyet altında izlenecek olup, 9 ön lisans, 72 Lisans, 160 Tezli yüksek lisans 91 Doktora programı bulunmaktadır.

**Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim**

3843 Sayılı Kanun'un 7. Maddesi ile 2547 Sayılı Kanun'un 46. Maddesi uyarınca; Üniversitemizde yürütülen ikinci öğretime yönelik eğitim öğretim hizmetleri kapsamına giren giderler bu faaliyet altında izlenecek olup, 7 ön lisans, 17 Lisans, 7 Tezli yüksek lisans programı bulunmaktadır. 22.11.2023 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu kararı ile ikinci öğretim 7 önlisans ve 17 lisans programı kapatılmıştır. Mevcut öğrenciler eğitimine devam edecek olup 2025-2026 eğitim öğretim yılı itibarıyla öğrenci alımı olmayacaktır

**Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans**

2547 Sayılı Kanun'un Ek 27. Maddesi uyarınca; Üniversitemizde tezsiz yüksek lisans kapsamında yürütülen eğitim öğretim hizmetleri ve Bilimsel Araştırma Projelerine ilişkin giderlerin mevzuat ile belirlenen kısmı bu faaliyet altında izlenecek olup, ikinci öğretim 19 Tezsiz yüksek lisans programı bulunmaktadır.

**Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 44. Maddesinin (E) Fıkrasının İkinci ve Dördüncü Bentleri ile Yine Aynı Kanunun 46. Maddesi ve Bunların Dayanak Oluşturduğu Yüksek öğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul ve Esasların İlgili Maddeleri uyarınca; Üniversitemizde yürütülen uzaktan eğitime yönelik eğitim öğretim hizmetleri kapsamına giren giderler bu faaliyet altında izlenecek olup, uzaktan eğitim 8 ön lisans, 1 lisans, 17 yüksek lisans programı bulunmaktadır.

**Alt Program Adı:** ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER**Gerekçe ve Açıklamalar**

Yenilenen BAP Yönergesi kapsamında projeler; bilimsel faaliyeti yüksek olan, dış kaynaklı projeler, yurt dışı ve içi üstün başarı gösteren doktora sonrası araştırmacıların üniversite Ar-Ge sistemine katkıları için, ulusal ve uluslararası ikili iş birlikleri olan araştırma ekiplerine öncelik verecek şekilde proje türleri değiştirilmiş ve güncellenmiştir. BAP Proje bütçeleri artırılmıştır. Lisansüstü projeler için seyahat bütçesi ayrılmıştır. Üniversitemizde akademik yayınların yaygınlaşması için genç akademisyenlere kütüphanenin organizasyonunda eğitimler düzenlendiği gibi, yeni oluşturulan bir platform ile Yayın Ofisi merkezli yayın destekleri de verilmeye başlanmıştır. YÖK tarafından 100 öncelikli alanda 2000 doktora öğrencisine eğitim ve araştırma desteği verilmektedir. Bu kapsamda yürütülen doktora çalışmaları araştırmaların niteliğini iyi yönde etkilemektedir. 100/2000 doktora burs programı kapsamında üniversitemizde 52 doktora öğrencisi araştırmacı olarak bulunmaktadır. Üniversitemizde oluşturulan "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinatörlüğü (FSMH)", Sakarya Üniversitesinde üretilen bilimin teknolojik uygulamaya dönüşmesi, araştırmacıların ve üniversitenin ticarileşebilecek patentler üretilmesi için kurduğu koordinatörlükle patent başvurularını ve ticarileştirilmesini desteklemeyi amaçlamıştır. Araştırmacılar patent fikirlerini TTO ofisinde ön incelemeden geçirdikten sonra üniversite araştırmacıları TTO temsilcisi ve sektör danışmanlarından oluşan FSMH kurulu patentin ticarileşebilme potansiyelini araştırdıktan sonra destekleme kararı alınan patentlerin tüm başvuru ve izleme süreçlerine ait maliyetler desteklenmektedir. Üniversitedeki bilgi birikiminin ve araştırma potansiyelinin, ulusal ve uluslararası paydaşlar ve sanayi ile bütünlük araştırma-geliştirme faaliyetleri yoluyla sanayinin ve toplumun problemlerinin çözümüne yönelik çıktılara, katma değeri yüksek sosyo-ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak stratejik amacı kapsamında faaliyetler yürütülmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı | Sayı        | 0,75 | 0,84           | 0,43                  | 1,2        | 1,35       | 1,5        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:****Hesaplama Yöntemi:**

Söz konusu dergilerdeki yayın sayısı öğretim elemanı sayısına bölünerek hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:**

Araştırma Dekanlığı (Prof.Dr. SAMET GÜNER)

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                                     | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Sayı        | 24   | 16             | 9                     | 6          | 6          | 6          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak için doktora öğrencilerinin YÖK tarafından desteklenmesidir.

**Hesaplama Yöntemi:**

Burslardan faydalanmaya hak kazanan toplam doktora öğrenci sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:**

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı | Sayı        | 150  | 35             | 160                   | 180        | 200        | 220        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** BAPK sisteminde kayıtlı olan bursiyer sayısı baz alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Araştırma bursundan yararlananların toplam sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                 | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı        | 2    | 3              | 1                     | 1          | 1          | 1          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Söz konusu gösterge ile ilgili hedefler kaynak kısmında belirtilen birimlerden alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri toplam sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Ödül Koordinatörlüğü (Doç.Dr. Emre Tabar)

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                            | 2025 Bütçe | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</b> | <b>0</b>   | <b>427.357</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi                                                              | 0          | 427.357              | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                                                             | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| <b>T O P L A M</b>                                                     | <b>0</b>   | <b>427.357</b>       | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi                                                              | 0          | 427.357              | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                                                             | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 Uncu Maddesi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun İlgili Hükümleri ile Yurt içi ve Yurt dışında öğretim elemanı ve araştırmacı destekleme programına ilişkin usul ve esaslar uyarınca; Üniversitemizde yurt dışına gönderilecek bursiyerlere ödenen giderler bu faaliyet altında yürütülmektedir.

##### Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 Uncu Maddesi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun İlgili Hükümleri. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca; Üniversitemizde Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesi amacıyla araştırma görevlisi kadrolarına atanarlara ilişkin giderler bu faaliyet altında yürütülmektedir.



**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI**Gerekçe ve Açıklamalar**

Üniversitemizin çeşitli okul ve idari birimlerinden gelen talepler ve ilgili tertipteki bütçe kapsamında "Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Esas ve Usulleri" çerçevesinde Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile "Kısmi Zamanlı Öğrenci" çalıştırılmaktadır. Bu çalışma kapsamında öğrencilere ücret sağlanacaktır. Üniversitemiz öğrencilerine yönelik Yemek Hizmetlerinde ucuz fiyat/yüksek kalite politikasıyla hizmet sunumuna devam edilecektir. Üniversitemizde, 2547 sayılı kanunun 46/j maddesi uyarınca her eğitim-öğretim yılı başında Üniversite Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sayıda dar gelirli öğrenci ile bazı yabancı uyruklu öğrencilere yemek bursu verilmektedir. Mediko-Sosyal Merkezimizde sağlık hizmeti verilmekle birlikte, ayrıca ihtiyaç duyan öğrencilerimiz için de bir Psikolojik Danışma Birimi oluşturulmuştur. Üniversitemizde öğrenciler tarafından kurulan genel veya bölüm bazındaki Öğrenci Toplulukları ile yarışma veya müsabakalara katılan öğrenci kabileleri için yapılan yolluk, yevmiye, konaklama, gezi aracı tahsis ve sarf malzeme temini hizmetleri de devam ettirilecektir. Üniversitemiz öğrenci yurtları barınma hizmeti için kapatılmış olup, derslik ve idari bina olarak faaliyet gösterecektir. Bu durum performans göstergesi verilerinde etkili olacaktır. Üniversitenin iç ve dış paydaşlarıyla ilişkilerini güçlendirerek kamu yönetiminde hesap verebilirliği, ekonomik sürdürülebilirliği ve hizmet kalitesini güvence altına almak, stratejik planına uygun faaliyetler yürütülmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0          | 0          |

**Gösteregeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde Öğrenci Yurdu olarak kullanılan toplam 5 adet Blok'tan 4'ü kapatılmış, 1'i Sağlık Bilimleri Fakültesi'ne, 1'i TÖMER'e ve Ortadoğu Araştırma Merkezine devredilmiştir. Geri kalan 2 blok, TEKNOKENT'e kiralanmış ve sadece bir adet bina misafirhane kullanıma devam etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Barınma hizmetlerinden faydalanmaya hak kazanan toplam öğrenci sayısı dikkate alınmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** Spor Kültür ve Sağlık Dairesi Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2024    | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------------|-------------|---------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 540.467 | 1.520.000      | 1.400.000             | 1.450.000  | 1.500.000  | 1.550.000  |

**Gösteregeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemize kayıtlı öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarını karşılamak için kurumumuza bağlı yemekhanelerden yenilen toplam yemek sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrencilere sunulan yemek sayısı baz alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Spor Kültür ve Sağlık Dairesi Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı | Metrekare   | 1,62 | 1,08           | 1,11                  | 1,13       | 1,14       | 1,15       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kurumumuza kayıtlı öğrencilerin çeşitli faaliyetler yapıp zaman geçirebileceği toplam sosyal donatı alanlarının öğrenci başına düşen oranı.

**Hesaplama Yöntemi:** Kurumumuz bünyesindeki sosyal donatı alanlarının toplam öğrenci sayısına oranı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci Dekanlığı- Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı | Sayı        | 215  | 210            | 221                   | 221        | 225        | 230        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde her türlü sportif, kültürel, sanatsal ve bilimsel faaliyetlerle ilgilenen öğrenciler tarafından ilgi alanlarına oluşturdıkları kulüp ve toplulukların toplam sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz bünyesinde kurulup faaliyet gösteren toplam öğrenci kulübü ve topluluk sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Spor Kültür ve Sağlık Dairesi Başkanlığı.  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                          | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı | Sayı        | 1.839 | 1.600          | 1.600                 | 1.650      | 1.650      | 1.650      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif olarak gelişimi için gerçekleştirilen faaliyetlerin toplam sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Kurumumuz izni ile gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin toplam sayısı dikkate alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması | TL          | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0          | 0          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde Öğrenci Yurdu olarak kullanılan toplam 5 adet Blok'tan 4'ü kapatılmış, 1'i Sağlık Bilimleri Fakültesi'ne, 1'i TÖMER'e ve Ortadoğu Araştırma Merkezine devredilmiştir. Geri kalan 2 blok, TEKNOKENT e kiralanmış ve sadece bir adet bina misafirhane kullanıma devam etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Kurumumuz tarafından barınma ile ilgili yapılan tüm harcamaların öğrenci başına tutarı.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2024     | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|------------------------------------------------------|-------------|----------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması | TL          | 1.163,96 | 4.473,68       | 4.550                 | 4.650      | 4.750      | 4.850      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kurumumuz tarafından öğrencilere yemekhanelerde verilen beslenme hizmetinin öğrenci başına tutarı.

**Hesaplama Yöntemi:** Kurumumuz tarafından beslenme ile ilgili yapılan tüm harcamaların öğrenci başına tutarı.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                  | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı | Oran        | 69,68 | 70             | 70                    | 70         | 70         | 70         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kurumumuz tarafından öğrenci yaşamı ile ilgili gerçekleştirilen sağlık, kültür, spor, beslenme gibi faaliyetlerden memnun kalanların toplam öğrenciler içindeki oranı.

**Hesaplama Yöntemi:** Kurumumuz tarafından gerçekleştirilen her türlü faaliyetlerden memnun olanların toplam öğrenci içindeki oranı.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Hedef | 2028 Hedef |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Oran        | 9,26 | 2              | 3                     | 3          | 3          | 3          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde öğretim gören öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hastalıklarda önleyici faaliyetlerde bulunmak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı.

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                     | 2025 Bütçe         | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe         | 2027 Tahmin        | 2028 Tahmin        |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</b>                       | <b>2.397.000</b>   | <b>952.472</b>       | <b>2.871.000</b>   | <b>3.184.000</b>   | <b>3.441.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                       | 2.397.000          | 952.472              | 2.871.000          | 3.184.000          | 3.441.000          |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>                      | <b>154.598.000</b> | <b>116.726.695</b>   | <b>185.100.000</b> | <b>205.345.000</b> | <b>221.836.000</b> |
| Bütçe İçi                                                       | 154.598.000        | 116.726.695          | 185.100.000        | 205.345.000        | 221.836.000        |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>                | <b>14.581.000</b>  | <b>6.766.256</b>     | <b>17.560.000</b>  | <b>19.487.000</b>  | <b>21.051.000</b>  |
| Bütçe İçi                                                       | 14.581.000         | 6.766.256            | 17.560.000         | 19.487.000         | 21.051.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b> | <b>6.632.000</b>   | <b>2.006.559</b>     | <b>7.949.000</b>   | <b>8.840.000</b>   | <b>9.546.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                       | 6.632.000          | 2.006.559            | 7.949.000          | 8.840.000          | 9.546.000          |

|                                          |                    |                    |                    |                    |                    |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Bütçe Dışı                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</b> | <b>942.000</b>     | <b>320.538</b>     | <b>1.128.000</b>   | <b>1.252.000</b>   | <b>1.352.000</b>   |
| Bütçe İçi                                | 942.000            | 320.538            | 1.128.000          | 1.252.000          | 1.352.000          |
| Bütçe Dışı                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>T O P L A M</b>                       | <b>179.150.000</b> | <b>126.772.519</b> | <b>214.608.000</b> | <b>238.108.000</b> | <b>257.226.000</b> |
| Bütçe İçi                                | 179.150.000        | 126.772.519        | 214.608.000        | 238.108.000        | 257.226.000        |
| Bütçe Dışı                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin barınma ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Ancak, Üniversitemizde Öğrenci Yurdu olarak kullanılan toplam 5 adet Blok'tan 4'ü kapatılmış, 1'i Sağlık Bilimleri Fakültesi'ne, 1'i TÖMER'e ve Ortadoğu Araştırma Merkezine devredilmiştir. Geri kalan 2 blok, TEKNOKENT e kiralanmış ve sadece bir adet bina misafirhane kullanıma devam etmektedir.

**Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir.

**Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin kültür ve spor ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Bu kapsamda gerek öğrenci toplulukları ve gerekse üniversitemizi temsilen yarışma ve müsabakalara katılacak sporcu ve spor kafileri için ihtiyaç duyulan sarf veya demirbaş malzemelerin alımı, yolluk-yevmiye harcırah ve hizmet aracı ihtiyaçlarının karşılanması gibi hizmetler yürütülmektedir Ayrıca Kısmi Zamanlı Öğrenci çalıştırma programının devam ettirilmesi ve yine okullarda zorunlu staj ve Mesleki Eğitime tabi öğrencilerin SGK Primlerinin ödenmesine devam edilecektir.

**Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrenci yaşamına ilişkin diğer ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Bu kapsamda Kültür Sanat Birliğine bağlı olarak kurulan yaklaşık 190 Öğrenci Topluluğu ile Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı diğer akademik ve idari birimlerin ihtiyaç duyduğu malzeme ve hizmetlerin karşılanmasına destek olunacaktır.

**Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin sağlık hizmetlerinin karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Üniversitemiz Mediko-Sağlık Merkezinde ihtiyaç duyulan ilaç ve tıbbi malzemeler karşılanacaktır.

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Program Adı</b>        | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması                                                                                                                                                                      |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                                                                                                                                                                                             |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 Sayılı Kanun ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında Üniversitemizde araştırma ve geliştirme çalışmalarının oluşturulmasına ve yürütülmesine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 6.528.000     | 3.290.000                    | 7.816.000     | 8.671.000      | 9.367.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   | 3.639.000     |                              | 4.235.000     | 5.240.000      | 5.946.000      |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 10.167.000    | 3.290.000                    | 12.051.000    | 13.911.000     | 15.313.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          | 23.735.616    | 4.819.416                    | 30.000.000    | 35.400.000     | 42.000.000     |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            | 23.735.616    | 4.819.416                    | 30.000.000    | 35.400.000     | 42.000.000     |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 33.902.616    | 8.109.416                    | 42.051.000    | 49.311.000     | 57.313.000     |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                      |
| <b>Program Adı</b>        | HAYAT BOYU ÖĞRENME                                                                                                                                                                        |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ                                                                                                                                       |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler                                                                                                                           |
| <b>Açıklama</b>           |                                                                                                                                                                                           |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                        |               |                              |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             |               |                              |               |                |                |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       | 70.750.000    | 27.672.871                   | 90.500.000    | 99.550.000     | 109.505.000    |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            | 70.750.000    | 27.672.871                   | 90.500.000    | 99.550.000     | 109.505.000    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 70.750.000    | 27.672.871                   | 90.500.000    | 99.550.000     | 109.505.000    |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                      |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                 |
| <b>Program Adı</b>        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK                                                                  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEDAVİ HİZMETLERİ                                                                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                                       |

**Açıklama**

Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu Ek Madde 14 -Bütçe Hazırlama Rehberi uyarınca; Lisans/lisansüstü eğitim, kaliteli sağlık hizmeti, araştırma/geliştirme ve toplum sağlığını ilgilendiren ağız ve diş sağlığı politikalarına sürekli iyileştirmeye odaklanarak katkı sağlamak amacıyla faaliyet yürütülmektedir. Sakarya Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nde, öğrencilerimize eğitim veren alanında uzman hocalar tarafından tüm branşlarda tedavi hizmeti verilmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 2.323.000     | 2.323.000                    | 2.882.000     | 3.197.000      | 3.454.000      |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                              | 25.000.000    | 30.935.000     | 35.098.000     |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 2.323.000     | 2.323.000                    | 27.882.000    | 34.132.000     | 38.552.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 77.029.594    | 56.000.000                   | 127.265.910   | 139.992.501    | 153.991.751    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 77.029.594    | 56.000.000                   | 127.265.910   | 139.992.501    | 153.991.751    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 79.352.594    | 58.323.000                   | 155.147.910   | 174.124.501    | 192.543.751    |



**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Program Adı</b>        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEDAVİ HİZMETLERİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Açıklama</b>           | Yükseköğretim Kurumlarında Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılmasında Uygulanacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" doğrultusunda 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58 inci maddesi kapsamındaki personele yapılan taban ödemeler gerçekleştirilmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    | 17.333.000    | 11.615.000                   | 26.930.000    | 29.839.000     | 32.225.000     |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 17.333.000    | 11.615.000                   | 26.930.000    | 29.839.000     | 32.225.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 17.333.000    | 11.615.000                   | 26.930.000    | 29.839.000     | 32.225.000     |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Açıklama</b>           | Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu uyarınca; Üniversitemizin eğitim ve öğretimini desteklemek ve araştırma, öğretim ve eğitim ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hizmet vermek için gerekli bilgi ve belgeyi sağlamak, sağlanan bilgi ve belgeleri bütün araştırmacıların, üniversite öğrencilerinin ve çalışanlarının kullanımına sunulacak şekilde düzenlemek, mevcut bilgi kaynaklarından en iyi şekilde yararlanılmasını sağlamak amacıyla her düzeydeki kullanıcıya hitap edecek hizmet vermek için yürütülen faaliyetler burada izlenmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 12.831.000    | 6.661.052                    | 17.508.000    | 19.526.000     | 21.290.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 1.508.000     | 771.803                      | 1.999.000     | 2.228.000      | 2.431.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 71.000        |                              | 85.000        | 94.000         | 102.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   | 13.900.000    | 3.307.476                    | 17.000.000    |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 28.310.000    | 10.740.331                   | 36.592.000    | 21.848.000     | 23.823.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 28.310.000    | 10.740.331                   | 36.592.000    | 21.848.000     | 23.823.000     |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

**Açıklama** 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. Maddesinin (B) Bendi uyarınca; Üniversitemizce yürütülen eğitim öğretim hizmetlerine yönelik özellikli kapsama girmeyen hazine destekli giderler bu faaliyet altında izlenecek olup, 9 ön lisans, 72 Lisans, 160 Tezli yüksek lisans 91 Doktora programı bulunmaktadır.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 2.513.172.000 | 1.233.889.523                | 3.318.733.000 | 3.696.564.000  | 4.024.799.000  |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 301.081.000   | 157.564.671                  | 419.183.000   | 466.422.000    | 507.440.000    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 178.891.000   | 53.628.357                   | 214.182.000   | 237.611.000    | 256.698.000    |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   | 208.750.000   | 53.699.904                   | 274.450.000   | 403.294.000    | 457.836.000    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 3.201.894.000 | 1.498.782.455                | 4.226.548.000 | 4.803.891.000  | 5.246.773.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       | 51.350.000    | 11.869.363                   | 73.700.000    | 81.070.000     | 89.177.000     |
| <i>Özel Hesap</i>                                          | 19.430.594    | 19.469.349                   | 42.832.568    | 47.115.825     | 51.827.407     |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            | 70.780.594    | 31.338.712                   | 116.532.568   | 128.185.825    | 141.004.407    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 3.272.674.594 | 1.530.121.167                | 4.343.080.568 | 4.932.076.825  | 5.387.777.407  |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

**Açıklama**

3843 Sayılı Kanun'un 7. Maddesi ile 2547 Sayılı Kanun'un 46. Maddesi uyarınca; Üniversitemizce yürütülen ikinci öğretime yönelik eğitim öğretim hizmetleri kapsamına giren giderler bu faaliyet altında izlenecek olup, 7 ön lisans, 17 Lisans, 7 Tezli yüksek lisans programı bulunmaktadır. 22.11.2023 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu kararı ile ikinci öğretim 7 ön lisans ve 17 lisans programı kapatılmıştır. Mevcut öğrenciler eğitimine devam edecek olup 2025-2026 eğitim öğretim yılı itibarıyla öğrenci alımı olmayacaktır.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 20.629.000    | 10.268.373                   | 24.699.000    | 27.403.000     | 29.599.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 147.000       |                              | 177.000       | 196.000        | 212.000        |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 8.904.000     | 97.849                       | 10.661.000    | 11.828.000     | 12.776.000     |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 29.680.000    | 10.366.223                   | 35.537.000    | 39.427.000     | 42.587.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 29.680.000    | 10.366.223                   | 35.537.000    | 39.427.000     | 42.587.000     |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 Sayılı Kanun'un Ek 27. Maddesi uyarınca; Üniversitemizce tezsiz yüksek lisans kapsamında yürütülen eğitim öğretim hizmetleri ve Bilimsel Araştırma Projelerine ilişkin giderlerin mevzuat ile belirlenen kısmı bu faaliyet altında izlenecek olup, ikinci öğretim 19 Tezsiz yüksek lisans programı bulunmaktadır. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 4.332.000     | 4.115.898                    | 5.581.000     | 6.226.000      | 6.788.000      |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 4.332.000     | 4.115.898                    | 5.581.000     | 6.226.000      | 6.788.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 4.332.000     | 4.115.898                    | 5.581.000     | 6.226.000      | 6.788.000      |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                       |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                  |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                         |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi    |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı |
| <b>Açıklama</b>           |                                                                       |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             |               |                              |               |                |                |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          | 10.088.992    | 41.255.565                   | 90.762.243    | 99.838.467     | 109.822.314    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            | 10.088.992    | 41.255.565                   | 90.762.243    | 99.838.467     | 109.822.314    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 10.088.992    | 41.255.565                   | 90.762.243    | 99.838.467     | 109.822.314    |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

**Açıklama**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 44. Maddesinin (E) Fıkrasının İkinci ve Dördüncü Bentleri ile Yine Aynı Kanunun 46. Maddesi ve Bunların Dayanak Oluşturduğu Yüksek öğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul ve Esasların İlgili Maddeleri uyarınca; Üniversitemizce yürütülen uzaktan eğitime yönelik eğitim öğretim hizmetleri kapsamına giren giderler bu faaliyet altında izlenecek olup, uzaktan eğitim 8 ön lisans, 1 lisans, 17 yüksek lisans programı bulunmaktadır.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025 Bütçe | 2025 Harcama (Haziran) | 2026 Bütçe | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------------------------|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 19.069.000 | 8.651.019              | 22.831.000 | 25.329.000  | 27.361.000  |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |            |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 10.173.000 |                        | 12.180.000 | 13.511.000  | 14.598.000  |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 29.242.000 | 8.651.019              | 35.011.000 | 38.840.000  | 41.959.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 29.242.000 | 8.651.019              | 35.011.000 | 38.840.000  | 41.959.000  |



**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin barınma ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Ancak, Üniversitemizde Öğrenci Yurdu olarak kullanılan toplam 5 adet Blok'tan 4'ü kapatılmış, 1'i Sağlık Bilimleri Fakültesi'ne, 1'i TÖMER'e ve Ortadoğu Araştırma Merkezine devredilmiştir. Geri kalan 2 blok, TEKNOKENT e kiralanmış ve sadece bir adet bina misafirhane kullanıma devam etmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 2.397.000     | 952.472                      | 2.871.000     | 3.184.000      | 3.441.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 2.397.000     | 952.472                      | 2.871.000     | 3.184.000      | 3.441.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 2.397.000     | 952.472                      | 2.871.000     | 3.184.000      | 3.441.000      |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                           |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 154.598.000   | 116.726.695                  | 185.100.000   | 205.345.000    | 221.836.000    |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 154.598.000   | 116.726.695                  | 185.100.000   | 205.345.000    | 221.836.000    |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 154.598.000   | 116.726.695                  | 185.100.000   | 205.345.000    | 221.836.000    |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU****İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ**Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİM**Alt Program Adı** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI**Alt Program Hedefi** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri**Açıklama**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin kültür ve spor ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Bu kapsamda gerek öğrenci toplulukları ve gerekse üniversitemizi temsilen yarışma ve müsabakalara katılacak sporcu ve spor kabileleri için ihtiyaç duyulan sarf veya demirbaş malzemelerin alımı, yolluk-yevmiye harcırah ve hizmet aracı ihtiyaçlarının karşılanması gibi hizmetler yürütülmektedir. Ayrıca Kısmi Zamanlı Öğrenci çalıştırma programının devam ettirilmesi ve yine okullarda zorunlu staj ve Mesleki Eğitime tabi öğrencilerin SGK Primlerinin ödenmesine devam edilecektir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 8.704.000     | 2.457.829                    | 10.521.000    | 11.677.000     | 12.612.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 256.000       | 51.266                       | 307.000       | 342.000        | 370.000        |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                        | 5.621.000     | 4.257.161                    | 6.732.000     | 7.468.000      | 8.069.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 14.581.000    | 6.766.256                    | 17.560.000    | 19.487.000     | 21.051.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 14.581.000    | 6.766.256                    | 17.560.000    | 19.487.000     | 21.051.000     |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrenci yaşamına ilişkin diğer ihtiyaçlarının karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Bu kapsamda Kültür Sanat Birliğine bağlı olarak kurulan yaklaşık 190 Öğrenci Topluluğu ile Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı diğer akademik ve idari birimlerin ihtiyaç duyduğu malzeme ve hizmetlerin karşılanmasına destek olunacaktır. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 2.885.000     | 701.261                      | 3.462.000     | 3.862.000      | 4.171.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                        | 3.747.000     | 1.305.298                    | 4.487.000     | 4.978.000      | 5.375.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 6.632.000     | 2.006.559                    | 7.949.000     | 8.840.000      | 9.546.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 6.632.000     | 2.006.559                    | 7.949.000     | 8.840.000      | 9.546.000      |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                         |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığınca öğrencilerin sağlık hizmetlerinin karşılanması kapsamındaki giderler bu faaliyet alanında izlenecektir. Üniversitemiz Mediko-Sağlık Merkezinde ihtiyaç duyulan ilaç ve tıbbi malzemeler karşılanacaktır. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                        | 942.000       | 320.538                      | 1.128.000     | 1.252.000      | 1.352.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 942.000       | 320.538                      | 1.128.000     | 1.252.000      | 1.352.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 942.000       | 320.538                      | 1.128.000     | 1.252.000      | 1.352.000      |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

**Açıklama**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunun 51. Maddesi, 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Khk 26. ve 35. Maddeleri, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Kurumumuzun taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; kurumumuzca hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; kurum hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; kurumumuzun amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe    | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 4.476.000        | 2.670.948                    | 7.022.000        | 7.833.000         | 8.538.000         |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 555.000          | 323.853                      | 839.000          | 936.000           | 1.019.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                        | 1.086.000        | 5.803.447                    | 1.300.000        | 1.442.000         | 1.557.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |                  |                              |                  |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |                  |                              |                  |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |                  |                              |                  |                   |                   |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |                  |                              |                  |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                          |                  |                              |                  |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | <b>6.117.000</b> | <b>8.798.247</b>             | <b>9.161.000</b> | <b>10.211.000</b> | <b>11.114.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |                  |                              |                  |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |                  |                              |                  |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |                  |                              |                  |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |                  |                              |                  |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | <b>6.117.000</b> | <b>8.798.247</b>             | <b>9.161.000</b> | <b>10.211.000</b> | <b>11.114.000</b> |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** İç Denetim

**Açıklama**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim Kanununun 65. Maddesi ve Buna Dayanılarak Oluşturulan İç Denetçilerin Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik uyarınca; Kurumumuzun yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlerin takibi için bu faaliyet yürütülmektedir. Faaliyet kapsamında baktığımızda ise yönetsel süreçlerinin denetimine, sistematik ve disiplin içerisinde çalışılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 3.219.000     | 1.660.863                    | 4.356.000     | 4.860.000      | 5.299.000      |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 403.000       | 213.060                      | 557.000       | 622.000        | 677.000        |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 7.000         |                              | 8.000         | 9.000          | 10.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 3.629.000     | 1.873.924                    | 4.921.000     | 5.491.000      | 5.986.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 3.629.000     | 1.873.924                    | 4.921.000     | 5.491.000      | 5.986.000      |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

**Açıklama** Bütçe Hazırlama Rehberi ve 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca; Kurumumuzun bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin süreçler bu faaliyet altında yürütülmektedir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 15.119.000    | 7.893.688                    | 20.512.000    | 22.882.000     | 24.940.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 2.046.000     | 1.036.388                    | 2.662.000     | 2.969.000      | 3.236.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 437.000       | 644.841                      | 523.000       | 580.000        | 627.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   | 42.250.000    | 1.777.698                    | 34.000.000    |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 59.852.000    | 11.352.615                   | 57.697.000    | 26.431.000     | 28.803.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 59.852.000    | 11.352.615                   | 57.697.000    | 26.431.000     | 28.803.000     |



**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** Genel Destek Hizmetleri

**Açıklama**

Bütçe Hazırlama Rehberi -124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca; Kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyette izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 78.459.000    | 38.931.220                   | 102.262.000   | 114.077.000    | 124.342.000    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 9.772.000     | 4.914.310                    | 12.476.000    | 13.917.000     | 15.169.000     |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                        | 10.591.000    | 4.803.462                    | 12.680.000    | 14.065.000     | 15.191.000     |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    | 9.290.000     | 2.747.872                    | 11.123.000    | 12.325.000     | 13.311.000     |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 108.112.000   | 51.396.865                   | 138.541.000   | 154.384.000    | 168.013.000    |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 108.112.000   | 51.396.865                   | 138.541.000   | 154.384.000    | 168.013.000    |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi

**Açıklama**

Bütçe Hazırlama Rehberi- 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca; Hazine adına kayıtlı olup Kurumumuza tahsis edilen veya Kurumumuz adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin izleneceği faaliyettir. Bu faaliyet kapsamındaki işler sonucunda taşınmazlara ilişkin süreçlerin takibinin sağlanması hedeflenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 60.544.000    | 33.774.140                   | 89.553.000    | 99.898.000     | 108.887.000    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 8.314.000     | 4.575.905                    | 11.982.000    | 13.366.000     | 14.569.000     |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 51.000        |                              | 61.000        | 67.000         | 72.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 68.909.000    | 38.350.046                   | 101.596.000   | 113.331.000    | 123.528.000    |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 68.909.000    | 38.350.046                   | 101.596.000   | 113.331.000    | 123.528.000    |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Açıklama</b>           | 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu,2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu,2914 Sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uyarınca; Kurumumuzun personel planlamasının yapılması, personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlerinin izleneceği faaliyettir. |

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 29.097.000    | 13.906.162                   | 36.780.000    | 41.029.000     | 44.721.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 3.636.000     | 1.788.334                    | 4.615.000     | 5.148.000      | 5.611.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 239.000       | 98.056                       | 286.000       | 318.000        | 343.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    | 110.138.000   | 32.537.112                   | 143.400.000   | 158.892.000    | 171.600.000    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 143.110.000   | 48.329.664                   | 185.081.000   | 205.387.000    | 222.275.000    |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 143.110.000   | 48.329.664                   | 185.081.000   | 205.387.000    | 222.275.000    |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** Özel Kalem Hizmetleri

**Açıklama**

Bütçe Hazırlama Rehberi 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca; Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlerinin takibi için bu faaliyet yürütülmektedir. Faaliyet kapsamında sunulan hizmetlerin süreklilik arz ederek yönetsel süreçte kuruma katkı sağlaması beklenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 68.927.000    | 33.471.763                   | 87.723.000    | 97.858.000     | 106.661.000    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 7.708.000     | 3.966.053                    | 10.320.000    | 11.512.000     | 12.548.000     |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 630.000       | 70.873                       | 754.000       | 837.000        | 904.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    | 210.000       |                              | 238.000       | 259.000        | 275.000        |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 77.475.000    | 37.508.688                   | 99.035.000    | 110.466.000    | 120.388.000    |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 77.475.000    | 37.508.688                   | 99.035.000    | 110.466.000    | 120.388.000    |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi**

**Faaliyet Adı** Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

**Açıklama**

Bütçe Hazırlama Rehberi 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca; Kurum tarafından yürütülen ve kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik işlerin izlendiği faaliyettir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 14.041.000    | 7.566.419                    | 19.759.000    | 22.042.000     | 24.025.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 1.579.000     | 817.055                      | 2.118.000     | 2.362.000      | 2.575.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 103.000       |                              | 123.000       | 136.000        | 147.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 15.723.000    | 8.383.474                    | 22.000.000    | 24.540.000     | 26.747.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 15.723.000    | 8.383.474                    | 22.000.000    | 24.540.000     | 26.747.000     |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU****İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı** Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler**Açıklama** 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunun Ek 25. Maddesi uyarınca; Taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri ve bunlara ait giderlerin izlendiği faaliyettir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe    | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |                  |                              |                   |                   |                   |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> |                  |                              |                   |                   |                   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 6.076.000        |                              | 7.275.000         | 8.071.000         | 8.720.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |                  |                              |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |                  |                              |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   | 3.800.000        |                              | 4.550.000         | 5.048.000         | 5.453.000         |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |                  |                              |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                          |                  |                              |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | <b>9.876.000</b> |                              | <b>11.825.000</b> | <b>13.119.000</b> | <b>14.173.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |                  |                              |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |                  |                              |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |                  |                              |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |                  |                              |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | <b>9.876.000</b> |                              | <b>11.825.000</b> | <b>13.119.000</b> | <b>14.173.000</b> |

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU****İdare Adı** SAKARYA ÜNİVERSİTESİ**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI**Alt Program Adı** ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler**Açıklama**

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının faaliyetlerinin yürütülmesi için zorunlu olan giderler (öğrencilere ilişkin yapılacak giderler hariç) ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                               | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama<br>(Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                                  | 46.572.000    | 22.804.905                   | 59.857.000    | 66.771.000     | 72.779.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna<br/>Devlet Primi Giderleri</i> | 6.673.000     | 3.386.848                    | 8.696.000     | 9.701.000      | 10.574.000     |
| <i>Mal ve Hizmet Alım<br/>Giderleri</i>                    | 31.000        |                              | 37.000        | 40.000         | 43.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 53.276.000    | 26.191.753                   | 68.590.000    | 76.512.000     | 83.396.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |               |                              |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                          |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            |               |                              |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 53.276.000    | 26.191.753                   | 68.590.000    | 76.512.000     | 83.396.000     |

## FAALİYETLER DÜZEYİNDE SAKARYA ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

| PROGRAM SINIFLANDIRMASI                                         | 2026              |                    |                    | 2027              |                    |                    | 2028              |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                 | BÜTÇE İÇİ         | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM             | BÜTÇE İÇİ         | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM             | BÜTÇE İÇİ         | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM             |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>                         | <b>12.051.000</b> | <b>30.000.000</b>  | <b>42.051.000</b>  | <b>13.911.000</b> | <b>35.400.000</b>  | <b>49.311.000</b>  | <b>15.313.000</b> | <b>42.000.000</b>  | <b>57.313.000</b>  |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>         | 12.051.000        | 30.000.000         | 42.051.000         | 13.911.000        | 35.400.000         | 49.311.000         | 15.313.000        | 42.000.000         | 57.313.000         |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri         | 12.051.000        | 30.000.000         | 42.051.000         | 13.911.000        | 35.400.000         | 49.311.000         | 15.313.000        | 42.000.000         | 57.313.000         |
| <b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>                                       | <b>0</b>          | <b>90.500.000</b>  | <b>90.500.000</b>  | <b>0</b>          | <b>99.550.000</b>  | <b>99.550.000</b>  | <b>0</b>          | <b>109.505.000</b> | <b>109.505.000</b> |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ</b>      | 0                 | 90.500.000         | 90.500.000         | 0                 | 99.550.000         | 99.550.000         | 0                 | 109.505.000        | 109.505.000        |
| Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler | 0                 | 90.500.000         | 90.500.000         | 0                 | 99.550.000         | 99.550.000         | 0                 | 109.505.000        | 109.505.000        |
| <b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>                                      | <b>54.812.000</b> | <b>127.265.910</b> | <b>182.077.910</b> | <b>63.971.000</b> | <b>139.992.501</b> | <b>203.963.501</b> | <b>70.777.000</b> | <b>153.991.751</b> | <b>224.768.751</b> |
| <b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>                                        | 54.812.000        | 127.265.910        | 182.077.910        | 63.971.000        | 139.992.501        | 203.963.501        | 70.777.000        | 153.991.751        | 224.768.751        |
| Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                  | 27.882.000        | 127.265.910        | 155.147.910        | 34.132.000        | 139.992.501        | 174.124.501        | 38.552.000        | 153.991.751        | 192.543.751        |



|                                                                                                                     |                      |                    |                      |                      |                    |                      |                      |                    |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <i>Dış Hekimliği Hastanesi<br/>Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>                                                 | 26.930.000           | 0                  | 26.930.000           | 29.839.000           | 0                  | 29.839.000           | 32.225.000           | 0                  | 32.225.000           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>                                                                                                | <b>4.553.877.000</b> | <b>207.294.811</b> | <b>4.761.171.811</b> | <b>5.148.340.000</b> | <b>228.024.292</b> | <b>5.376.364.292</b> | <b>5.619.156.000</b> | <b>250.826.721</b> | <b>5.869.982.721</b> |
| <b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS<br/>EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>                                                   | 4.339.269.000        | 207.294.811        | 4.546.563.811        | 4.910.232.000        | 228.024.292        | 5.138.256.292        | 5.361.930.000        | 250.826.721        | 5.612.756.721        |
| <i>Yükseköğretim Kurumları<br/>Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif<br/>Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i> | 36.592.000           | 0                  | 36.592.000           | 21.848.000           | 0                  | 21.848.000           | 23.823.000           | 0                  | 23.823.000           |
| <i>Yükseköğretim Kurumları<br/>Birinci Öğretim</i>                                                                  | 4.226.548.000        | 116.532.568        | 4.343.080.568        | 4.803.891.000        | 128.185.825        | 4.932.076.825        | 5.246.773.000        | 141.004.407        | 5.387.777.407        |
| <i>Yükseköğretim Kurumları<br/>İkinci Öğretim</i>                                                                   | 35.537.000           | 0                  | 35.537.000           | 39.427.000           | 0                  | 39.427.000           | 42.587.000           | 0                  | 42.587.000           |
| <i>Yükseköğretim Kurumları<br/>Tezsiz Yüksek Lisans</i>                                                             | 5.581.000            | 0                  | 5.581.000            | 6.226.000            | 0                  | 6.226.000            | 6.788.000            | 0                  | 6.788.000            |
| <i>Yükseköğretim Kurumları<br/>Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim<br/>Programı</i>                                | 0                    | 90.762.243         | 90.762.243           | 0                    | 99.838.467         | 99.838.467           | 0                    | 109.822.314        | 109.822.314          |
| <i>Yükseköğretim Kurumları<br/>Uzaktan Eğitim</i>                                                                   | 35.011.000           | 0                  | 35.011.000           | 38.840.000           | 0                  | 38.840.000           | 41.959.000           | 0                  | 41.959.000           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ<br/>YAŞAMI</b>                                                                           | 214.608.000          | 0                  | 214.608.000          | 238.108.000          | 0                  | 238.108.000          | 257.226.000          | 0                  | 257.226.000          |
| <i>Yükseköğretimde Barınma<br/>Hizmetleri</i>                                                                       | 2.871.000            | 0                  | 2.871.000            | 3.184.000            | 0                  | 3.184.000            | 3.441.000            | 0                  | 3.441.000            |
| <i>Yükseköğretimde Beslenme<br/>Hizmetleri</i>                                                                      | 185.100.000          | 0                  | 185.100.000          | 205.345.000          | 0                  | 205.345.000          | 221.836.000          | 0                  | 221.836.000          |
| <i>Yükseköğretimde Kültür ve<br/>Spor Hizmetleri</i>                                                                | 17.560.000           | 0                  | 17.560.000           | 19.487.000           | 0                  | 19.487.000           | 21.051.000           | 0                  | 21.051.000           |

|                                                          |                      |                    |                      |                      |                    |                      |                      |                    |                      |
|----------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler | 7.949.000            | 0                  | 7.949.000            | 8.840.000            | 0                  | 8.840.000            | 9.546.000            | 0                  | 9.546.000            |
| Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                        | 1.128.000            | 0                  | 1.128.000            | 1.252.000            | 0                  | 1.252.000            | 1.352.000            | 0                  | 1.352.000            |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>                        | <b>698.447.000</b>   | <b>0</b>           | <b>698.447.000</b>   | <b>739.872.000</b>   | <b>0</b>           | <b>739.872.000</b>   | <b>804.423.000</b>   | <b>0</b>           | <b>804.423.000</b>   |
| <b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>         | <b>14.082.000</b>    | <b>0</b>           | <b>14.082.000</b>    | <b>15.702.000</b>    | <b>0</b>           | <b>15.702.000</b>    | <b>17.100.000</b>    | <b>0</b>           | <b>17.100.000</b>    |
| Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri               | 9.161.000            | 0                  | 9.161.000            | 10.211.000           | 0                  | 10.211.000           | 11.114.000           | 0                  | 11.114.000           |
| İç Denetim                                               | 4.921.000            | 0                  | 4.921.000            | 5.491.000            | 0                  | 5.491.000            | 5.986.000            | 0                  | 5.986.000            |
| <b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>              | <b>684.365.000</b>   | <b>0</b>           | <b>684.365.000</b>   | <b>724.170.000</b>   | <b>0</b>           | <b>724.170.000</b>   | <b>787.323.000</b>   | <b>0</b>           | <b>787.323.000</b>   |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                | 57.697.000           | 0                  | 57.697.000           | 26.431.000           | 0                  | 26.431.000           | 28.803.000           | 0                  | 28.803.000           |
| Genel Destek Hizmetleri                                  | 138.541.000          | 0                  | 138.541.000          | 154.384.000          | 0                  | 154.384.000          | 168.013.000          | 0                  | 168.013.000          |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                     | 101.596.000          | 0                  | 101.596.000          | 113.331.000          | 0                  | 113.331.000          | 123.528.000          | 0                  | 123.528.000          |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler          | 185.081.000          | 0                  | 185.081.000          | 205.387.000          | 0                  | 205.387.000          | 222.275.000          | 0                  | 222.275.000          |
| Özel Kalem Hizmetleri                                    | 99.035.000           | 0                  | 99.035.000           | 110.466.000          | 0                  | 110.466.000          | 120.388.000          | 0                  | 120.388.000          |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                    | 22.000.000           | 0                  | 22.000.000           | 24.540.000           | 0                  | 24.540.000           | 26.747.000           | 0                  | 26.747.000           |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler          | 11.825.000           | 0                  | 11.825.000           | 13.119.000           | 0                  | 13.119.000           | 14.173.000           | 0                  | 14.173.000           |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler      | 68.590.000           | 0                  | 68.590.000           | 76.512.000           | 0                  | 76.512.000           | 83.396.000           | 0                  | 83.396.000           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                      | <b>5.319.187.000</b> | <b>455.060.721</b> | <b>5.774.247.721</b> | <b>5.966.094.000</b> | <b>502.966.793</b> | <b>6.469.060.793</b> | <b>6.509.669.000</b> | <b>556.323.472</b> | <b>7.065.992.472</b> |

**EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE SAKARYA ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

| EKONOMİK KOD                                           | 2026                      |                            |                       |               | 2027                      |                            |                       |               | 2028                      |                            |                       |               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|
|                                                        | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM        | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM        | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM        |
| <b>Personel Giderleri</b>                              | 3.399.873.000             | 427.824.000                |                       | 3.827.697.000 | 3.786.725.000             | 477.250.000                |                       | 4.263.975.000 | 4.122.449.000             | 520.192.000                |                       | 4.642.641.000 |
| <b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b> | 425.128.000               | 54.265.000                 |                       | 479.393.000   | 473.050.000               | 60.533.000                 |                       | 533.583.000   | 514.624.000               | 65.978.000                 |                       | 580.602.000   |
| <b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>                    | 445.242.000               | 23.047.000                 |                       | 468.289.000   | 493.942.000               | 25.565.000                 |                       | 519.507.000   | 533.614.000               | 27.614.000                 |                       | 561.228.000   |
| <b>Faiz Giderleri</b>                                  |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |
| <b>Cari Transferler</b>                                | 29.812.000                | 154.761.000                |                       | 184.573.000   | 33.036.000                | 171.476.000                |                       | 204.512.000   | 35.679.000                | 185.186.000                |                       | 220.865.000   |
| <b>Sermaye Giderleri</b>                               | 320.685.000               | 38.550.000                 |                       | 359.235.000   | 439.469.000               | 5.048.000                  |                       | 444.517.000   | 498.880.000               | 5.453.000                  |                       | 504.333.000   |
| <b>Sermaye Transferleri</b>                            |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |
| <b>Borç Verme</b>                                      |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |

|                                         |                      |                    |          |                      |                      |                    |          |                      |                      |                    |          |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|--------------------|----------|----------------------|----------------------|--------------------|----------|----------------------|----------------------|--------------------|----------|----------------------|
| Yedek<br>Ödenekler                      |                      |                    |          | 0                    |                      |                    |          | 0                    |                      |                    |          | 0                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ<br/>TOPLAM<br/>KAYNAK</b>  | <b>4.620.740.000</b> | <b>698.447.000</b> | <b>0</b> | <b>5.319.187.000</b> | <b>5.226.222.000</b> | <b>739.872.000</b> | <b>0</b> | <b>5.966.094.000</b> | <b>5.705.246.000</b> | <b>804.423.000</b> | <b>0</b> | <b>6.509.669.000</b> |
| Döner<br>Sermaye                        | 291.465.910          |                    |          | 291.465.910          | 320.612.501          |                    |          | 320.612.501          | 352.673.751          |                    |          | 352.673.751          |
| Özel<br>Hesap                           | 163.594.811          |                    |          | 163.594.811          | 182.354.292          |                    |          | 182.354.292          | 203.649.721          |                    |          | 203.649.721          |
| Diğer<br>Bütçe Dışı<br>Kaynak           |                      |                    |          | 0                    |                      |                    |          | 0                    |                      |                    |          | 0                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI<br/>TOPLAM<br/>KAYNAK</b> | <b>455.060.721</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>455.060.721</b>   | <b>502.966.793</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>502.966.793</b>   | <b>556.323.472</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>556.323.472</b>   |
| <b>GENEL<br/>TOPLAM</b>                 | <b>5.075.800.721</b> | <b>698.447.000</b> | <b>0</b> | <b>5.774.247.721</b> | <b>5.729.188.793</b> | <b>739.872.000</b> | <b>0</b> | <b>6.469.060.793</b> | <b>6.261.569.472</b> | <b>804.423.000</b> | <b>0</b> | <b>7.065.992.472</b> |

**FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ****İdare Adı**

SAKARYA ÜNİVERSİTESİ

**Yıl**2026 (Cumhurbaşkanı  
Teklifi)

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                            | FAALİYET                                                                                             | SORUMLU HARCAMA BİRİMİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                                              | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                                                       | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                  |                                                        | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                                             | DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              | ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU ENSTİTÜSÜ, İŞLETME ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, DEVLET KONSERVATUVARI, ADAPAZARI MESLEK YÜKSEKOKULU, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, FEN FAKÜLTESİ |



|                            |                                           |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                           | Yükseköğretim Kurumları<br>İkinci Öğretim                | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, DEVLET KONSERVATUVARI, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ |
|                            |                                           | Yükseköğretim Kurumları<br>Tezsiz Yüksek Lisans          | SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, İŞLETME ENSTİTÜSÜ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                            |                                           | Yükseköğretim Kurumları<br>Uzaktan Eğitim                | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, İŞLETME ENSTİTÜSÜ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, ADAPAZARI MESLEK YÜKSEKOKULU                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                            | YÜKSEKÖĞRETİMDE<br>ÖĞRENCİ YAŞAMI         | Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                       | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                            |                                           | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                      | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                            |                                           | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                            |                                           | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                            |                                           | Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                        | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri               | HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                            |                                           | İç Denetim                                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



|                               |                                         |                                                        |                                                                                                                          |
|-------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| YÖNETİM VE DESTEK<br>PROGRAMI | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE<br>MALİ HİZMETLER | Bilgi Teknolojilerine Yönelik<br>Faaliyetler           | BİLGİ İŞLEM DAİRE<br>BAŞKANLIĞI                                                                                          |
|                               |                                         | Genel Destek Hizmetleri                                | ÖZEL KALEM (GENEL<br>SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ<br>İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI,<br>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE<br>BAŞKANLIĞI |
|                               |                                         | İnsan Kaynakları Yönetimine<br>İlişkin Faaliyetler     | PERSONEL DAİRE<br>BAŞKANLIĞI                                                                                             |
|                               |                                         | İnşaat ve Yapı İşlerinin<br>Yürütülmesi                | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE<br>BAŞKANLIĞI                                                                                |
|                               |                                         | Özel Kalem Hizmetleri                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                                   |
|                               |                                         | Strateji Geliştirme ve Mali<br>Hizmetler               | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE<br>BAŞKANLIĞI                                                                                  |
|                               |                                         | Taşınmaz Mal Gelirleriyle<br>Yürütülecek Hizmetler     | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE<br>BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE<br>TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI                                       |
|                               |                                         | Yükseköğretimde Öğrencilere<br>Yönelik İdari Hizmetler | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR<br>DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ<br>İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI                                           |

**PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER**İdare Adı: **SAKARYA ÜNİVERSİTESİ**

| PROGRAM                                | ALT PROGRAM                                               | PERFORMANS GÖSTERGELERİ                                                                                          | SORUMLU BİRİM                           |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ARAŞTIRMA,<br>GELİŞTİRME VE<br>YENİLİK | ARAŞTIRMA<br>ALTYAPILARI                                  | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                     | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        | YÜKSEKÖĞRETİMDE<br>BİLİMSEL ARAŞTIRMA<br>VE GELİŞTİRME    | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                  | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                  | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                        | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                               | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                            | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                  | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                      | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                    | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           |                                                                                                                  |                                         |
| HAYAT BOYU<br>ÖĞRENME                  | YÜKSEKÖĞRETİM<br>KURUMLARI SÜREKLİ<br>EĞİTİM FAALİYETLERİ | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                                        |                                                           | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                        | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|                                        |                                                           | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                                        |                                                           | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |





|                     |                                                              |                                                                                                                                        |                                             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK | TEDAVİ HİZMETLERİ                                            | Ameliyat sayısı                                                                                                                        |                                             |
|                     |                                                              | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                                           |                                             |
|                     |                                                              | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                                             |                                             |
|                     |                                                              | Yatan hasta sayısı                                                                                                                     |                                             |
| YÜKSEKÖĞRETİM       | ÖĞRETİM<br>ELEMENLARINA<br>SAĞLANAN BURS VE<br>DESTEKLER     | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                                      | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                 | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI        |
|                     |                                                              | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                                               | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                                     | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     | ÖN LİSANS EĞİTİMİ,<br>LİSANS EĞİTİMİ VE<br>LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora eğitimi tamamlayanların sayısı                                                                                                 | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                               | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                                             | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                  | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                                 | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                     |                                                              | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                            | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                     |                                                              | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                                    | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                     |                                                              | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                                                | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                        |
|                     |                                                              | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                                      | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|                     |                                                              | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                                       | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |



|  |                                |                                                                                                                   |                                         |
|--|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  |                                | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                     | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                         | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                          | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                           | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                  | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                  | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                         | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI               |
|  |                                | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                    | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  |                                | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                  | SAKARYA ÜNİVERSİTESİ                    |
|  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|  |                                | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  |                                |                                                                                                                   |                                         |