



SAKARYA ÜNİVERSİTESİ



2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
(2025-2026 Haziran Sonu Gerçekleşmeleri İtibariyle)
TEMMUZ-2026





ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesi amacıyla hazırlanan Üniversitemiz 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunu kamuoyunun bilgisine sunarım.

Prof. Dr. Hamza AL
REKTÖR

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	3
----------------------------	----------

I.OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A.Bütçe Giderleri	7
a-01-Personel Gideri	9
b-02-SGK Giderleri	10
c-03-Mal ve Hizmet Alım Gideri	11
d-05-Cari Transferler Gideri	14
e-06-Sermeye Gideri	15
B.Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri	16
C.Bütçe Gelirleri	19

II.OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A.Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Yapılan Faaliyetler	22
B.Tasarruf Sağlamaya Yönelik Faaliyetler	28
C.Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler	30
D.Yatırım Programı Faaliyetleri	30

III.TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİ BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A.Bütçe Giderleri	32
B.Bütçe Gelirleri	33
C.Finansman	34

IV.TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

A.Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Planlanan Faaliyetler	35
B.Tasarruf Sağlamaya Yönelik Faaliyetler	40
C.Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler	41
D.Yatırım Programı Faaliyetleri	41

TABLÖLAR

Tablo 1. 2025-2026 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı	7
Tablo 2. 2025-2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu	8
Tablo 3. Ekonomik İki Düzey Detay Tablosu	12
Tablo 4. 2026 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Gider Dağılımı	17
Tablo 5. 2026 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Aylık Gider Dağılımı	18
Tablo 6. 2026 Yılı Gelir Dağılımı	20
Tablo 7. 2025-2026 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşme Durumu	21
Tablo 8. Yıllara Göre Bütçe ve Kabul Edilen Proje Verileri	24
Tablo 9. 2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleştirilen Eğitimler	25
Tablo 10. Bilim İletişim Kapsamında Yapılan Söyleşiler	26
Tablo 11. Kurumdışı Görevlendirme Yapılan Kurum ve Eğitim Sayıları	26
Tablo 12. 2026 Yılı Yatırım Projeleri Ödenek ve Harcamaları	31
Tablo 13. Temmuz-Aralık ve Yıl sonu Gider Tahminleri	32
Tablo 14. 2026 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşmesi ve Temmuz-Aralık Gelir Gerçekleşme Tahminleri	34
Tablo 15. Proje Durum Bilgisi Tabloları	36-37
Tablo 16. 2026 Yılı Temmuz-Aralık Gerçekleştirilmesi Planlanan Eğitimler	39

GRAFİKLER

Grafik 1. 2025-2026 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı	8
Grafik 2. 2025-2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu	9
Grafik 3. 01-Personel Gider Gerçekleşmeleri	10
Grafik 4. 02-SGK Gider Gerçekleşmeleri	10
Grafik 5. 03-Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri	11
Grafik 6. 03- Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri İki Düzey	13
Grafik 7. 05-Cari Transferler Gider Gerçekleşmeleri	15

Grafik 8. 06-Sermaye Gider Gerçekleşmeleri_____	16
Grafik 9. Gelir Dağılımı_____	20

I.OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A- Bütçe Giderleri

Üniversitemize, Bütçe Kanunu ile 2026 yılında toplam “5.319.187.000-TL” ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin “5.056.075.000-TL”si Hazine Yardımı geri kalan “263.112.000-TL”si ise Öz Gelir ödeneklerinden oluşmaktadır.

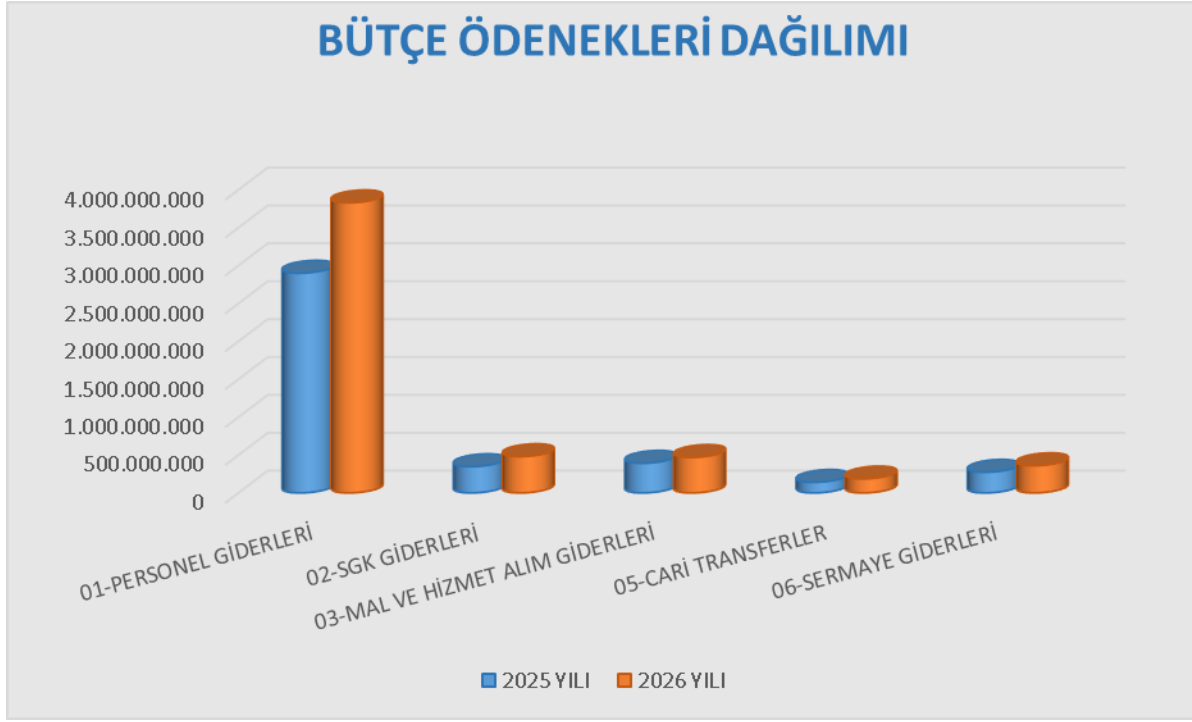
Cari yıl, ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı “2.744.564.156-TL” olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı ilk altı aylık gerçekleşme oranı ise %51,60 olmuştur. 2026 yılı ilk altı aylık bütçe giderleri, 2025 yılı ilk altı aylık bütçe giderleri ile karşılaştırıldığında %43,68 oranında artmıştır. 2025-2026 mali yılını da içeren gider türlerine göre ödenek dağılımına ve ilk altı aylık gider gerçekleştirmelerine aşağıda yer verilmiştir.

Ayrıca 2025 ve 2026 yılları bütçe ödenek dağılımları ve gerçekleştirmelerinde, bütçe program ve ilkelerine bağlı ve Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesine uygun şekilde hareket edilmiştir.

Tablo 1: 2025-2026 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı

	2025 YILI	2026 YILI
01-PERSONEL GİDERLERİ	2.899.191.000	3.827.697.000
02-SGK GİDERLERİ	346.563.000	479.393.000
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	391.123.000	468.289.000
05-CARİ TRANSFERLER	139.294.000	184.573.000
06-SERMAYE GİDERLERİ	272.339.000	359.235.000
TOPLAM BÜTÇE	4.048.510.000	5.319.187.000

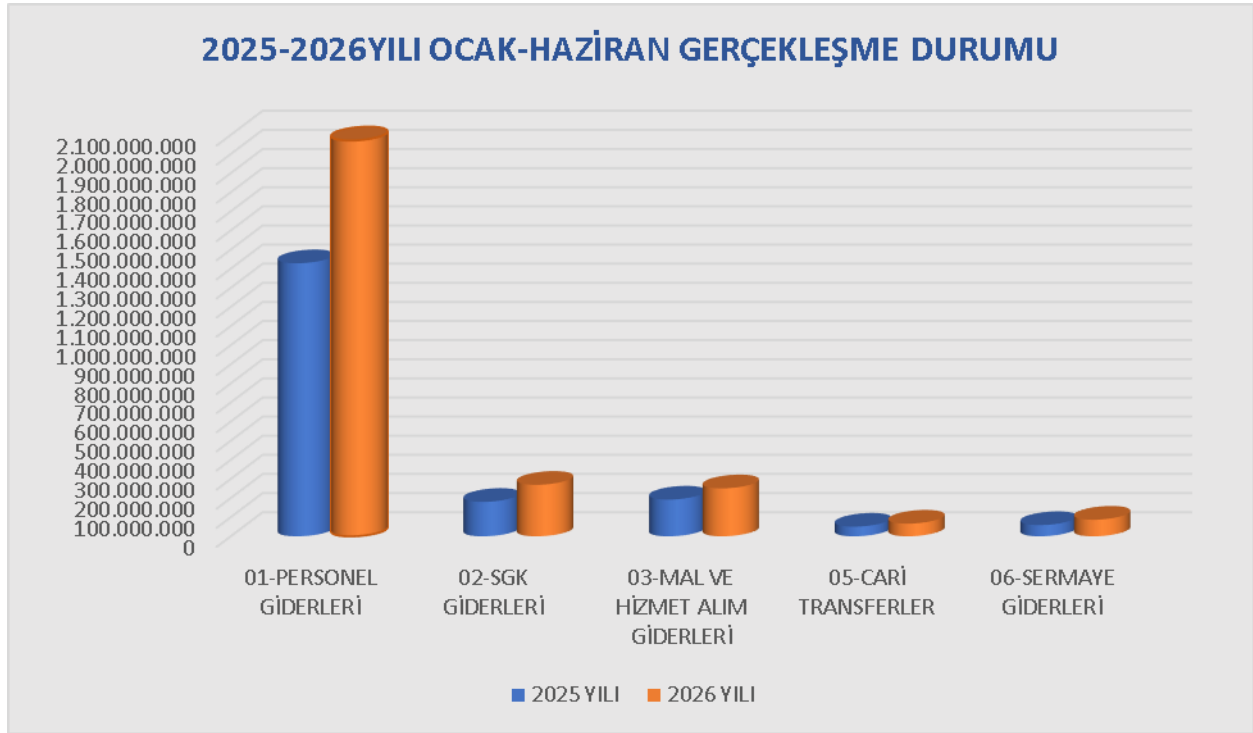
Grafik 1: 2025-2026 Yılı Bütçe Ödenekleri Dağılımı



Tablo 2: 2025-2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu

	2025 YILI	2026 YILI
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.428.723.801	2.070.832.377
02-SGK GİDERLERİ	180.110.805	269.490.839
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	192.152.373	250.905.972
05-CARİ TRANSFERLER	50.431.864	66.447.233
06-SERMAYE GİDERLERİ	58.785.078	86.887.735
TOPLAM GERÇEKLEŞEN	1.910.203.921	2.744.564.156

Grafik 2: 2025-2026 Yılı Ocak-Haziran Gerçekleşme Durumu

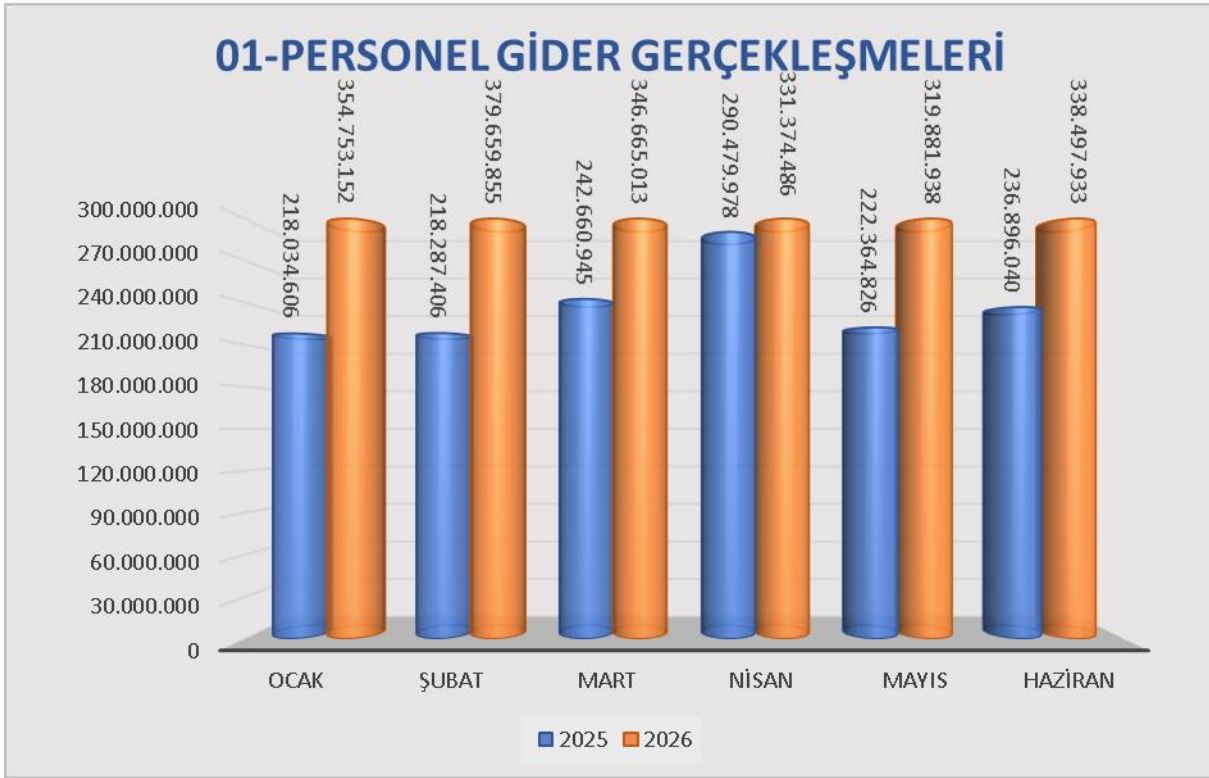


Yukarıda yer alan grafikte görüldüğü gibi ilk altı ay gider gerçekleştirmelerinde en büyük pay personel ve sigorta giderlerine aittir. Personel ve sosyal güvenlik giderlerinden sonra en yüksek artışın %47,81 ile sermaye giderlerinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu artışın temel nedenleri arasında Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma ve idari hizmet altyapısının güçlendirilmesine yönelik yatırım faaliyetlerinin hız kazanması, mevcut bina ve tesislerin bakım, onarım ve modernizasyon çalışmalarının artırılması, teknolojik altyapının geliştirilmesine yönelik makine-teçhizat ve bilişim yatırımları ile laboratuvar ve araştırma altyapısının güçlendirilmesine yönelik harcamalar yer almaktadır. Söz konusu artış, Sakarya Üniversitesinin fiziki ve teknolojik kapasitesini geliştirerek eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetlerinin daha etkin ve verimli şekilde yürütülmesini desteklemeye yönelik yatırım önceliklerinin bir sonucu olarak değerlendirilmektedir.

a-01-Personel Giderleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 01-Personel Giderleri **%44,94** oranında artmıştır.

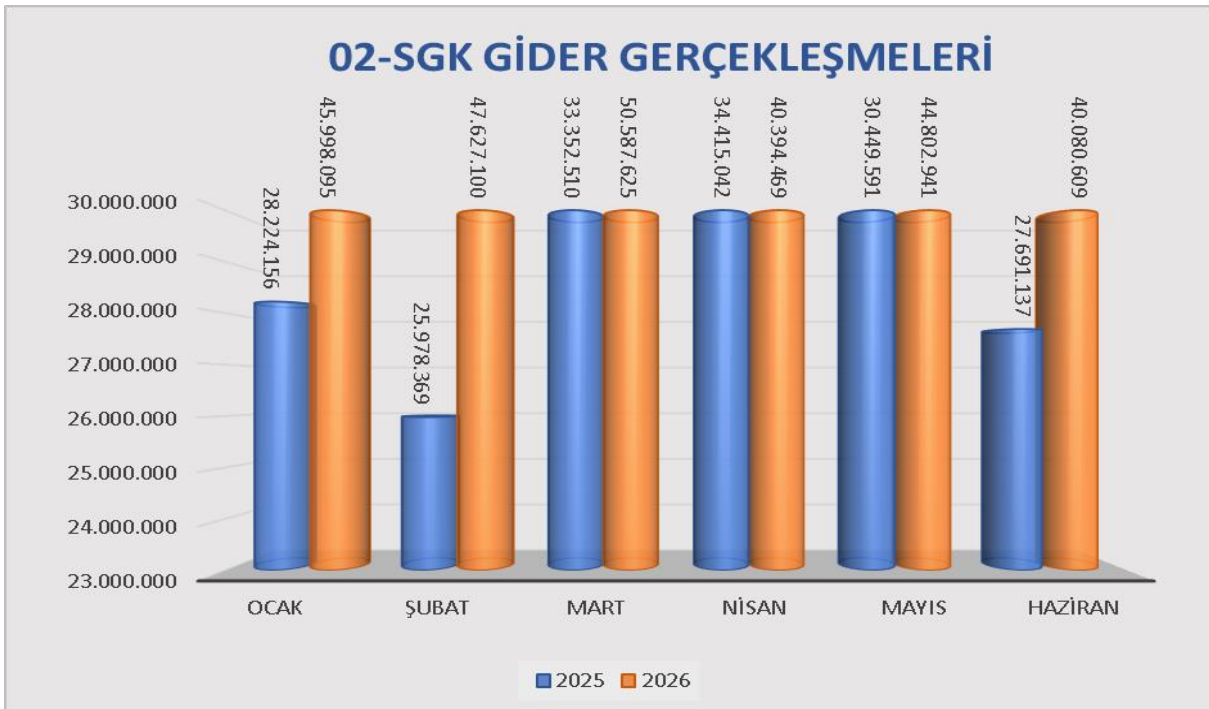
Grafik 3: 01-Personel Gider Gerçekleşmeleri



b-SGK Giderleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 02-Sgk Giderleri **%49,63** oranında artmıştır.

Grafik 4: 02-SGK Gider Gerçekleşmeleri

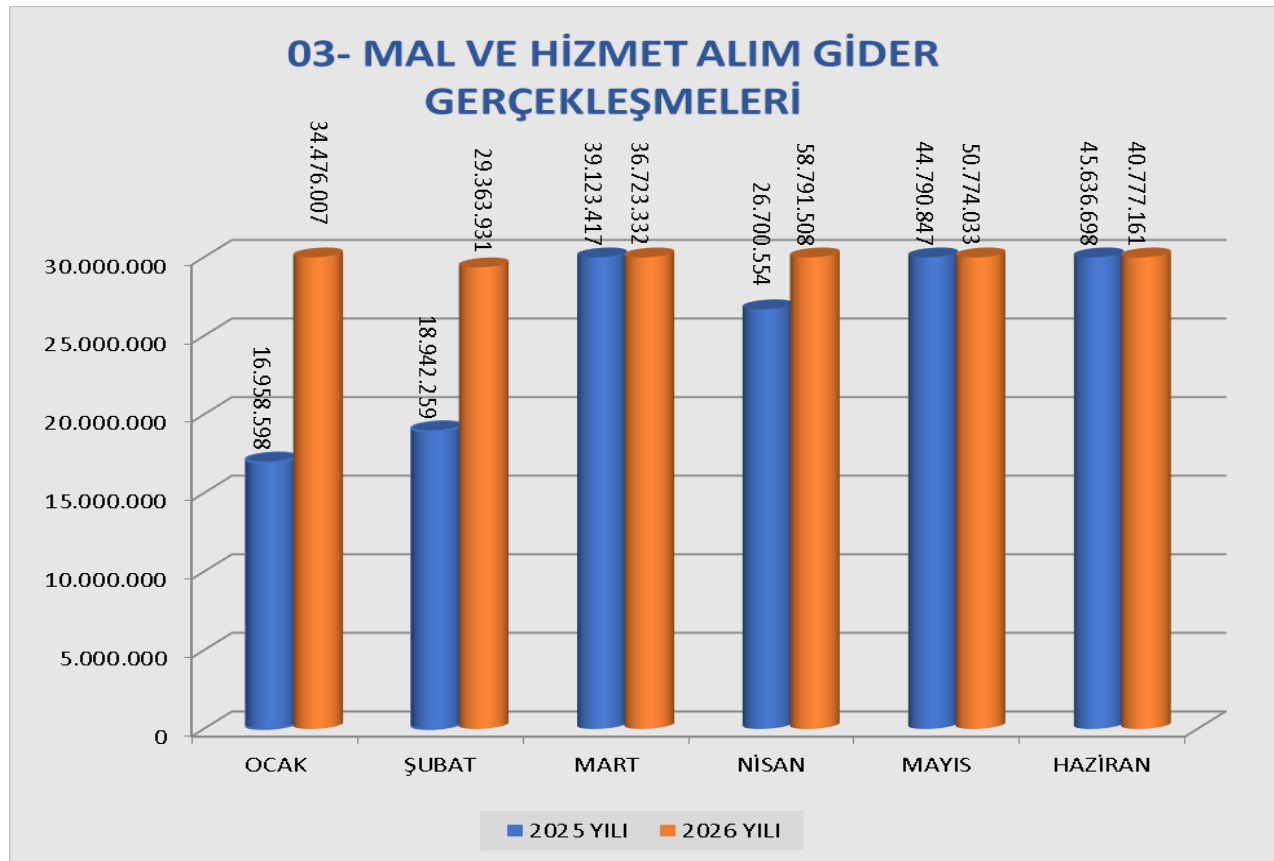


c- 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri **%30,58** oranında artmıştır.

Aşağıdaki grafiğe bakıldığında Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin aylar itibari ile dağılımı ve 2026 yılı ilk altı ayda en fazla harcamanın Nisan ayında **58.791.508-TL** olduğu görülmektedir. Bunu mayıs ayı **50.774.033-TL** ile takip etmektedir.

Grafik 5: 03-Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri

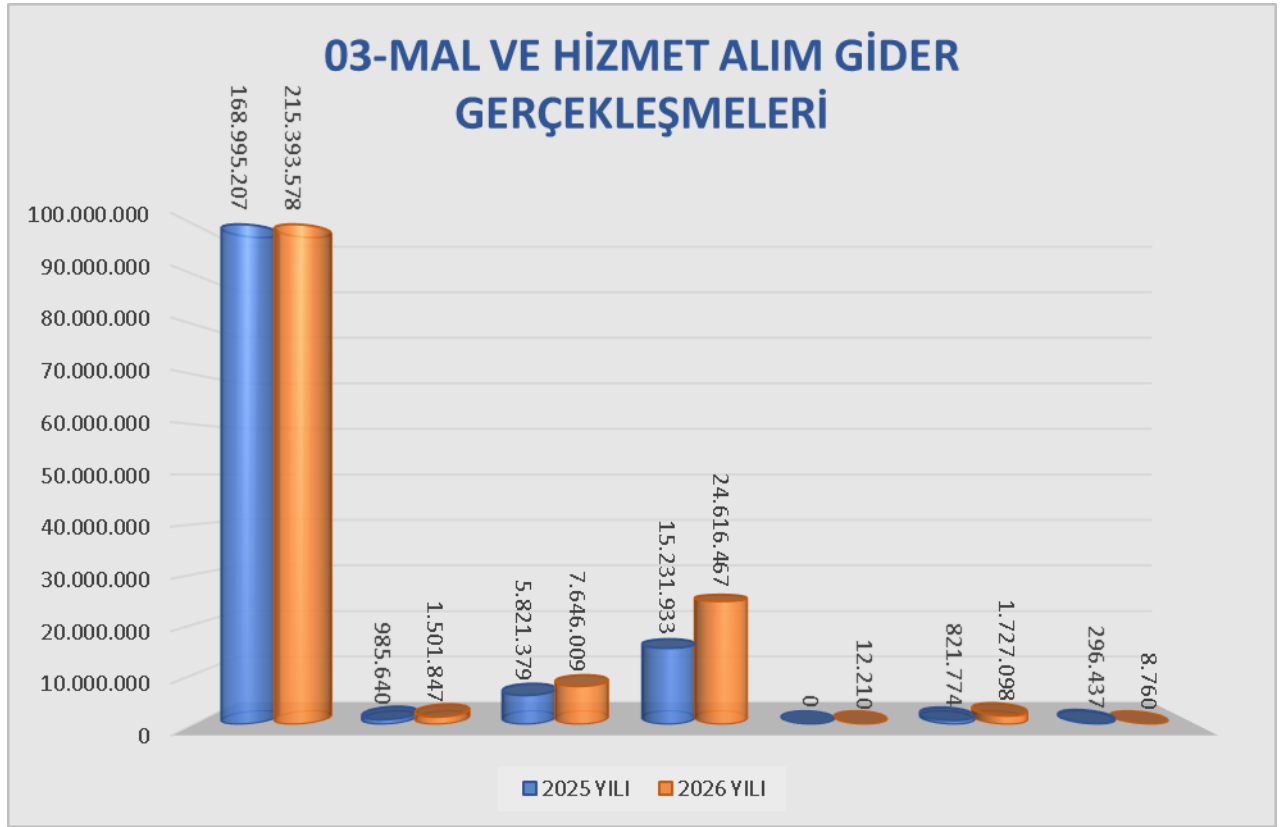


Ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyi itibarıyla incelendiğinde, Mal ve Hizmet Alım Giderleri 2025 yılının Ocak-Haziran döneminde **192.152.370-TL** iken 2026 yılının aynı döneminde **250.905.969-TL'**ye yükselmiş ve toplamda %30,58 oranında artış göstermiştir. Gider kalemleri bazında en yüksek artış, %110,17 ile Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderlerinde gerçekleşmiştir. Bu artışı %61,61 ile Hizmet Alımları, %52,37 ile Yolluklar, %31,34 ile Görev Giderleri ve %27,46 ile Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları izlemiştir. Temsil ve Tanıtma Giderlerinde 2025 yılında harcama yapılmamış olup, 2026 yılında sınırlı düzeyde harcama gerçekleşmiştir. Buna karşılık, Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderlerinde ise önceki yılın aynı dönemine göre %97,05 oranında azalış meydana gelmiştir. Söz konusu değişimler; Üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma ve idari faaliyetlerinin gerektirdiği mal ve hizmet ihtiyaçları, bakım-onarım önceliklerinin farklılaşması, bilişim ve ekipman yatırımlarına yönelik bakım ve yenileme harcamalarının artması ile hizmet alımı gereksinimlerindeki yükselişten kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda yapılan harcamalar, Üniversitenin faaliyetlerini etkin, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesine yönelik ihtiyaçlar doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Tablo 3: Ekonomik İki Düzey Detay Tablosu

EKONOMİK İKİ DÜZEYDE DETAYLI HARCAMA TABLOSU		
	2025 YILI	2026 YILI
03.02- TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	168.995.207	215.393.578
03.03- YOLLUKLAR	985.640	1.501.847
03.04- GÖREV GİDERLERİ	5.821.379	7.646.009
03.05- HİZMET ALIMLARI	15.231.933	24.616.467
03.06- TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	0	12.210
03.07- MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	821.774	1.727.098
03.08- GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	296.437	8.760
TOPLAM	192.152.370	250.905.969

Grafik 6: 03-Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri İki Düzey



Mal ve Hizmet Alım Giderleri, 03.02-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları 2025 yılına göre %27,46 oranında artış göstererek mal ve hizmet alım giderleri içerisinde en yüksek paya sahip harcama kalemi olmuştur.

2025 yılı detaylı harcama gerçekleştirmeleri incelendiğinde, 03.02-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları tertibindeki harcamaların ağırlıklı olarak yemek hizmeti ödemeleri ile elektrik tüketimine ilişkin giderlerden oluştuğu görülmektedir. 2026 yılının aynı döneminde de en yüksek harcama bu tertipte gerçekleşmiş olup, elektrik giderleri, yakacak alımları ve 2024 yılından itibaren bu ekonomik koda dahil edilen yemek hizmeti ödemeleri söz konusu harcamaların önemli bölümünü oluşturmuştur. Bu tertipte meydana gelen artışın temel nedeni, özellikle yemek hizmeti alımlarında oluşan maliyet artışları ile sözleşmeler kapsamında ödenen fiyat farklarıdır.

03.05-Hizmet Alımları tertibinde gerçekleşen harcamaların büyük bölümünü personel servisi kiralama giderleri ile hizmet aracı ve gezi aracı kiralama giderleri oluşturmaktadır. Bu gider grubunda görülen artış, hizmet alım sözleşmelerindeki maliyet artışları ve fiyat güncellemelerinden kaynaklanmaktadır.

03.04-Görev Giderleri tertibinde gerçekleşen harcamaların önemli kısmı ise kamulaştırmasız el atma davalarına ilişkin kesinleşen mahkeme kararları doğrultusunda yapılan ödemelerden oluşmaktadır. Söz konusu ödemeler, Cumhurbaşkanlığı yedek ödeneğinden aktarılan ödenekler kapsamında karşılanmıştır.

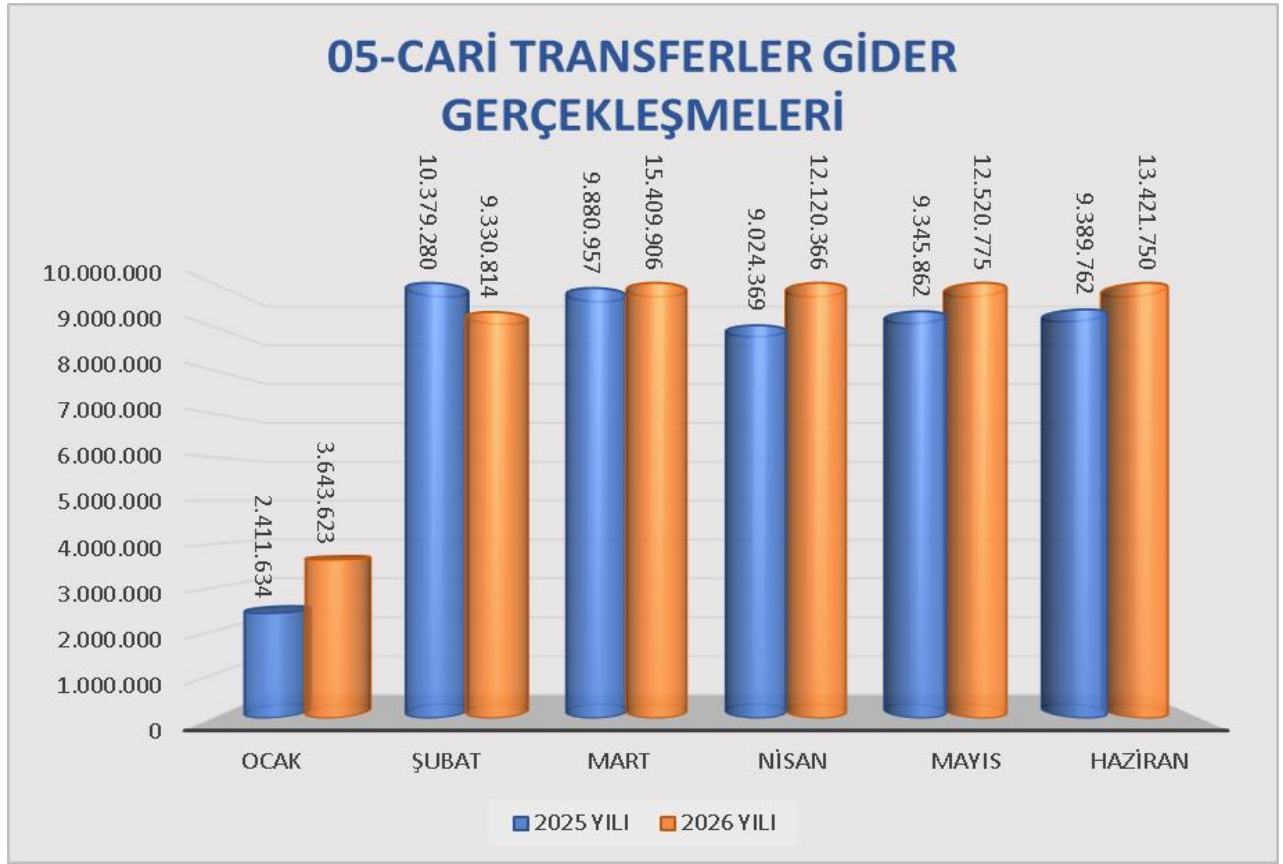
Diğer taraftan, 03.03-Yolluk Giderleri, 03.07-Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri ile 03.08-Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri, ilgili Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda tasarruf ve merkezi kontrol kapsamında değerlendirilen tertipler arasında yer almakta olup, bu tertiplere ilişkin ödenek ilavesi ve aktarma işlemleri Cumhurbaşkanlığı yetkisi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu nedenle söz konusu gider kalemlerinde harcamalar, yıl içerisinde ortaya çıkan zorunlu ihtiyaçlar ve sağlanan ödenek imkânları doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde bütçe ödeneklerinin kullanımında, Performans Esaslı Program Bütçe sistemi, bütçe ilke ve esasları ile Ayrıntılı Finansman Programı hükümlerine uygun hareket edilmiş; ödenekler Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma ve idari faaliyetlerinin etkin, verimli ve kesintisiz şekilde yürütülmesini sağlayacak öncelikler doğrultusunda kullanılmıştır.

d- 05-Cari Transfer Giderleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 05-Cari Transferler **%31,76** artmıştır. Gerçekleşmenin en yüksek olduğu ay Mart olarak gözükmektedir. Artışın temel sebebi Hazine yardımıdan yapılan Ek Karşılık ödemeleri ile Dış Hekimliği Fakültesinden yapılan Taban ödemeleridir.

Grafik 7: 05-Cari Transferler Gider Gerçekleşmeleri



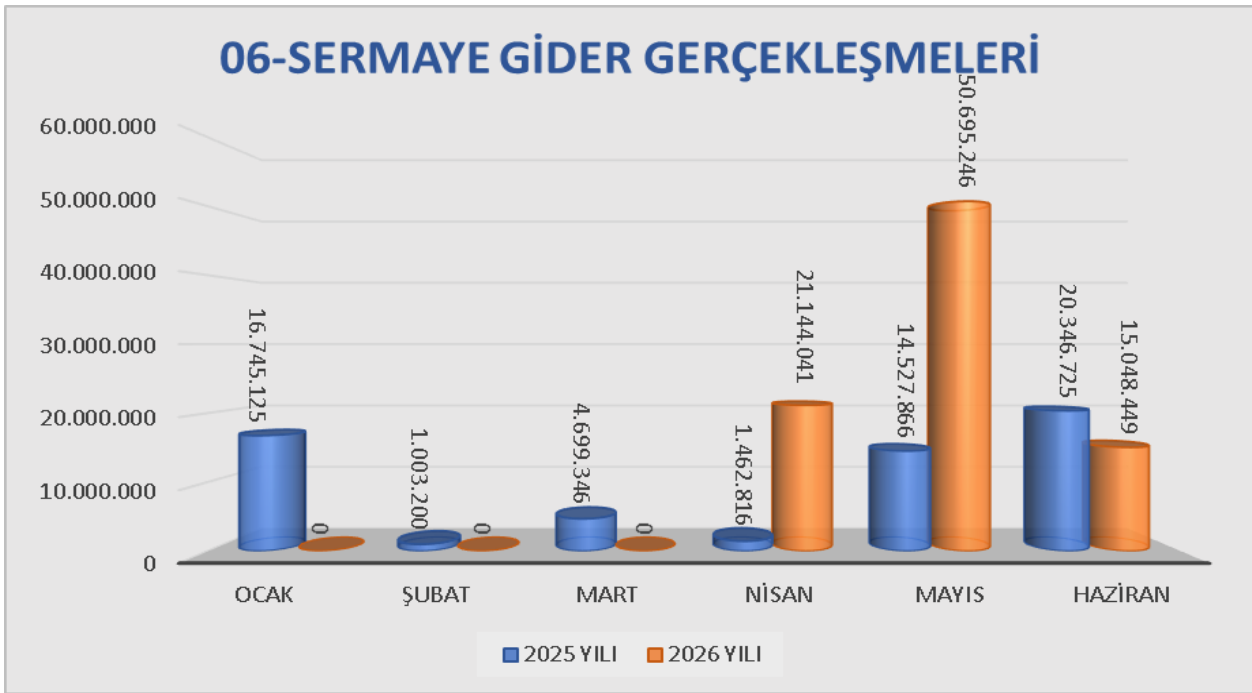
e- 06-Sermaye Giderleri

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam **58.785.078-TL** sermaye gideri gerçekleştirilmişken, 2026 yılının aynı döneminde bu tutar **86.887.735-TL** olarak gerçekleşmiştir. Buna göre sermaye giderlerinde geçen yılın aynı dönemine göre **28.102.657-TL** tutarında ve yaklaşık **%47,8 oranında** artış meydana gelmiştir.

2026 yılında sermaye harcamalarının aylık dağılımı incelendiğinde, Ocak-Mart döneminde herhangi bir sermaye gideri gerçekleşmediği, harcamaların ise ağırlıklı olarak Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında yapıldığı görülmektedir. Yılın ilk üç ayında, merkezi bütçe uygulamaları kapsamında yatırım ödeneklerinin kullanımının bütçe imkânları ve nakit gerçekleşmeleri doğrultusunda sınırlandırılması nedeniyle sermaye harcamaları gerçekleştirilememiş; ödeneklerin serbest bırakılmasını müteakip yatırım projelerine ilişkin harcamalar ikinci çeyrekten itibaren hız kazanmıştır. Özellikle Mayıs ayında **50,7 milyon TL** sermaye gideri gerçekleştirilmiş olup, bu ay dönemin en yüksek harcama düzeyine ulaşılmıştır.

Sonuç olarak, 2026 yılı ilk altı aylık dönemde sermaye giderlerinde kaydedilen yaklaşık **%47,8'lik artış**, yılın ilk çeyreğinde uygulanan nakit yönetimi tedbirlerinin ardından yatırım ödeneklerinin kullanıma açılması ve yatırım projelerinin uygulama aşamasına geçmesi sonucunda gerçekleşmiştir. Bu durum, üniversitemizin yatırım programındaki projelerin planlanan takvim doğrultusunda ilerlediğini ve sermaye ödeneklerinin etkin bir şekilde kullanıldığını göstermektedir.

Grafik 8: 06-Sermaye Gider Gerçekleşmeleri



B- Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri

Performans esaslı program bütçeleme sistemi kapsamında, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının izlenmesi; mali saydamlık ile hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla bütçe hazırlık ve uygulama süreçleri program bazlı olarak yürütülmektedir. Bu doğrultuda, Üniversitemizin 2026 yılı bütçesinde yer alan ödenekler analitik bütçe sınıflandırmasının yanı sıra program, alt program ve faaliyet bazında da sınıflandırılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan Performans Esaslı Program Bütçeleme esasları çerçevesinde 2020 yılından itibaren merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri program bazlı hazırlanmakta olup, Üniversitemizin 2026 yılı bütçesi de söz konusu esaslara uygun olarak oluşturulmuştur.

Diğer taraftan, Cumhurbaşkanlığının 29.06.2021 tarihli ve E-81534275-843.04-7598 sayılı yazısı uyarınca, Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporlarında bütçe gerçekleştirmelerinin program düzeyinde izlenerek değerlendirilmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda, Üniversitemizin 2026 yılı bütçe giderlerinin program sınıflandırmasına göre dağılımı ile yılın ilk altı ayındaki gerçekleştirmelere aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 4: 2026 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Gider Dağılımı

PROGRAM	ALT PROGRAM	2026 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK		12.051.000	11.226.000	93,15 %	12.744.000
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	12.051.000	11.226.000	93,15%	12.744.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK		54.812.000	19.175.000	34,98%	54.812.000
	TEDAVİ HİZMETLERİ	54.812.000	19.175.000	34,98%	54.812.000
YÜKSEKÖĞRETİM		4.553.877.000	2.390.902.075	52,50 %	5.102.655.796
	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	7.141	0,00%	1.509.956
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	4.339.269.000	2.225.802.556	51,29%	4.737.542.840
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	214.608.000	165.092.378	76,93%	363.603.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI		698.447.000	323.261.081	46,28%	768.783.000
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	14.082.000	14.469.039	102,75%	22.303.000
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	684.365.000	308.792.042	45,12%	746.480.000
	TOPLAM	5.319.187.000	2.744.564.156	51,60%	5.938.994.796

2026 yılı bütçesi program sınıflandırması esas alınarak değerlendirildiğinde, Üniversitemize tahsis edilen **5.319.187.000-TL** başlangıç ödeneğinin yılın ilk altı ayında **2.744.564.156-TL**'si harcanmış olup, toplam gerçekleşme oranı **%51,60** olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu bütçe giderlerinin ise **5.938.994.796- TL** seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir. Yıl sonu gider tahmininde ilk altı aylık harcamalar ve meydana gelen fiyat artışları göz önünde bulundurulmuştur.

Program sınıflandırmasına baktığımızda en fazla harcamanın Yükseköğretim Programı, Ön Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt programında olduğu görülmektedir. Bu alt program detayında Yükseköğretim Kurumlarında Birinci Öğretim, Yükseköğretim Kurumlarında İkinci Öğretim, Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Eğitim gibi kurumun ana faaliyetlerinin yürütüldüğü alt faaliyetlerin olması harcamanın burada yoğunlaşmasına neden olmuştur.

Yılın ilk altı ayında programlar bazında gerçekleşme oranları, hizmetlerin yürütülme dönemleri ve harcamaların niteliğine bağlı olarak farklılık göstermekle birlikte, genel bütçe gerçekleştirmeleri planlanan faaliyetlerle uyumlu bir seyir izlemiştir. Bazı programlarda harcamaların yılın ilk yarısında yoğunlaşması nedeniyle gerçekleşme oranları yüksek seviyelerde oluşurken, bazı programlarda ise ödemelerin yılın ikinci yarısında yapılacak olması nedeniyle gerçekleşme oranları daha düşük seviyede kalmıştır.

Aşağıdaki tabloya baktığımızda ise Program sınıflandırmasına göre giderlerin aylara göre dağılımı yer almaktadır.

Tablo 5: 2026 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Aylık Gider Dağılımı

PROGRAM	ALT PROGRAM	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	472.000	946.000	0	6.474.000	0	3.334.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	2.981.200	0	6.153.800	2.981.000	2.981.000	4.078.000
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	0	0	7.140	0	0
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	352.388.355	394.465.911	368.095.251	365.394.641	387.934.983	357.523.415
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	23.120.677	19.616.953	24.865.953	30.259.957	37.505.972	29.722.867
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.618.788	1.230.704	1.094.633	8.305.608	1.085.524	1.133.783
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	58.289.857	49.722.132	49.176.239	50.402.525	49.167.454	52.033.835
	TOPLAM	438.870.878	465.981.699	449.385.875	463.824.870	478.674.933	447.825.900

C- Bütçe Gelirleri

2025 yılı Ocak-Haziran gelir gerçekleşme **1.730.314.458-TL** olup 2025 yılsonu gerçekleşme toplamı **3.997.252.517-TL** dir. 2026 yılı başlangıç ödeneği **5.319.187.000-TL** iken 2026 yılı Ocak-Haziran gelir gerçekleşme toplamı ise **2.677.818.465-TL** olmuştur. Kurum gelirlerindeki gerçekleşme oranı 2025 Haziran ayı sonunda **%43,29** iken, 2026 Haziran ayı sonunda **%50,34** olmuştur. 2025 yılının ilk altı ayında **1.730.314.458-TL** olarak gerçekleşen bütçe gelirleri, 2026 yılının aynı döneminde **2.677.818.465-TL**'ye yükselmiş olup, toplam gelirlerde **947.504.008-TL** tutarında ve **%54,76** oranında artış meydana gelmiştir.

2026 yılı bütçe gelirlerinin dağılımı incelendiğinde, toplam **5.319.187.000-TL** gelir bütçesinin **5.056.075.000-TL'sini** Hazine Yardımı oluşturmaktadır. Bunun yanında öz gelirler; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı gelirleri, ikinci öğretim gelirleri, uzaktan öğretim gelirleri, tezsiz yüksek lisans gelirleri, lojman ve taşınmaz kira gelirleri ile araştırma projeleri gelir paylarından meydana gelmektedir.

2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemi gelir gerçekleştirmeleri ekonomik sınıflandırma bazında değerlendirildiğinde; Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri **%22,18**, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler **%56,93** ve Diğer Gelirler **%88,99** oranında artış göstermiştir. Buna karşılık Sermaye Gelirleri **%40,90** oranında azalmıştır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen toplam **1.730.314.458-TL** gelirin **116.654.674-TL'si** teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, **1.603.648.899-TL'si** alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerden, **9.782.585-TL'si** diğer gelirlerden ve **228.300-TL'si** sermaye gelirlerinden oluşmuştur.

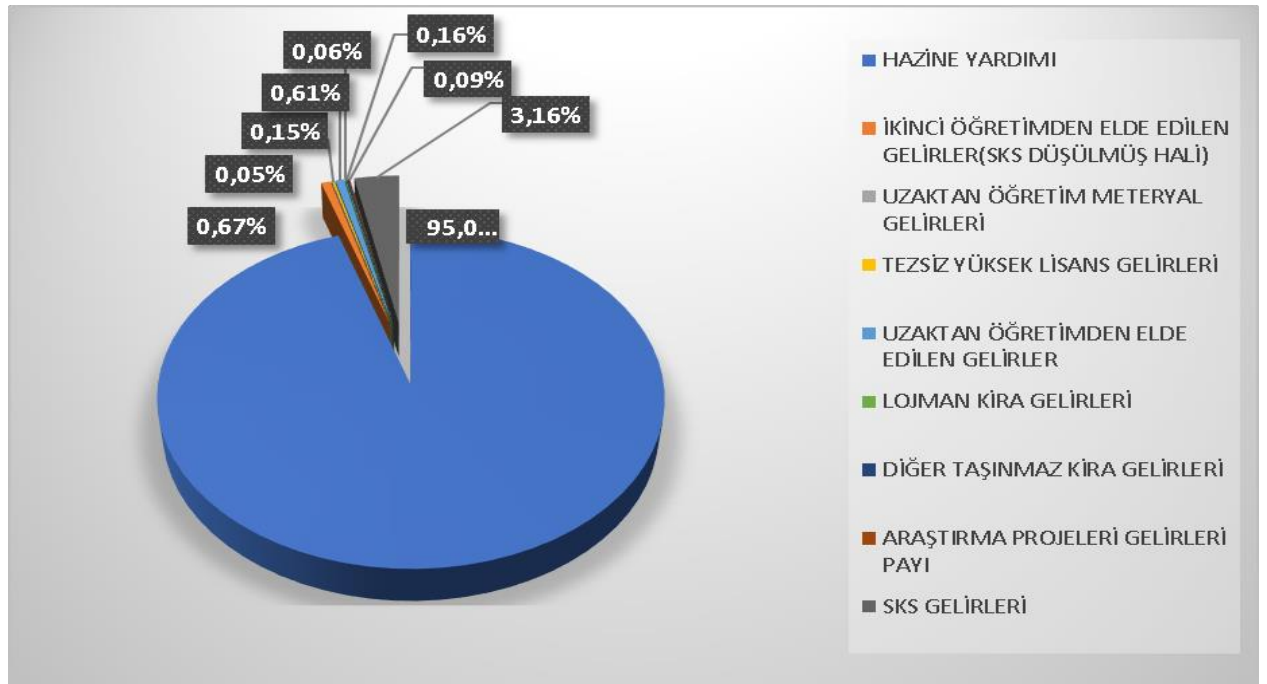
2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen toplam **2.677.818.465-TL** gelirin **142.528.863-TL'si** teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, **2.516.666.384-TL'si** alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerden, **18.488.288-TL'si** diğer gelirlerden ve **134.930-TL'si** sermaye gelirlerinden oluşmuştur.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılı ilk altı aylık dönemde bütçe gelirlerinde gerçekleşen artışın temel belirleyicisi merkezi yönetim bütçesinden sağlanan kaynaklar olmuştur. Bunun yanında öz gelir niteliğindeki teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ile diğer gelirlerde de artış eğiliminin devam ettiği görülmektedir. Toplam gelirler içerisindeki en yüksek payın **Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler** kalemine ait olması, Üniversitemizin finansman yapısında merkezi bütçe kaynaklarının ağırlığını koruduğunu göstermektedir.

Tablo 6: 2026 Yılı Gelir Dağılımı

2026 YILI GELİR DAĞILIMI	
HAZİNE YARDIMI	5.056.075.000
İKİNCİ ÖĞRETİMDEN ELDE EDİLEN GELİRLER (SKS DÜŞÜLMÜŞ HALİ)	35.537.400
UZAKTAN ÖĞRETİM METERYAL GELİRLERİ	2.395.000
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS GELİRLERİ	7.973.000
UZAKTAN ÖĞRETİMDEN ELDE EDİLEN GELİRLER	32.616.000
LOJMAN KİRA GELİRLERİ	3.443.000
DİĞER TAŞINMAZ KİRA GELİRLERİ	8.382.000
ARAŞTIRMA PROJELERİ GELİRLERİ PAYI	4.939.000
SKS GELİRLERİ	167.826.600
TOPLAM	5.319.187.000

Grafik 9: Gelir Dağılımı



Tablo 7: 2025-2026 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşme Durumu

OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ			ARTIŞ /AZALIŞ ORANI %
	2025	2026	
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	116.654.674	142.528.863	22,18%
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.603.648.899	2.516.666.384	56,93%
05. Diğer Gelirler	9.782.585	18.488.288	88,99%
06-Sermaye Gelirleri	228.300	134.930	-40,90%
TOPLAM	1.730.314.458	2.677.818.465	54,76%

Haziran sonu gerçekleştirmeleri finansman kaynağı açısından değerlendirildiğinde, 2025 yılında toplam gelirlerin %92,63'ü Hazine Yardımından, %7,37'si öz gelirlerden oluşurken; 2026 yılında Hazine Yardımının payı %94,24'e yükselmiş, öz gelirlerin payı ise %5,76 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum, Üniversitemizin gelir yapısında merkezi bütçe kaynaklarının belirleyici niteliğini sürdürdüğünü göstermektedir.

II-OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A-Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Yapılan Faaliyetler:

TSE EN ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi çalışmaları Rektörlüğe bağlı tüm okulların idari birimlerine yayılmış olup, iç ve dış değerlendirmeler ile kalite çalışmaları devam ettirilmektedir.

TSE ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği şartlarının kurum içerisinde sağlanması ve belgelendirme için çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda ISO/IEC 27001 dokümantasyonu oluşturulmuş ve iç tetkikler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca süreç yapısının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Risk kapsamında yürütülen faaliyetlerin mevzuata uygun olarak yürütülmesi için gerekli revizyon ve düzenlemeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Risk Yönetimi Esas ve Usulleri yayımlanmıştır.

Diğer taraftan kurumumuzda YÖK ve YÖKAK tarafından yürütülen değerlendirme çalışmaları kapsamında YÖK izleme verilerinin temini KİDR raporunun hazırlanması vb. çalışmalar yürütülmüştür.

Erasmus Koordinatörlüğü olarak Erasmus+ 2021-2027 Programı Yükseköğretim alanında yürütülen öğrenci ve personel hareketlilikleri çerçevesinde Ocak-Haziran 2026 döneminde 2026 KA-131 Ana Proje, 2026 KA-130 Doğu Marmara Üniversite Sanayi Konsorsiyumu (DUSK), Sağlık Hizmetleri Konsorsiyumu (SASAK) ve İlahiyat Konsorsiyumu (SİLK) projelerimiz ve 2026 KA-171 (ICM) Programla ilişkili Olmayan Ülkeler için başvuru yapılmıştır.

Ayrıca Uluslararası Ofisinin desteği ile bölümlerden 35 adet Erasmus+ KA2 projesi ve 16 adet Jean Monnet projesi kapsamında başvuru söz konusu olmuştur.

Konsorsiyum ortağı olarak ise 2026 dönemi için Trakya Üniversitesi Koordinatörlüğü'nde KA-130 Türkçe Konsorsiyumu (TESİAD), Düzce Üniversitesi Koordinatörlüğü'nde KA-130 Tıp Konsorsiyumu (DEHA'S), Bursa Teknik Üniversitesi Koordinatörlüğü'nde KA-130 Otomotiv Konsorsiyumu (ANATOLIA-TECH) ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Koordinatörlüğü'nde KA-130 Yeraltı Kaynakları Konsorsiyumu başvuruları yapılmıştır. Ayrıca Boğaziçi Üniversitesi ve Bursa Uludağ Üniversitesi'nin koordinatörlüğünde konsorsiyum ortağı olarak proje başvurusunda bulunulmuştur.

Yine bu dönemde 2023,2024 ve 2025 proje dönemlerine ait 3 adet KA171, 2024 proje dönemine ait 4 adet KA131 ve 2025 proje dönemine ait 4 adet KA131 olmak üzere toplamda 11 KA1 projemizin yürütmesi proje koordinatörü olarak, 3 KA1 projemizin yürütmesi proje ortağı olarak devam etmiştir. İlgili dönemde Üniversite Hocalarımızın yürüttüğü 2 KA2 (SAU Koordinatörlüğünde), 6 KA2 (SAU Ortak olarak), 2 Horizon (1 SAU Koordinatörlüğünde,1 SAU Ortak olarak), 5 Jean Monnet (SAU Koordinatörlüğünde), 1 ESC(SAU Koordinatörlüğünde), 1 OPCHFK (SAU Koordinatör) projeler de devam etmiştir.

2026 yılı Ocak-Şubat aylarında 2025 ve 2026 projeleri için öğrenci hareketliliği başvuruları alınmış ve Nisan ayında sonuçlanmıştır.

Üniversitemizin, öğrenci ve öğretim elemanlarının AR-GE projelerinin desteklenmesi bağlamında AB Çerçeve Programları (AB Projeleri - Erasmus) ve Diğer Uluslararası projeler kapsamında **35** adet, TÜBİTAK kapsamındaki destek projelerinden **136** adet, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı tarafından desteklenen **11** adet, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından desteklenen **1** adet proje bulunmaktadır.

"Araştırma Üniversitesi" unvanına sahip üniversitemizde, bu vizyonu daha da ileriye taşıma hedefiyle; Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü'nün kararı ve Rektörlük desteğiyle yürütülen farklı proje türlerinde, 2026 yılı itibarıyla toplam 205 adet bilimsel araştırma projesi aktif olarak başarıyla sürdürülmektedir. Bu projeler;

- Hızlı Destek Projesi,
- Kariyer Başlangıç Projesi,
- Genel Araştırma Projesi,
- Ortak İş birliği Araştırma Projesi,
- Uluslararası İş birliği Araştırma Projesi,
- Yayın Sürekliliğini Destekleyici Araştırma Projesi,
- Lisansüstü Bilimsel Araştırma Projesi,
- Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi
- Araştırma Üniversitesi Destekleme Projesi

başlıkları altında yürütülmektedir.

Bu çok yönlü proje portföyü hem akademik üretkenliği artırmakta hem de farklı kariyer basamaklarında yer alan araştırmacılara kapsamlı destek sunarak üniversitemizin bilimsel kapasitesini güçlendirmektedir. Desteklenen projelerin çeşitliliği ve kapsamı, araştırma kültürünün kurumsallaşmasına katkı sağlarken, ulusal ve uluslararası düzeyde rekabetçi ve sürdürülebilir bir araştırma ortamı oluşturulmasına da önemli katkılar sunmaktadır.

Tablo 8: Yıllara Göre Bütçe ve Kabul Edilen Proje Verileri

YIL	GELEN BÜTÇE	KABUL OLAN PROJE ADETİ	KABUL OLAN PROJE TOPLAM BÜTÇESİ
2026	10.297.000 TL	85	14.297.021 TL
2025	16.167.000 TL	108	14.330.438 TL
2024	11.741.000 TL	149	12.652.409 TL

Üniversitemiz olarak desteklenen geniş proje yelpazesi, yalnızca bilimsel çıktılarımızı artırmakla kalmayıp; genç araştırmacılardan deneyimli akademisyenlere kadar her seviyede sunduğu kapsamlı imkanlarla üniversitemizin entelektüel gücünü beslemektedir. Araştırma Üniversitesi unvanımızla taçlandığımız 2026 vizyonumuz doğrultusunda, desteklediğimiz projelerin yarattığı sinerji, kurumsal araştırma kültürümüzün temel taşıını oluşturmaktadır. Bu yaklaşım, küresel ölçekte rekabet edebilir, sürdürülebilir ve geleceğe yön veren bir bilimsel iklimin inşasına öncülük etmektedir.

Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü'nce her yıl eğitim programı ve Eğitim Faaliyet Analiz Raporu hazırlanmaktadır. Eğitim Faaliyet Analiz Raporu bir önceki yıl yapılmış olan eğitimlerin sonuçlarının analizi ile hazırlanmaktadır. Eğitim programı Eğitim İhtiyaç Analiz Raporu bulguları ve günün koşullarına göre planlanmaktadır. Eğitim programı haricinde farklı eğitimler de yıl içinde gerçekleştirilebilmektedir. Hizmet içi eğitimlere Sakarya Üniversitesi personeli ve öğrencilerinin yanı sıra dışarıdan katılımlar da olabilmektedir. Eğitim programı kişisel gelişim eğitimleri, mesleki eğitimler ve yasal zorunluluktan kaynaklanan eğitimlerden oluşmaktadır. Yıl içerisinde eğitimler haricinden moral ve motivasyonu artırıcı etkinlikler de düzenlenmektedir. Bazı eğitimler ise toplumsal bilinç uyandırmak amacıyla yapılmaktadır. Kişisel gelişim

eğitimlerine katılım gönüllülük esasına dayalı iken mesleki ve yasal zorunluluktan kaynaklanan eğitimlere katılım zorunlu tutulmaktadır. Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından 2026 yılının Ocak ve haziran ayları arasında gerçekleştirilen eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 9: 2026 Ocak-Haziran Gerçekleştirilen Eğitimler

NO	TARİH	EĞİTİM KONUSU
1.	21.01.2026	YÖK 2026 Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri Başvuru
2.	21.01.2026	YÖK 2026 Engelsiz Üniversite Program Nişanları Başvuru
3.	22.01.2026	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
4.	02.02.2026	Eğitim-Öğretim Amaçlı Üretken Yapay Zeka Kullanımı
5.	09.02.2026 24.05.2026	Türk Halk Oyunları 2025-2026 Bahar Dönemi
6.	09.02.2026 20.05.2026	Sinema Terapi Atölyesi 2025-2026 Bahar Dönemi
7.	11.02.2026	Düşünen Kadınlar Platformu Tanışma Toplantısı
8.	12.02.2026	Bilgi Tazeleme (Sözleşmeli Personele Yönelik)
9.	11.03.2026	Güçlü Kadın Güçlü Toplum
10.	27.03.2026	İşyerinde Yapay Zeka Eğitimi
11.	14.04.2026	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
12.	17.04.2026	Çağrıdan Projeye: Fikri Başarıya Dönüştürmek
13.	22.04.2026	Temel İlk Yardım Eğitimi
14.	22.04.2026	Bilişsel Test Geliştirme
15.	28.04.2026	Şoförlere Yönelik Eğitim
16.	05.05.2026	Protokol Kuralları
17.	14.05.2026	Geleceği Dokuyan Kadınlar:Kariyer ve Annelik Yolculuğu
18.	15.05.2026 29.06.2026	Duygu Düzenleme Becerileri Atölyesi
19.	22.05.2026	Dijital Hikayecilik ve Podcast Hazırlama
20.	04.06.2026	Üniversitelerarası Halk Dansları Festivali-2026
21.	11.06.2026	Dijital Dönüşüm ve Değişime Ayak Uydurma
22.	11.06.2026	Aile İçi İletişim II
23.	15.06.2026- 25.06.2026	Eğiticilerin Eğitimi
24.	16.06.2026 19.06.2026	Kök Neden Analizi
25.	17.06.2026	Doğanın İki Hazinesi: Orman ve Su
26.	23.06.2026	Çocuğum Yaz Tatilini Nasıl Verimli Geçirir?
27.	30.06.2026	Menopoz Söyleyişi

Ayrıca, İletişim Koordinatörlüğü iş birliğiyle Tablo 9'da yer alan Bilim Söyleşileri gerçekleştirilmiş, Tablo 10'da belirtilen kurumlara eğitmeni desteği sağlanarak konferanslar düzenlenmiştir.

Tablo 10: Bilim İletişim Kapsamında Yapılan Söyleşiler

NO	TARİH	EĞİTİM KONUSU	EĞİTİMİN YAPILDIĞI YER
1.	17.02.2026	Travmaya Yönelik Müdahale ve Terapötik Yaklaşımlar -ŞÖİM Personeli	Sakarya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
2.	05.03.2026	Ebeveynlere Yönelik Bağımlılık	SAÜ+Yeşilay Danışmanlık Merkezi
3.	11.03.2026	Empati	Sakarya Ceza İnfaz Kurumu
4.	26.03.2026	18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü	Sakarya Ceza İnfaz Kurumu
5.	01.04.2026	İleri Görüşme Teknikler	Sakarya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
6.	14.04.2026	Çocukla Etkili İletişim	Sakarya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
7.	20.04.2026	Stres ve Öfke Yönetimi	Sakarya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
8.	29.04.2026	İkincil Travma, Tükenmişlik ve Koruma Yöntemleri	Sakarya Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
9.	22.05.2026	19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Günü	Sakarya Ceza İnfaz Kurumu
10.	22.05.2026	Zor İnsanlarla İletişim ve Manüpilasyonla Başa Çıkma	Sakarya Ceza İnfaz Kurumu

Tablo 11: Kurum dışı Görevlendirme Yapılan Kurumlar ve Eğitim Sayıları

NO	TARİH	GÖREVLENDİRİLEN KURUMLAR	EĞİTİM SAYISI
1.	01.06.2026 30.06.2026	Akyazı Belediyesi	4
2.	2026	Sakarya İnfaz Kurumu	5

Üniversitemiz fiziki alanlarında ihtiyaç duyulan bakım onarım faaliyetleri kapsamında; SAÜ Asansör periyodik bakımları işi (açık ihale) (aylık ödeme), Sakarya Üniversitesi ve bağlı birimler elektrik üniteleri bakımları işi (açık ihale) (aylık ödeme), Sakarya Üniversitesi öğrenci yemekhanesi mevcut binaya endüstriyel poliüretan zemin kaplama yapılması, SAÜ Asansör bakım işi kapsamında motor ve malzemeleri satın alınması, elektrik malzemeleri satın alınması, Mühendislik Fakültesi M1 ve M6 blok boya ve çeşitli tadilat işlerinin yapılması, personel yemekhanesi önü granit zemin kaplaması tadilatları, rektörlük binası bodrum katında arşiv ve çay ocağı yapılması işi, SAÜ İlahiyat Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi, Mühendislik Fakültesi M1,M5 binaları, kongre merkezi, enstitüler binası lokal çatı ve yalıtım tadilatları yapılması ve 15 adet çatı ile yağmur gider oluklarının temizlenerek açılması işi, SAÜ Fen fakültesi dekanlık, İlahiyat Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Eğitim Fakültesi E blok engelli erişilebilirlik çalışmaları işi, SAÜ Dış Hekimliği Fakültesi doğrama fitillerinin değişimi, silikonlarının mastık ile yenilenmesi ve pencere aksesuarlarının değiştirilmesi (ispanyolet-kol değişimi), doğramaların etrafında sıva tamirlerinin yapılması işi, SAÜ Tıp Fakültesi merdivenlerine güvenlik filesi ve korkuluk yapılması, Südetam binasında çeşitli mahallerde seramik ve alçıpen tamiratları yapılması işi, Muhtelif alanlarda mobilya malzemesi alımı, Milli teknoloji atölyesi etrafı altyapı, tretuvar ve beton yol yapım işi, Personel yemekhanesi çevresi alt yapı giderlerinin deplase edilmesi işi, Sağlık Bilimleri Fakültesi yan parsel giriş yolunda cep otoparkı, yaya yolu, merdiven ve bordür yapılması işi, SAÜ Yurtlar bölgesi kanalizasyon ve yağmur drenaj hattı yapılması işi, SAÜ Kütüphane A blok giriş kapısı önü paslanmaz mazgal yapımı işi, SAÜ Esentepe yerleşkesi Teknokent kavşağı, Ariston lojmanları, Fen Fakültesi arkası ve çarşı bölgesi arasındaki çöken yolların tamiratlarının yapılması işi, SAÜ Teras evler A3 ve A6 blok, Esentepe evleri 20/b ve 31/b bloklarda lokal çatı tadilatı ve yalıtımları yapılması işi, SAÜ Ariston lojmanları no:48, vadi evler lojmanları a blok 1 numara ve c blok 3 numaralı dairelerde çeşitli tadilat işleri yapılması işi, fiziki alan iyileştirmeleri kapsamında tadilat işlemleri yapılmıştır.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanun gereği Üniversitemiz birimlerinde görevlendirilen İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanları ile yürütülmesi zorunlu süreçler hakkında görüşmeler yapıldı.

Sanat Tasarım ve Mimarlık Fakültesinde personele, Tıp Fakültesinde ise intörn öğrencilere birimlerin talepleri üzerine İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda bilgilendirme eğitimi verildi.

Periyodik sağlık taramalarının yapılması için İl Sağlık M¼d¼rl¼đ¼ ile karşılıklı protokol anlaşması yapılmıştır.

¼niversitemiz b¼nyesinde bulunan İlkyardımcı sertifikası olan personelin yineleme eğitimlerinin alınması için gerekli çalışmalar yapılmış ve Mayıs ayı itibariyle yineleme eğitimleri tamamlanmıştır. Bu personellerimizin alınan eğitimler sonunda s¼releri 3 yıl daha uzatılmıştır.

Artan personel sayısı ve yer değiştirmeler sonucu ortaya çıkan ilkyardımcı personel eksiğinin giderilmesi için çalışma yapılmış ve eğitim aldırılacak toplam 101 personelin isimleri birimlerden talep edilerek tespit edilmiştir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve G¼venliđi Kanun gereği periyodik olarak yapılması gereken Temel iş sağlığı ve g¼venliđi eğitimleri Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı ¼zerinden Hizmetçi Eğitim şube M¼d¼rl¼đ¼ ile koordine olarak personelimize verilmiştir.

B- Tasarruf Sağlamaya Y¼nelik Faaliyetler

Telefon g¼r¼řmeleri kurum içi ¼cretsiz olmak ¼zere kurum dışı T¼rk Telekom ile yapılan ikili s¼zleřme ile indirimli şekilde sağlanmaktadır.

Kurum binalarının içinde ve dışında kâğıt, cam, pil, plastik ve benzeri atık maddelerin değerlendirilmesi için “Geri D¼n¼ř¼m” noktalarının sayısı artırılmıştır.

Kâğıtsız y¼netim ilkesi çerçevesinde, kurum içi (bazen de kurum dışı) duyuruların b¼y¼k bir kısmı İnternet ve e-posta hizmetleriyle gerçekleştirilmektedir.

Kurumumuzda; elektrik, su, yakıt ve sarf malzemelerinin kullanımına y¼nelik tasarruf tedbirlerinin t¼m birimlerde uygulanması takip ve kontrol edilmektedir.

Birim bazlı b¼te yapısından Kurum bazlı b¼te yapısına geçiş nedeniyle, Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde serbest bırakılan b¼te ¼denekleri için ¼denek G¼nderme Belgeleri, birimlerin gerçekçi harcama tahmin ve talepleri dikkate alınarak d¼zenlenmektedir.

Kurum içinde hem kâğıt tasarrufu hem de işlemlerin daha hızlı y¼r¼t¼lmesi bakımından Elektronik Belge Y¼netim Sistemi t¼m kurum genelinde uygulamaktadır.

Tasarruf tedbirlerine uyularak ihtiyaçların harcama birimleri yerine destek birimi tarafından birim ihtiyaç talepleri toplanarak ihale y¼ntemleri ile karşılanması sağlanmaktadır.

Yeni yapılan projelerde gün ışığı kullanımı, binaların güneş ile ısınması ve doğal havalandırmaya yönelik projelendirme ve uygulamalarına dikkat edilerek imalat gerçekleştirilmektedir.

Elektrik enerjisi tüketiminde yenilenebilir kaynak kullanımı mümkün ise tercih edilmektedir. Ayrıca seçilen tüm armatürler yeni nesil enerji verimli LED armatürlerden oluşmakta ve muhtelif alanlar sadece hareket anında algılayıp yanabilen fotoselli armatürler ve zaman ayarları sayesinde istenilen vakitte yanıp ihtiyaç olmayan vakitlerde yanmayan ürünler kullanılarak israfın önüne geçilmektedir. Zaman ayarlarına göre ışık yoğunluğunu ayarlayabilen astrodimli aydınlatma çalışmalarına yer verilmiştir. Üniversitemiz çevre aydınlatmada kullanılan 9 metre boyunda çift konsol poligonik aydınlatma direklerinin tamamı ve iç yollarda kullanılan 6 metre tek konsol poligonik direklerin neredeyse tamamı LED dönüşüm yapılmıştır.

Üniversitemiz hizmet binalarına yapılan tadilatlar içerisinde çatı alanı uygun ise GES (güneş enerji santrali sistemi) kurulmaktadır. İlahiyat Fakültesinde ve Rektörlük binasında GES mevcut olup aynı zamanda M-6 binası çatısına da GES kurulmuştur.

Isıtma soğutma sistemlerinde verimli ve enerji tasarruflu ürünler tercih edilerek kullanılmaktadır. Kullanılan lavabo bataryaları tasarruflu modellerden seçilmekte ve gerekli alanlara su tasarruf cihaz montajları yapılmaktadır.

Yağmur sularının toplanması ve sulamada kullanılması maksadıyla İşletme fakültesine 500 lt. su deposu konulmuştur.

Kampüs sahamızdan çıkan hurda malzemeler, atölye personelimiz tarafından titizlikle incelenerek geri dönüşüm yapılması mümkün olanlar ayrılarak yeniden kullanıma hazır hale getirilmeye çalışılmaktadır. Örneğin budama sonucu oluşan dal vb. atıkların, öğütme makinesi ile öğütülerek uygun bir ortamda belirli işlemlere tabi tutularak kompozit gübre üretiminin yapılması ve bunların bitkilerde kullanılması.

Üniversitemiz masaüstü ve dizüstü bilgisayar envanteri eski olup (10 yıl ve üzeri) yıllar geçtikçe performansları ihtiyacı karşılayamayacak seviyeye düşmüştür. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca mevcut ürünler upgrade ederek (SSD ve ram takviyesi) ihtiyaçları karşılama yoluna gidilmektedir.

İdari birimlerde ofislerdeki yazıcılar kaldırılarak ortak yazıcı kullanılması sağlanmaktadır.

C- Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler.

5018 sayılı Kanunun bütçe hazırlık ve uygulama süreçleri ile iç kontrol alanında kurumumuza yüklediği yeni görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek amacıyla süren çalışmalar yoğun bir şekilde uygulanmaktadır. Bu çerçevede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 28.10.2025 tarihli Rektörlük Oluru ile ‘Sakarya Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarına İlişkin Usul ve Esaslar’ oluşturulmuştur. Usul ve Esaslar çerçevesinde 2026-2027 Yılı Sakarya Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanarak Rektörlük Oluru ile yürürlüğe konulmuştur.

Ayrıca Sakarya Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarına İlişkin Usul ve Esaslara uygun olarak tüm harcama birimleri tarafından birim eylem planları yürürlüğe konulmuş olup Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildirilmiştir.

İç Kontrol Standartları kapsamında yapılan faaliyetler hakkında kurum içerisindeki tüm paydaşları bilgilendirme amaçlı eğitimler düzenlenmektedir. Ayrıca, iç kontrol sisteminin gerektirdiği konularda e bülten, broşür vb. gibi iletişim kanalları kullanılarak İç Kontrol Şube Müdürlüğünün web sayfasında yayımlanmakta ve tüm personelin erişime sunulmaktadır.

Harcama birimlerinin bazı mali süreçlerinin destek birimleri tarafından yürütülmesi için idareimizce gerekli düzenlemeler yapılmış, Sayıştay ilamına konu olan bazı harcamalar mevzuatlara bağlı kalınarak üst yönetici onayı ile ön mali kontrol kapsamına alınmıştır. Ayrıca 05/03/2025 tarih ve 32832 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca "Sakarya Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi" oluşturulmuş ve Yönetmelik uyarınca başkanlığımızın yürüttüğü ön mali kontrol sürecinde kullanılan "Ön Mali Kontrol Listeleri" hazırlanmıştır. Harcama birimlerinin bahsi geçen Yönetmelik uyarınca hazırlaması gereken ön mali kontrol listeleri hakkında ise Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından danışmanlık hizmeti yürütülmektedir.

D- Yatırım Programı Faaliyetleri:

2026 yılı yatırım programı kapsamında Üniversitemize başlangıçta **359.235.000-TL** ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan ödenek ilaveleri sonucunda toplam yatırım ödeneği **423.324.000-TL**'ye yükselmiştir. Ocak-Haziran döneminde yatırım projeleri kapsamında **86.968.719-TL** harcama gerçekleştirilmiş olup, toplam yatırım ödeneğine göre gerçekleşme oranı

%20,54 olmuştur. Toplam bütçe ödeneğinin 350.450.000-TL'si hazine yardımı ödeneklerinden, 8.785.000-TL'lik kısmı ise Üniversitemiz öz gelirlerinden karşılanmaktadır.

Yatırım harcamaları, projelerin ihale süreçleri, yapım işlerinin uygulama takvimi, mal ve hizmet alımlarının teslim süreçleri ile mevsimsel koşullara bağlı olarak yılın ilk altı ayında planlanan program çerçevesinde yürütülmüştür. Dönem içerisinde en yüksek harcama **Derslik ve Merkezi Birim** projesinde gerçekleştirilirken, **Kampüs Alt Yapı, Yayın Alımı ve Muhtelif İşler** projelerinde de planlanan faaliyetler doğrultusunda harcamalar yapılmıştır. **Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP)** kapsamında ayrılan ödeneğin tamamı ilk altı aylık dönemde kullanılmıştır. Buna karşılık, **Çeşitli Etüt Proje** ile **Dış Hekimliği Ek Bina** projelerinde ise ihale, proje hazırlık ve uygulama takvimine bağlı olarak yılın ilk yarısında harcama gerçekleşmemiştir.

Aşağıdaki tabloda 2026 yılına ait projeler ve bunlara ait başlangıç ödeneği, toplam ödenek ve ilk altı aya ait harcama bilgilerine yer verilmiştir.

Gerçekleşme oranı hesaplanırken başlangıç ödeneklerinden ziyade yıl içi ekleme, düşme ve aktarma işlemleri sonucu ortaya çıkan toplam ödenek miktarı dikkate alınmıştır.

Tablo 12: 2026 Yılı Yatırım Projeleri Ödenek ve Harcamaları

PROJE ADI	2026 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2026 YILI TOPLAM ÖDENEK	OCAK-HAZİRAN TOPLAM HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI %
ÇEŞİTLİ ETÜT PROJE	1.000.000	1.000.000	0	0,00%
DERSLİK MERKEZİ BİRİM	190.000.000	254.089.000	55.719.843	21,93%
DİŞ HEKİMLİĞİ EK BİNA	25.000.000	25.000.000	0	0,00%
KAMPÜS ALT YAPI	20.000.000	20.000.000	6.453.601	32,27%
YAYIN ALIM	17.000.000	17.000.000	7.988.586	46,99%
MUHTELİF İŞ	102.000.000	102.000.000	12.571.688	12,33%
BAP	4.235.000	4.235.000	4.235.000	100,00%
TOPLAM	359.235.000	423.324.000	86.968.718	20,54%

*NOT: Program Bütçeden alınan Kurumsal Mali durum Beklentiler Raporunda proje bazında ayırım olmadığından yukarıdaki tabloda yer alan Ocak-Haziran harcamaları program bütçeden elde edilmiştir.

III- TEMMUZ- ARALIK 2026 DÖNEMİ BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A- Bütçe Giderleri

7535 Sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda **5.319.187.000-TL** ödenek tahsis edilmiştir.2026 yılı ikinci altı aylık döneminde Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma, yatırım ve idari hizmetlerine yönelik faaliyetlerinin planlanan program çerçevesinde sürdürülmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda, yılın ilk yarısında gerçekleşen **2.744.564.156-TL** harcamalara ilave olarak ikinci altı aylık dönemde **3.194.430.846 TL** tutarında harcama yapılması ve yıl sonu toplam bütçe giderlerinin **5.938.995.000 TL** seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda da detaylara yer verilmiştir.

Tablo 13: Temmuz-Aralık ve Yılsonu Gider Tahminleri

	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK - HAZİRAN HARCAMA	TEMMUZ- ARALIK HARCAMA TAHMİNİ	TOPLAM YILSONU HARCAMA TAHMİNİ
01-PERSONEL GİDERLERİ	3.827.697.000	2.070.832.377	2.159.710.624	4.230.543.000
02-SGK GİDERLERİ	479.393.000	269.490.839	268.215.162	537.706.000
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	468.289.000	250.905.972	347.586.028	598.492.000
05-CARİ TRANSFERLER	184.573.000	66.447.233	121.171.767	187.619.000
06-SERMAYE GİDERLERİ	359.235.000	86.887.735	297.747.265	384.635.000
TOPLAM	5.319.187.000	2.744.564.156	3.194.430.846	5.938.995.000

Yılın ikinci yarısında özellikle personel giderleri ile sosyal güvenlik primi giderlerinin, yıl içerisinde yapılan ücret düzenlemeleri ve personel hareketlerine bağlı olarak artış göstermesi beklenmektedir. Bu tertiplerde ilave ödeneğe ihtiyaç duyulacağı ve bu ihtiyacın Cumhurbaşkanlığı tarafından yılsonunda karşılanabileceği öngörülmektedir.

Mal ve hizmet alım giderlerinde, eğitim-öğretim faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi, araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik harcamaların yılın ikinci yarısında da devam etmesi öngörülmektedir. Özellikle yemek hizmeti maliyetlerinde meydana gelen artış nedeniyle 03.2-Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları ekonomik kodunda ilave ödenek ihtiyacının oluşacağı değerlendirilmektedir. Söz konusu ödenek ihtiyacının, Yedek Ödenek, Net Finansman ve Öz Gelir Tahmin Fazlası kaynaklarından, (A) Cetvelinde mevcut tertiplere veya ihtiyaç duyulması halinde açılacak yeni tertiplere ödenek eklenmesi suretiyle karşılanması öngörülmektedir.

Cari transferler kapsamında, mevzuat hükümleri doğrultusunda yapılması öngörülen ödemelerin yılın ikinci yarısında da düzenli olarak devam etmesi beklenmektedir. Bununla birlikte, taban ödeme kapsamında ortaya çıkacak ilave ödenek ihtiyacının Cumhurbaşkanlığınca yapılacak ödenek aktarmaları veya ilave ödenek tahsisleri yoluyla karşılanmasının beklendiği değerlendirilmektedir.

Sermaye giderlerinde ise yatırım programında yer alan yapım işleri, bakım-onarım faaliyetleri, makine-teçhizat ve yayın alımları ile diğer yatırım projelerine ilişkin harcamaların yılın ikinci yarısında hız kazanması beklenmektedir. Devam eden yatırım projelerinin ihale ve uygulama süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte yatırım ödeneklerinin önemli ölçüde kullanılarak yıl sonu harcama hedeflerine ulaşılması öngörülmektedir.

B-Bütçe Gelirleri

2026 yılı bütçe gelirlerinin yılın ikinci yarısında da öngörülen hedefler doğrultusunda gerçekleşmesi beklenmektedir. Ocak-Haziran döneminde **2.677.818.465-TL** olarak gerçekleşen bütçe gelirlerinin, Temmuz-Aralık döneminde **3.021.231.534-TL** daha tahsil edilmesiyle birlikte yıl sonu toplam bütçe gelirlerinin **5.699.050.000- TL** seviyesine ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Gelirlerin finansman kaynakları itibarıyla değerlendirildiğinde, yıl sonu toplam gelirlerin **5.350.450.000-TL**'lik kısmının Hazine yardımlarından, **348.600.000-TL**'lik kısmının ise Üniversitemiz öz gelirlerinden oluşması beklenmektedir. Buna göre, yıl sonu toplam gelirlerinin yaklaşık **%93,9'u** Hazine yardımlarından, **%6,1'i** ise öz gelirlerden sağlanacaktır.

Temmuz-Aralık döneminde Hazine yardımlarının, Üniversitemizin personel giderleri başta olmak üzere eğitim-öğretim, araştırma, sağlık ve yatırım faaliyetlerinin finansmanında temel gelir kaynağı olmayı sürdüreceği öngörülmektedir. Öz gelirlerde ise öğrenim hizmetleri, kira gelirleri, sosyal tesis gelirleri, döner sermaye payları ile diğer öz gelir unsurlarına ilişkin tahsilatların yılın ikinci yarısında da devam etmesi beklenmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılı bütçe gelirlerinin büyük ölçüde Hazine yardımlarına dayanmakla birlikte, öz gelirlerin de bütçenin finansmanına katkı sağlamayı sürdüreceği, yıl sonu gelir gerçekleştirmelerinin ise bütçe hedefleriyle uyumlu bir şekilde **5.699.050.000-TL** düzeyinde gerçekleşeceği öngörülmektedir.

Tablo 14: 2026 Yılı Ocak-Haziran Gelir Gerçekleşmeleri ve Temmuz-Aralık Gelir Gerçekleşme Tahminleri

	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞEN	TEMMUZ-ARALIK GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	TOPLAM YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
HAZİNE	2.514.200.000	2.836.250.000	5.350.450.000
ÖZ GELİR	163.618.465	184.981.534	348.600.000
TOPLAM	2.677.818.465	3.021.231.534	5.699.050.000

C- Finansman

Kurumumuzun yılsonu itibarıyla, finansman ihtiyacını büyük oranda Hazine Yardımı olarak gönderilen nakit ve Üniversitemizin elde etmiş olduğu öz gelirler ile karşılayacağı tahmin edilmektedir. Bunlara ilaveten finansman kaynağı olarak ihtiyaç dâhilinde Net Finansman tutarından ödenek ekleme işlemi yapılacağı öngörülmektedir.

IV- TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

A- Kamu Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi İçin Planlanan Faaliyetler:

Süreçlerin yeniden yapılandırılarak performans göstergeleri ve risklerin gözden geçirilmesi çalışmaları devam ettirilecektir. TSE ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Standardı şartlarının kurum içerisinde sağlanması ve belgelendirme için çalışmalar sürdürülecektir.

TSE EN ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi kapsamında TSE Gözetim tetkikinin Eylül Ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Bütçe imkanları sağlandığında TSE tarafından Enerji Yönetimi, Çevre Yönetimi, Sosyal Sorumluluk Yönetimi vb. standartlar kapsamında eğitimler alınacaktır.

TSE EN ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında bilgilendirme eğitimleri, Entegre yönetim sistemlerinin yürütülmesine yönelik faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.

Temmuz-Aralık 2025 döneminde ise Erasmus+ 2021-2027 Programı Yükseköğretim alanında yürütülen öğrenci ve personel hareketlilikleri çerçevesinde 2025 KA-131 Ana Proje, 2025 KA-130 DUSK, SASAK, SİLK, ANATOLIA-TECH, DEHA's, TESİAD ve YERALTI KAYNAKLARI ve ENERJİ Konsorsiyumları ve 2024 KA-171 (ICM) ve 2025 KA-171 (ICM) Programla ilişkili Olmayan Ülkeler ile 2026 KA-131 Ana Proje, 2026 KA-130 DUSK, SASAK, SİLK, ANATOLIA-TECH, DEHA's, TESİAD ve YERALTI KAYNAKLARI ve ENERJİ konulu konsorsiyum projelerimizin yürütülmesine devam edilecektir.

Ağustos ayında 2026 KA-130 Konsorsiyumlar, KA-171 (ICM), KA2 ve Jean Monnet projelerinin sonuçlarının açıklanması beklenmektedir.

2026 KA-130 ve KA-131 projelerimiz için Sözleşme, 2025 projelerimiz için ise Ara Rapor süreçlerinin Temmuz-Ağustos aylarında yapılması planlanmaktadır.

31 Temmuz 2026 tarihi itibarı ile 2023 KA-171 (ICM) ve 2024 projelerimiz (KA-131 Ana Proje, KA-130 DUSK, SASAK, SİLK Konsorsiyumları) sona erecek olup 30 Eylül 2026'ya kadar raporlamaları yapılacaktır.

Eylül-Aralık ayları içerisinde Üniversitemize yerleşen, değişim kapsamında gelen öğrenciler ve 2027 dönemi başvuru yapacak öğrenciler için oryantasyonlar, #ErasmusDays Etkinliği ve 2027 dönemi projeleri için eğitimler planlanmaktadır.

Ağustos ayı içerisinde 3. International Staff Week (Uluslararası Personel Haftası) ve Ekim ayı içerisinde BIP organizasyonu yapılması planlanmaktadır.

Temmuz 2026 itibarı ile başlayan ve devam eden projelerimizin rakamları ve oranları aşağıdaki tablodaki gibidir.

Tablo 15: Proje Durum Bilgisi Tabloları

a) Erasmus+ KA 1 Projeleri

Proje Adı ve Dönemi	Öğrenim ve Staj Hareketliliği (Euro)	Personel Hareketliliği (Euro)	Gerçekleşme Oranı (%)
2024 KA 131 Ana Proje	568.700 / 515.632	26.300 / 76.539	99,43 (devam ediyor)
2024 KA 108 Konsorsiyum (DUSK)	17.200 / 17.575	15.000 / 13.336	96,83 (devam ediyor)
2024 KA 108 Konsorsiyum (SASAK)	3.650 / 4.127	21.000 / 17.455	90,12 (devam ediyor)
2024 KA 131 Konsorsiyum (SILK)	13.150 / 13.682	11.500 / 10.822	99,53 (devam ediyor)
2024 KA 130 Konsorsiyum (DEHA'S)	3.704 / 3.704	3.500 / 5.801	100,00 (devam ediyor)
2024 KA 130 Konsorsiyum (TESIAD)	1.531 / 1.531	850 / 1.079	100,00 (devam ediyor)
2024 KA 130 Konsorsiyum (ANATOLIA-TECH)	3.704 / 3.704	4.313 / 4.313	100,00 (devam ediyor)
2025 KA 131 Ana Proje	559.600 / 488.000	24.700 / 0.00	84,41 (devam ediyor)
2025 KA 108 Konsorsiyum (DUSK)	15.500 / 5.150	5.400 / 949	28,40 (devam ediyor)
2025 KA 108 Konsorsiyum (SASAK)	15.500 / 1.579	5.400 / 3.579	24,08 (devam ediyor)
2025 KA 131 Konsorsiyum (SILK)	15.500 / 0.00	5.400 / 2.500	12,84 (devam ediyor)
2025 KA 130 Konsorsiyum (DEHA'S)	3.875 / 1.809	2.662 / 2.384	64,15 (devam ediyor)
2025 KA 130 Konsorsiyum (TESIAD)	0.00 / 0.00	1.350 / 993	73,56 (devam ediyor)
2025 KA 130 Konsorsiyum (ANATOLIA-TECH)	3.718 / 3.704	1.164 / 1.192	100,00 (devam ediyor)
2025 KA 130 Konsorsiyum (YERALTİ KAYNAKLARI VE ENERJİ)	3.100 / 3.618	2.130 / 2.224	100,00 (devam ediyor)
2023 KA 171 Ortak Ülkeler	153.710 / 41.379	17.020 / 96.215	80,71 (devam ediyor)
2024 KA 171 Ortak Ülkeler	182.242 / 31.704	16.116 / 57.120	49,51 (devam ediyor)
2025 KA 171 Ortak Ülkeler	80.177 / 0.00	2.771 / 0.00	00,00 (devam ediyor)

b) Erasmus+ KA 2 ve Diğer AB Projeleri

Proje Adı ve Dönemi	Toplam Bütçe	Nihai Harcama Miktarı	Gerçekleşme Oranı (%)
Feasible Recovery of Critical Raw Materials Through a New Circular Ecosystem for a Li-Ion Battery Cross-Value Chain in Europe (FREE4LIB)	€ 143.750,00	€ 116.233,52	81(Devam Ediyor)
The Science for Stronger Societies (SCIENCE&FUTURE)	€ 76.532,50	€ 57.079,17	75(Tamamlandı)
Promoting Sustainable, Affordable Housing Construction Technologies Using Environmentally Sound Locally Available Resources (PURSUE)	€ 101.549,05	€ 21.867	22(Devam Ediyor)
"Building Higher Education Quality Inclusion PaThways (HEQUITY)	€ 44.246,00	€ 19.149	43(Devam Ediyor)
The Role of Sustainable Schools as a Principal Change Agent to Achieve European Sustainability Agenda (SUSTAINEDU)	€ 35.000,00	€ 24.477,83	70(Devam Ediyor)
EmpowerED: Building Emotional Strength and Social Resilience through Art and Outdoor Education (EmpowerED)	€ 41.370,00	€ 18.957	46(Devam Ediyor)
Wellness Integration and Smart Education for Understanding and Prevention (WISE-UP)	€ 68.617,00	€ 16.840	25(Devam Ediyor)
Community-based conservation of Critically Endangered Great Bustard in IRAN	\$ 19.049,46	\$ 14.259,16	75(Devam Ediyor)
Sivil Toplum Çalışanlarının Akademi Destekli Kapasite Gelişim Programı	€ 2.631,00	€ 1.243	47(Devam Ediyor)
Siber Zorbalığa Karşı Gençlik İttifakı	€ 9.204,00	€ 9.204	100(Tamamlandı)
Building Resilient Inclusive and Global Harmony Through Digital EU Education (BRIGHT-EU)	€ 238.338,00	€ 30.392,5	13(Devam Ediyor)
Exploring European Union Culture and Values through Shakespeare's Plays(SHAKES-EU)	€ 35.000,00	€ 4.711,5	13(Devam Ediyor)
The EU and Turkey in a Turbulent Era: Responding to Crises and Navigating a Shifting Global Order (EUTR-TURBULENT)	€ 60.000,00	€ 27.049,6	45(Devam Ediyor)
Strengthening Communities for Urban Resilience and Engagement (SCURE)	€ 47.000,00	€ 15.837,85	34(Devam Ediyor)
Resilience Empowerment for Adaptation Capacity of Teachers in Post-Disaster Sustainability of Education (REACT ACADEMY)	€ 290.526,40	€ 29.000	10(Devam Ediyor)
"Transforming Academia - Embracing Digital Water Education in Africa (DIGITWATER)	€ 64.780,10		0(Devam Ediyor)
Developing Competencies of Special Needs Care Providers on Scientific Evidence-Based Practices with Technology Supported Tools (CCforSEN)	€ 52.500,00	€ 14.075	27(Devam Ediyor)

Üniversitemiz fiziki alanlarının ihtiyaç duyduğu bakım onarım faaliyetleri kapsamında; Kütüphane Soğutma sirkülasyon pompalarının tamiri işi, Bilişim Fakültesi vfr klima kompresör tamir onarımı, Enstitü Binası Fancoil Motoru değişimi, Mühendislik Fakültesi(M7 Binası) klima santrali Fancoil Motoru tamiratu, Fen Fakültesi Fancoil Motoru tamiratu, Tıp Fakültesi(Sudetam Binası) vrf kompresör değişimi , Güzel Sanatlar Fakültesi Cam Laboratuvarı Oksijen Kaynak Hattı Çekilmesi ve Zoo Teknik(Bakım Binası) Kompresör Değişimi, Klima Tamiratu Yapılması İşi, Saü Kütüphane ile Rektörlük İdari Bina arası yol düzenleme işi, Saü Saklı Bahçe alt yapı , Otel Yanı çöken merdivenin yapımı, Otopark etrafının çit ile çevrilmesi ve Çarşı meydanda alt yapı işlerinin yapılması işi, Esentepe kampüsünde ring yolları üzerinde çeşitli parke bordür tadilatı işi, Saü Kampüs içinde bulunan kütüphane, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi A blok personel yemekhanesi, Konservatuar ,İlahiyat Fakültesi, M1, Milli Teknoloji Atölyesi ve Hukuk Fakültesi Binalarında lokal çatı yalıtımı yapılması işi, Siyasal Bilgiler Fakültesi doğramaları ve Dış Hekimliği Fakültesi Ruhsat Revizyonları için gerekli tadilatlar ile Kütüphane Binası Çeşitli Mahallerde asma tavan değişimi yapılması işi, İşletme Fakültesi bodrum katta bulunan depo alanının muhtelif tadilatları ve Hendek Eğitim Fakültesi giriş kapılarına turnike yapılması işi, Saü Kampüs alanı içerisinde muhtelif alanlarda sıhhi tesisat işlerinin yapılması işi, Saü Kampüs alanı içinde bulunan kazan dairelerinde çıkan brülör arızalarının giderilmesi işi, Fen Fakültesi, Öğrenci Yemekhanesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, otel binası ve muhtelif binalarda kullanım suyu ve sirkülasyon pompaları tamiratu ve Kampüs alanı içinde bulunan su sebillerinin tamiratu işi, Saüsem Binası Bilgi İşlem Merkezi Sistemi, Kütüphane Binası Konferans Salonu drenaj ve kompresör tamiratu, Sağlık Meslek Yüksekokulu sistem odası klima tamiratu yapılması, İlahiyat Fakültesi klima tamiratu yapılması ve İşletme Fakültesi Binası, Güvenlik Binası Klima montaj ve tamirat yapılması işleri, İşletme Fakültesi ve Kütüphanesi Binası kompresör değişimi , İç ünite fan motoru tamiratları yapılması ve Hukuk Fakültesi gaz hattı tamiratları işi, Yemekhane Binası ilave asansör yapılması işi, Yemekhane Binası ilave elektrik işleri yapılması işi, SAÜ İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi kapı isimlikleri yapımı,M8 engelli wc yapımı , M7 oda bölmeleri ve çay ocağı yapımı işleri, SAÜ geri dönüşüm tesisi ve organik atık depo yapımı, Fen Fakültesi Engelli wc tamirat işleri, Kongre Merkezi merdiven sökümü ve cam yapımı, Atatürk büstleri boya ve vernik işleri, MTA Binası 3 adet vantilatör yapımı ve konteyner kaplama yapım işi, yol beton işleri ve İlahiyat Fakültesi alçıpen tamiratu işleri, SAÜ Bayrak tepede Öğrenci Kulüpleri için testh, M8 Binası alt yapı işleri ,MTA binasında 4 adet lamine kapı yapımı ,güvenlik için bahçe teli ve jiletli tel yapımı işleri, MTA öğrenci kulüpleri için çelik platform yapımı ve duraklar bölgesinde Çeşitli Alt yapı işleri, Saü Öğrenci Yemekhanesinde frekans konvertörlü panolara sahip klima santrali ile gider çıkışlarına kanalizasyon güvenliği açısından yağ tutucuları yapılması işi, Saü Öğrenci

Yemekhanesi pişirme ve sebze yıkama alanlarına ilave sıcak su tesisatı ile bulaşikhane kısmına pis su ve temiz su hattı çekilmesi, ana wc binasında yeni gri su hattının çekilmesi, Yemekhane Salonunda sebiller için arıtma tesisat sisteminin kurulması işinin yapımları devam etmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanun gereği periyodik olarak yapılması gereken sağlık taramaları İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan karşılıklı protokole uygun şekilde temmuz ayında başlatılacaktır. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü olarak, birim ziyaretleri gerçekleştirilmeye devam edilecek, yapılan çalışmalar ile ilgili görüşmeler yapılacaktır. Üniversitemiz birimlerinde görevlendirilen İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanları ile periyodik toplantılar yapılacak yürütülen süreçler hakkında bilgi alınacaktır. Tüm birimlerde görev yapan personellerin eksik olan İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerine devam edilecek, Uzaktan eğitim platformu ile eksik olan İş sağlığı ve güvenliği eğitimlerin verilmesi gerçekleştirilecektir. İl Sağlık Müdürlüğü ile planlanmış olduğumuz ilkyardımcı eğitimlerinin yıl sonuna kadar gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Hizmet içi Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından 2026 yılında Temmuz ve Aralık ayları arasında gerçekleştirilmesi planlanan eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 16: 2026 Temmuz-Aralık Gerçekleştirilmesi Planlanan Eğitimler

1.	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Eğitim Programı (Temmuz ayı için planlanmıştır.)
2.	Türk Halk Oyunları 2026-2027 Güz Dönemi
3.	Sinematerapi 2026-2027 Güz Dönemi
4.	Temel Türk İşaret Dili Eğitimi
5.	Kadınlara Yönelik Farkındalık Eğitimleri
6.	Stres ve Tükenmişlikle Baş Etme
7.	Kaynaklar Bitiyor, Zaman Daralıyor (Su, Enerji, Gıda Ve Sorumlu Tüketicilik)
8.	Dijital Çağda İnsan Kalmak
9.	Mesleki Gelişim Eğitimi
10.	Ofiste İyi Yaşam
11.	Flipped Classroom (Test Yüz Sınıf) Modeli
12.	Proje Yazma Eğitimi
13.	Ölçek Geliştirme
14.	Mali İşler
15.	Eğitimde Oyunlaştırma Teknikleri

Araştırma Üniversitesi unvanını gururla taşıyan üniversitemiz, 2026 yılının ikinci yarısında (Temmuz-Aralık döneminde) mevcut çalışmalarına ek olarak hayata geçireceği yeni projelerle bilimsel yayın ve proje grafiklerindeki istikrarlı yükselişi sürdürmeyi hedeflemektedir. Elde ettiğimiz bu seçkin unvanı korumak ve küresel ölçekte daha üst seviyelere taşımak adına, önümüzdeki süreçte de araştırma ivmemizi artırmak ve bütçe desteklerimizi çeşitlendirmek temel önceliklerimiz arasındadır.

Öte yandan, Hazine ve öz gelirlerden sağlanan BAP kaynaklarının sınırlı yapısı; hem stratejik öneme sahip projelere ayrılan bütçelerin esnetilmesinde zorluklar yaratmakta hem de araştırmacılarımızın TÜBİTAK ve TÜSEB gibi prestijli dış kaynaklı fonları üniversitemize kazandırabilmesi için kritik önem taşıyan laboratuvar altyapımızın, cihaz alt yapımızın yenilenmesi, bakım ve onarımı hususlarında kısıtlayıcı bir unsur olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu doğrultuda, Araştırma Üniversitesi unvanımızın getirdiği yüksek standartları korumak ve belirlenen hedeflere ulaşabilmek adına 2027 yılı kurum bütçe teklifinde birimizin ihtiyaçları için bütçe talebinde bulunulmuştur.

Yüksek nitelikli bilimsel araştırmaların, güncel ekonomik gerçeklerle uyumlu ve sürdürülebilir finansal kaynaklarla desteklenmesi; sadece yayınlarımızın niceliğini ve niteliğini artırmakla kalmayacak, aynı zamanda üniversitemizin uluslararası arenadaki öncü konumunu ve rekabet gücünü çok daha sağlam bir temele oturtacağı öngörülmektedir.

B- Tasarruf Sağlamaya Yönelik Faaliyetler:

Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla, mal ve hizmet alımlarında ihtiyaçların mümkün olduğunca merkezi satın alma ve ihale yöntemleriyle karşılanmasına devam edilecektir. Bütçe uygulama sürecinde, ödenek fazlası bulunan birimlerden ödenek ihtiyacı bulunan birimlere kaynak aktarımı yapılarak ilave ödenek ihtiyacının en aza indirilmesi hedeflenecektir. Ayrıca, Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan tasarruf tedbirleri ile kamu mali yönetimi ilkeleri doğrultusunda yürütülen tasarruf uygulamaları kararlılıkla sürdürülecek; kaynakların etkin ve verimli kullanımına yönelik gerekli tedbirlerin uygulanmasına devam edilecektir.

C- Etkin Hizmet Anlayışı Çerçevesinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Sisteminin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler.

“İç Kontrol” ve “İç Denetim” birimlerinin çalışmaları etkin bir şekilde devam ettirilecektir.

Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütülen birim tetkikleri ve incelemelerine devam edilecektir.

D- Yatırım Programı Faaliyetleri:

Üniversitemizin 2026 Yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin Hazine Yardımı kapsamında tahsis edilen yatırım ödeneklerinin yılın ilk altı aylık döneminde yaklaşık %23'ü kullanılmıştır. Gerçekleştirilen harcamalar, yatırım programında yer alan projelerin uygulama takvimi doğrultusunda yürütülen yapım, mal ve hizmet alımları ile diğer yatırım faaliyetlerine yönelik olarak gerçekleştirilmiştir.

2026 yılının Temmuz–Aralık döneminde ise yatırım programında yer alan projelerin ihale, yapım ve uygulama süreçlerinin planlanan takvime uygun şekilde devam ettirilmesi, devam eden yatırımların hızlandırılması ve kalan yatırım ödeneklerinin etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yıl sonuna kadar yatırım programında yer alan projelerin fiziki ve mali gerçekleşme düzeylerinin artırılması, ödeneklerin amaçlarına uygun olarak değerlendirilmesi ve yatırım hedeflerinin büyük ölçüde tamamlanması öngörülmektedir.

EK 1: 2026 YILI BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİM TABLOSU

EK 2: 2026 YILI BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİM TABLOSU

EK 3: PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİM TABLOSU